

М.И. АКИЛИНА, М.Я. ДВОРКИНА

Библиотекарь, руководитель, ученый (к 90-летию Е.А. Фенелонова)

Реферат. Статья посвящена 90-летию юбилею видного деятеля библиотечного строительства, ученого-библиотековеда, заслуженного работника культуры РСФСР Е.А. Фенелонова. Приведены биографические данные, сведения о наиболее важных этапах его жизни и деятельности: учеба в Московском государственном библиотечном институте, аспирантура, защита диссертации «Организация библиотечного обслуживания сельского населения», руководство библиотекой Липецкой области; работа начальником отдела (затем управления) библиотек Министерства культуры РСФСР, начальником Главного информационно-вычислительного центра по культуре и искусству (ГИВЦ) Министерства культуры РСФСР, заместителем директора по научной и методической работе Государственной библиотеки СССР им. В.И. Ленина (ГБЛ, ныне — Российская государственная библиотека, РГБ), научным работником в научно-исследовательском отделе РГБ. Дана общая характеристика его административной деятельности и научного творчества. Показана роль в централизации библиотечной сети, создании библиотек-депозитариев, внедрении открытого доступа и ЭВМ в библиотечном деле, участии в разработке «Положения о библиотечном деле в СССР» (1984), законов «О библиотечном деле», «Об обязательном экземпляре документов» и др. Представлены основные работы Е.А. Фенелонова, посвященные вопросам управления библиотечным делом, комплексного планирования библиотечного строительства, экономической эффективности библиотек, организации библиотечной сети, библиотечного районирования, деятельности централизованных библиотечных систем, методической работы библиотек. Раскрыта личность Е.А. Фенелонова как организатора, управленца, ученого, человека.

Ключевые слова: Е.А. Фенелонов, библиотечное дело, библиотековедение, Государственная библиотека СССР им. В.И. Ленина, Российская государственная библиотека, организация библиотечного дела.

Для цитирования: Акилина М.И., Дворкина М.Я. Библиотекарь, руководитель, ученый (к 90-летию Е.А. Фенелонова) // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 3. С. 276–281. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-3-276-281.

Известному библиотечному деятелю, библиотековеду, кандидату педагогических наук Евгению Алексеевичу Фенелонову 29 апреля 2019 г. исполнилось 90 лет.



**Мария Ивановна
Акилина,**

Российская государственная библиотека,
Центр по исследованию проблем развития библиотек в информационном обществе, ведущий научный сотрудник
Воздвиженка ул., д. 3/5,
Москва, 119019, Россия

кандидат педагогических наук
ORCID 0000-0001-9185-4746;
SPIN 4723-7365
E-mail: AkilinaMI@rsl.ru



**Маргарита Яковлевна
Дворкина,**

Российская государственная библиотека,
Центр по исследованию проблем развития библиотек в информационном обществе, главный научный сотрудник
Воздвиженка ул., д. 3/5,
Москва, 119019, Россия

доктор педагогических наук, профессор
ORCID 0000-0002-9376-2797;
SPIN 6771-0860
E-mail: DvorkinaMY@rsl.ru

С Е.А. Фенелоновым мы были коллегами, близко общались, работая вместе в научно-исследовательском отделе библиотековедения Российской государственной библиотеки (РГБ). Доброжелательный, веселый, ироничный, выдержанный, с внутренним достоинством, при этом без тени превосходства, прекрасный товарищ и мудрый наставник, с которым легко и надежно. А еще статный, красивый и умный. Порой не сразу осознаешь тот факт, что находишься рядом с личностью особого масштаба. Е.А. Фенелонов удостоен ордена «Знак Почета», звания «Заслуженный работник культуры РСФСР», награжден многочисленными отраслевыми знаками и грамотами, но они не дают полного представления о заслугах этого удивительного человека.

В Евгении Алексеевиче, как ни в ком другом, соединились самые разные таланты: организатора-практика, чиновника, ученого. На каждом из этих поприщ он добился высоких результатов [1; 2]. Он возглавлял областную библиотеку в только что образованной Липецкой области, был начальником отдела библиотек Министерства культуры РСФСР, начальником Главного информационно-вычислительного центра по культуре и искусству (ГИВЦ) Министерства культуры РСФСР, заместителем директора по научной и методической работе Государственной библиотеки СССР им. В.И. Ленина (ГБЛ, ныне — РГБ), а также ученым-библиотековедом, из-под пера которого вышли почти десяток книг и сотни статей, до сих пор имеющих непреходящее значение. Некоторые из его идей еще не совсем по достоинству осознаны и оценены библиотечной наукой и практикой.

Евгений Алексеевич родился в Бердичеве Житомирской области Украины, куда перевели его отца, кадрового военного. Затем семья переезжала в другие города: Изяслав, Одесса, Липецк, Красноярск, вновь Липецк. В начале Великой Отечественной войны отец Евгения Алексеевича погиб, и подростку пришлось быстро повзрослеть и испытать на себе всю тяжесть военных и послевоенных лет. В 1947 г. после окончания средней школы Е.А. Фенелонов поступил в Московский государственный библиотечный институт, который блестяще закончил в 1951 г., после чего сразу был рекомендован в аспирантуру.

Еще в студенческие годы Е.А. Фенелонов интересовался вопросами организации библиотечного дела. Его уже тогда привлекли к работе бригады Комитета по делам культурно-просве-



Е.А. Фенелонов

тельных учреждений РСФСР по подготовке перспективного плана развития библиотечного дела в ряде областей, что определило тему его кандидатской диссертации: «Организация библиотечного обслуживания сельского населения». Научным руководителем стал известный ученый О.С. Чубарьян.

После окончания аспирантуры и защиты диссертации Е.А. Фенелонов был назначен директором Липецкой областной библиотеки. Липецкая область только создавалась на базе некоторых районов соседних областей, и областная библиотека выстраивалась из бывшей районной библиотеки. Несмотря на молодость и отсутствие управленческого опыта, за короткий период ему удалось подобрать и сплотить профессиональный коллектив, обеспечить строительство нового здания, укрепить материальную базу библиотеки, сформировать полноценный фонд, создать эффективную систему библиотечного обслуживания новой области. Е.А. Фенелонов занимался организацией социалистического соревнования между библиотеками района, разработкой областной системы повышения квалификации библиотечных работников.

По инициативе Министерства культуры РСФСР Евгений Алексеевич стал одним из участников эксперимента, в ходе которого на областную библиотеку возлагались не только научно-методические, но и организационные функции, а на директора библиотеки — обязанности внештатного заместителя начальника областного управления культуры, в качестве которого он был утвержден решением облисполкома.

Организационные успехи Е.А. Фенелонova не остались незамеченными, и он в 1961 г. был приглашен в Москву на работу в отдел библиотек Министерства культуры РСФСР сначала в качестве заместителя начальника отдела библиотек, а с 1968 по 1973 г. — начальника Управления библиотек. В эти годы были проведены грандиозные и успешные преобразования в библиотечном деле. Прежде всего — это централизация сети библиотек Министерства культуры РСФСР, межведомственная координация и кооперация деятельности библиотек, создание системы детских и юношеских библиотек, библиотек-депозитариев, внедрение открытого доступа к фондам, использование ЭВМ в библиотечном деле. Во всем этом активная роль принадлежала Е.А. Фенелонову. Под его руководством впервые были разработаны «Основные направления развития библиотечного дела в РСФСР», пятилетние планы развития библиотечной сети и деятельности российских библиотек (1966–1970, 1971–1975). Успешно реализовывались совместные мероприятия библиотек и органов научно-технической информации по информационному обеспечению науки и производства, издавалась «Библиотечная серия». Это были годы расцвета библиотечного строительства.

В 1974 г. Е.А. Фенелонов был назначен на должность начальника Главного информационно-вычислительного центра по культуре и искусству (ГИВЦ) Министерства культуры РСФСР, который только создавался. И снова Евгений Алексеевич брался за совершенно новое дело, не боясь трудностей. За пять лет руководства Центром (с 1974 по 1979 г.) была создана необходимая материально-техническая и кадровая основа, разработана и внедрена АСУ «Роскультура», оборудованная современными на тот период средствами вычислительной техники.

Новый поворот в деятельности Е.А. Фенелонova был связан с его назначением в 1979 г. по ходатайству Министерства культуры СССР заместителем директора по научной и методической работе ГБЛ. Административные обязанности он всегда сочетал с научной деятельностью. В годы его работы в этой должности (1979–1989) в ГБЛ активно проводились социологические исследования, изучался передовой опыт в библиотечном деле союзных республик и стран Восточной Европы, осуществлялось сотрудничество с Международной федерацией библиотечных ассоциаций и учреж-

дений (ИФЛА). При непосредственном участии Е.А. Фенелонova были подготовлены: Положение о межведомственной координации и кооперации методической работы библиотек — методических центров (1981), Положение об организации методической работы в помощь библиотекам страны в Государственной библиотеке СССР им. В.И. Ленина (1983), Положения о библиотечном деле в СССР (1984) и др.

В 1989 г. в связи с пенсионным возрастом Евгений Алексеевич оставил административную работу и перешел в научно-исследовательский отдел библиотековедения РГБ. Имея большой опыт, он принимал активное участие в составлении проектов федеральных законов «О библиотечном деле» (1994), «Об обязательном экземпляре документов» (1994), был ведущим разработчиком законопроекта «Об общедоступных библиотеках Московской области» (2006). В это время он наиболее активен как ученый, готовит ряд научных книг, которые выходят почти каждый год.

Публикации Е.А. Фенелонova посвящены вопросам управления, экономической эффективности библиотек, проблемам организации библиотечной сети, деятельности централизованных библиотечных систем; как исследованию вопросов теории, так и анализу практики библиотечного дела.

Особое место занимают публикации о методической работе. Еще в 1981 г. Е.А. Фенелонов написал статью, в которой попытался уточнить основные положения и понятия, касающиеся методической работы, ее места и функций в системе руководства библиотечным делом [3]. Дальнейшее развитие этой темы нашло отражение в издании «Актуальные вопросы совершенствования теории и практики организации методической работы в библиотечном деле. Конспект лекций», подготовленном для Всесоюзного института повышения квалификации работников культуры, в котором сформулированы теоретические основы методической деятельности, ее базовые понятия, определены цели, задачи, функции, содержание [4].

Большой интерес проявлял Е.А. Фенелонов к проблемам управления [5], методологическим основам экономики библиотечного дела [6]. В работе «Критерий и показатели экономической эффективности и методика их применения в библиотечном деле» [7] автором предложена собственная методика измерения и оценки экономической эффективности в библио-

течном деле. Прослежена эволюция взглядов по данной проблеме, дан анализ современной хозяйственной и управленческой практики. Ориентированная в основном на развитие муниципальных библиотек, работа содержит ряд методических решений, способных помочь в оценке экономической деятельности других библиотек.

Важным аргументом для выбора оптимального варианта организации библиотечного обслуживания Е.А. Фенелонов считал экономическую целесообразность, доказывая необходимость сохранения централизованных библиотечных систем при адаптации их к новым условиям. Евгений Алексеевич участвовал в разработке ключевых нормативных документов по централизации библиотечной сети, организовывал экспериментальные базы. Проблемы измерения экономической эффективности централизованных библиотечных систем ему были близки, как никому другому. Он предложил новую методику оценки эффективности, основанную на учете широкого набора показателей работы библиотек разных видов с учетом размеров обслуживаемых ими территорий, подготовил свод общероссийских нормативов обеспечения библиотек основными ресурсами и требований к конечным результатам библиотечной деятельности с учетом условий и особенностей регионов [8].

Существенный вклад Е.А. Фенелонов внес в теорию построения библиотечной сети. Ему принадлежит разработка теории и методов библиотечного районирования как комплекса принципов и норм проектирования муниципальной библиотечной сети [9]. В пособии наряду с проблемами теории много практических разработок. В обстановке постоянно меняющейся демографической ситуации, условий расселения, неравномерности территорий, их экономического состояния им предложены нормативы организации библиотечной сети в городах и сельской местности, которые и сейчас могут учитываться при формировании нормативной основы построения сети в регионах. Евгений Алексеевич старался определить то, что должно официально гарантировать государство в своих минимальных стандартах, разработал таблицы поправочных коэффициентов, необходимых для различных регионов, нормы ресурсного обеспечения библиотек.

Значительным научным событием стал социально-экономический анализ библиотечного дела как объекта управления, которому библиотеквед посвятил монографию [10].

Многие идеи и предложения Е.А. Фенелова не потеряли актуальности для решения современных проблем библиотечного дела. Наряду с вышеназванными это уточнение социального назначения библиотек в период информатизации, идеи установления более тесной связи библиотечной деятельности с задачами общественного развития, необходимость комплексного долгосрочного и текущего планирования библиотечного строительства как в региональном, так и в общегосударственном масштабе, возрождение методической деятельности центральных библиотек [11].

Евгений Алексеевич был прекрасным управленцем, чиновником. Слово «чиновник» часто звучит с оттенком негативного отношения к работникам управленческих структур. Но когда чиновником является ученый, профессионал, относящийся к объекту управления со всей ответственностью и знанием дела, то это дает прекрасные результаты [12].

Период деятельности Е.А. Фенелова является самым успешным в библиотечном строительстве. Была создана одна из лучших в мире систем библиотечного обслуживания. И в этом огромная заслуга такого подвижника библиотечного дела, как Евгений Алексеевич Фенелонов.

Мы рады поздравить его с замечательным юбилеем, пожелать крепкого здоровья и выразить свое уважение, восхищение и благодарность.

Список источников

1. Ключев В.К., Пашин А.И. Всегда на библиотечном посту! (к 80-летию Е.А. Фенелова) // Библиотековедение. 2009. № 3. С. 67—70.
2. Бачалдин Б.Н. Всегда конкретен и созидателен. К 75-летию со дня рождения Е.А. Фенелова // Библиотековедение. 2004. № 2. С. 77—79.
3. Фенелонов Е.А. Методическая работа в системе управления библиотечным делом // Советское библиотековедение. 1981. № 6. С. 3—13.
4. Фенелонов Е.А. Актуальные вопросы совершенствования теории и практики организации методической работы в библиотечном деле. Конспект лекций / Всесоюз. ин-т повышения квалификации работников культуры. Москва, 1984. 23 с.
5. Фенелонов Е.А. Управление общедоступными библиотеками в современной России : пособие в помощь самообразованию библиотечных работников. Москва : Рос. гос. б-ка, 1997. 175 с.
6. Фенелонов Е.А. Методологические основы экономики библиотечного дела как научной дис-

- циплины // Библиотечное дело — XXI век. 2004. № 1 (7). С. 6–15.
7. *Фенелонов Е.А.* Критерий и показатели экономической эффективности и методика их применения в библиотечном деле : научно-практическое пособие / Рос. гос. б-ка. Москва : Пашков дом, 2002. 103 с.
 8. *Фенелонов Е.А.* Централизованные библиотечные системы: проблемы эффективности : методические материалы / Рос. гос. б-ка, Науч.-исслед. отдел библиотекосведения. Москва : Пашков дом, 2001. 119 с.
 9. *Фенелонов Е.А.* Библиотечное районирование как основа организации системы обслуживания населения муниципальными библиотеками : (научно-практическое пособие) / Рос. гос. б-ка. Москва : Пашков дом, 2010. 205 с.
 10. *Фенелонов Е.А.* Социально-экономический анализ библиотечного дела как объекта управления : монография / Рос. гос. б-ка. Москва : Пашков дом, 2008. 263 с.
 11. *Фенелонов Е.А.* Проблемы библиотечного строительства : (сборник избранных работ) / Рос. гос. б-ка. Москва : Пашков дом, 2005. 254 с.
 12. *Фенелонов Е.А.* Власть и библиотека, или Когда чиновники во благо : аналитические заметки управленца. Москва : Либерей-Бибинформ, 2013. 295 с.

To the 90th Birth Anniversary of E.A. Fenelonov, the Librarian, Leader, Scientist

Maria I. Akilina ^{a*}, Margarita Y. Dvorkina ^{b**},

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

^a ORCID 0000-0001-9185-4746; SPIN 4723-7365

^b ORCID 0000-0002-9376-2797; SPIN 6771-0860

E-mail: * AkilinaMI@rsl.ru, ** DvorkinaMY@rsl.ru

Abstract. The article is devoted to the 90th birth anniversary of E.A. Fenelonov, the prominent figure of library construction, scientist-librarian and the Honored worker of culture of the RSFSR. The authors present his biographical data, data on the most important stages of his life and activity: study at the Moscow State Library Institute, postgraduate study, defence of the dissertation thesis “Organization of library service for rural population”, leadership of the newly organized library of the Lipetsk region; work as the Head of Department (then Division) of libraries of the Ministry of Culture of RSFSR, the Head of the Main information-computing centre for culture and arts of the Ministry of Culture of RSFSR, the Deputy Director for scientific and methodical work of the V.I. Lenin State Library of the USSR (nowadays — the Russian State Library, RSL), the research scientist in the Research Department of the RSL. The paper describes the general characteristic features of his administrative activity and scientific creativity. The authors emphasize his role in the centralization of the library network, creation of depository libraries, introduction of open access and computers in the librarianship, participation in the development of the “Regulations on Librarianship in the USSR” (1984), the laws “On Librarianship”, “On the Legal Deposit Copy of Documents”, etc. The paper considers the main works of E.A. Fenelonov, dedicated to the management of librarianship, comprehensive planning of library construction, economic efficiency of libraries, organization of the library network, library zoning, activities of the centralized library systems, methodical work of libraries. The authors reveal the personality of E.A. Fenelonov as organizer, manager, scientist and person.

Key words: E.A. Fenelonov, librarianship, library science, V.I. Lenin State library of the USSR, Russian State Library, organization of librarianship.

Citation: Akilina M.I., Dvorkina M.Y. To the 90th Birth Anniversary of E.A. Fenelonov, the Librarian, Leader, Scientist, *Bibliotekovedenie* [Library and Information Science (Russia)], 2019, vol. 68, no. 3, pp. 276–281. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-3-276-281.

References

1. Klyuev V.K., Pashin A.I. Always at the Library Post! (To the 80th Anniversary of E.A. Fenelonov), *Bibliotekovedenie* [Library and Information Science (Russia)], 2009, no. 3, pp. 67–70 (in Russ.).
2. Bachaldin B.N. Always Concrete and Creative. To the 75th Anniversary of E.A. Fenelonov, *Bibliotekovedenie* [Library and Information Science (Russia)], 2004, no. 2, pp. 77–79 (in Russ.).
3. Fenelonov E.A. Methodical Work in the Librarianship Management System, *Sovetskoe bibliotekovedenie* [Soviet Library and Information Science], 1981, no. 6, pp. 3–13 (in Russ.).
4. Fenelonov E.A. *Aktual'nye voprosy sovershenstvovaniya teorii i praktiki organizatsii metodicheskoi raboty v biblioteknom dele: konspekt lektsii* [Topical Issues of Improving the Theory and Practice of the Methodical Work Organization in Librarianship: lecture notes]. Moscow, 1984, 23 p.
5. Fenelonov E.A. *Upravlenie obshchedostupnymi bibliotekami v sovremennoi Rossii: posobie v pomoshch' samoobrazovaniyu biblioteknykh rabotnikov* [Public Libraries Management in the Modern Russia: manual for self-education of library workers]. Moscow, Rossiiskaya Gosudarstvennaya Biblioteka Publ., 1997, 175 p.
6. Fenelonov E.A. Methodological Foundations of the Librarianship Economics as a Scientific Discipline, *Biblioteknoe delo — XXI vek* [Librarianship — 21st Century], 2004, no. 1 (7), pp. 6–15 (in Russ.).
7. Fenelonov E.A. *Kriterii i pokazateli ekonomicheskoi effektivnosti i metodika ikh primeneniya v biblioteknom dele: nauchno-prakticheskoe posobie* [Criteria and Indicators of Economic Efficiency and the Methods of their Application in Librarianship: scientific and practical guide]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2002, 103 p.
8. Fenelonov E.A. *Tsentralizovannye biblioteknyye sistemy: problemy effektivnosti: metodicheskie materialy* [Centralized Library Systems: Efficiency Problems: methodological materials]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2001, 119 p.
9. Fenelonov E.A. *Biblioteknoe raionirovanie kak osnova organizatsii sistemy obsluzhivaniya naseleniya munitsipal'nyimi bibliotekami: (nauchno-prakticheskoe posobie)* [Library Zoning as a Basis for Public Service System Organization in Municipal Libraries: (scientific and practical guide)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2010, 205 p.
10. Fenelonov E.A. *Sotsial'no-ekonomicheskii analiz biblioteknogo dela kak ob'ekta upravleniya: monografiya* [Socio-Economic Analysis of Librarianship as a Management Object: monograph]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2008, 263 p.
11. Fenelonov E.A. *Problemy biblioteknogo stroitel'stva: (sbornik izbrannykh rabot)* [Issues of Library Construction: (collection of selected works)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2005, 254 p.
12. Fenelonov E.A. *Vlast' i biblioteka, ili Kogda chinovniki vo blago: analiticheskie zametki upravlentse* [The Power and the Library, or When Officials Are for Good: manager's analytical notes]. Moscow, Libereya-Bibinform Publ., 2013, 295 p.