

УДК 021(063)
ББК 78.341(2Рос)л0
DOI 10.25281/0869-608X-2019-68-6-659-666

Е.Н. ГУСЕВА, Е.А. ИВАНОВА

Национальный проект «Культура» как новый этап развития библиотек (по материалам Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России)

Реферат. 22–23 октября 2019 г. в Российской государственной библиотеке прошло Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России. Форум, ориентированный на анализ современного состояния библиотечной отрасли и разработку приоритетных направлений ее дальнейшего развития, проводился уже в 26-й раз. Организаторами Совещания выступили Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека и Российская национальная библиотека. В работе Совещания приняли участие 294 участника из 57 регионов России, в том числе сотрудники Министерства культуры и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ГИВЦ Минкультуры России, региональных органов управления, руководители и специалисты библиотек различных уровней, вузов, издательств, корпораций. Трансляция заседаний на сайте Российской ассоциации электронных библиотек значительно расширила число участников — было зафиксировано 609 подключений. Основная тема Совещания 2019 г. — «Национальный проект “Культура” как новый этап развития библиотек». Рассматривались вопросы создания Концепции развития библиотечного дела в Российской Федерации, результаты и перспективы создания модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда», развития Национальной электронной библиотеки (НЭБ), формирования реестра книжных памятников, в том числе вопросы оцифровки и включения их в НЭБ в рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» и др. Были объявлены результаты двух конкурсов: III Всероссийского конкурса библиотечных инноваций и VI Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2019». В рамках Совещания состо-

Евгения Николаевна Гусева,
Российская государственная библиотека,
Департамент государственных
и приоритетных проектов,
директор
Воздвиженка ул., д. 3/5, Москва, 119019, Россия
кандидат педагогических наук
ORCID 0000-0003-1463-2060
E-mail: GusevaEN@rsl.ru

Елена Александровна Иванова,
Российская государственная библиотека,
ученый секретарь
Воздвиженка ул., д. 3/5, Москва, 119019, Россия
кандидат исторических наук
ORCID 0000-0003-0631-6316;
SPIN 6099-3379
E-mail: IvanovaEA@rsl.ru

ялись заседания жюри Всероссийского конкурса «Библиотекарь 2019 года» и Правления Российской библиотечной ассоциации. Была организована работа двух круглых столов: «Новая миссия библиотек — новые компетенции персонала: как должна изменяться система профессионального образования библиотечно-информационных работников в новой реальности» и «Отраслевая статистика (форма 6-НК) и показатели национального проекта “Культура”». Результаты обсуждений нашли отражение в итоговом документе Совещания.

Ключевые слова: национальный проект «Культура», модельные библиотеки, НЭБ, книжные памятники, профессиональное образование, отраслевая статистика для библиотек, совещание руководителей библиотек, Российская государственная библиотека, организация библиотечного дела, национальные библиотеки, региональные библиотеки, муниципальные библиотеки.

Для цитирования: Гусева Е.Н., Иванова Е.А. Национальный проект «Культура» как новый этап развития библиотек (по материалам Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России) // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 6. С. 659–666. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-6-659-666.

Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России прошло 22–23 октября 2019 г. в Российской государственной библиотеке. Подобные всероссийские форумы, призванные способствовать диалогу между руководителями отрасли и директорами библиотек из различных регионов, определять основные приоритеты и перспективы дальнейшего развития, начали проводиться в нашей стране с 1993 года. Начиная с 1996 г. Совещания являются ежегодными, а с 1999 г. стало традицией проводить их поочередно в одной из национальных библиотек — Российской государственной библиотеке (РГБ) или Российской национальной библиотеке (РНБ) [1; 2]. После небольшого перерыва, когда в течение двух лет подряд мероприятие проходило в рамках Санкт-Петербургского культурного форума [3; 4], местом его проведения снова была выбрана Москва.

В 2019 г. представители 57 регионов (от Калининградской до Сахалинской и Магаданской областей) собрались уже в 26-й раз. В работе Совещания приняли участие 294 человека: руководители и специалисты федеральных, национальных, республиканских, краевых, областных и муниципальных библиотек, детских и юношеских библиотек различных уровней, специальных библиотек, библиотек вузов и научно-исследовательских институтов, представители Министерства культуры и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, ГИВЦ Минкультуры России, региональных органов управления, в ведении которых находятся библиотеки, а также издательств, корпораций и иных учрежде-

ний и объединений. Проведение трансляции заседаний на сайте Российской ассоциации электронных библиотек [5] значительно расширило число участников — было зафиксировано 609 подключений.

Организаторами Совещания выступили Министерство культуры Российской Федерации, РГБ и РНБ. В развитие основной темы 2019 г. — «Национальный проект “Культура” как новый этап развития библиотек» — организаторы предложили для обсуждения довольно обширную тематику:

- создание Концепции развития библиотечного дела в Российской Федерации;
- создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда»: первые результаты и перспективы;
- федеральный проект «Цифровая культура» в части пополнения книжными памятниками фонда оцифрованных изданий Национальной электронной библиотеки (НЭБ);
- Реестр книжных памятников и включение изданий в НЭБ: специфика и последовательность процессов;
- НЭБ и перспективы ее дальнейшего развития;
- вопросы сохранности библиотечных фондов в долгосрочной перспективе;
- развитие компетенций специалистов библиотечно-информационной сферы: проекты и программы.

Выбранный организаторами Совещания формат — максимально полное двухдневное пленарное заседание и несколько параллельных проблемно ориентированных мероприя-

тий — помог обсудить все эти вопросы, а также если не представить окончательные ответы или результаты, то хотя бы провести обсуждение проблем — выражаясь образно, «сверить часы».

С приветствием к собравшимся обратилась заместитель министра культуры Российской Федерации О.С. Ярилова. Также приветствия участникам Совещания прислали первый заместитель министра науки и высшего образования Российской Федерации Г.В. Трубников и президент (2017–2019) Международной Федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) Г. Перес-Сальмерон.

Представители Минкультуры России на пленарном заседании выступили с двумя глобальными докладами в рамках основной темы, в которых рассказали о существующих достижениях и проблемах. Были обозначены как первоочередные, так и долгосрочные планы по реализации федеральных проектов (доклад «Национальный проект “Культура” как новый этап развития библиотек» О.С. Яриловой и «Реализация федеральных проектов “Культурная среда” и “Цифровая культура” национального проекта “Культура”» директора Департамента информационного и цифрового развития Минкультуры России В.В. Ванькова).

Вопросам создания концепции развития библиотечного дела в стране были посвящены выступления директора Государственной публичной исторической библиотеки России, президента Российской библиотечной ассоциации (РБА) М.Д. Афанасьева и генерального директора Государственной публичной научно-технической библиотеки (ГПНТБ) России, президента Национальной библиотечной ассоциации «Библиотеки будущего» Я.Л. Шрайберга.

В первой части пленарного заседания прозвучали доклады генеральных директоров национальных библиотек страны: «НЭБ как основа единого российского электронного пространства знаний» (В.В. Дуда, генеральный директор РГБ), «Библиотеки и законодательство» (А.П. Вершинин, генеральный директор РНБ), «Варианты развития электронной библиотеки в условиях действия национального проекта “Культура”» (И.Л. Быковников, генеральный директор Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина).

Перспективным проектам, важным для всего библиотечного сообщества, к реализации которых приступили в РГБ, были посвящены доклады «Новый раздел НЭБ: профессионалам библиотечного дела» (А.Ю. Самарин, за-

меститель генерального директора по научно-издательской деятельности РГБ) и «Реестр книжных памятников и раздел книжных памятников в НЭБ: проблемы, состояние на текущий момент, планы на 2020 год» (Н.Ю. Самойленко, заместитель генерального директора по внешним связям и выставочной деятельности РГБ). С сообщением о предстоящем Всемирном конгрессе по детской литературе в России выступила директор Российской государственной детской библиотеки М.А. Веденяпина.

На Совещании выступили и были ведущими нескольких мероприятий представители Минкультуры России, федеральных и региональных библиотек, в том числе библиотек Москвы, а также библиотек другого ведомственного подчинения — Минобрнауки России, руководители и преподаватели вузов.

Состоялись подписания двух соглашений о сотрудничестве РГБ с ГПНТБ Сибирского отделения Российской академии наук (СО РАН, Новосибирск) и Государственным университетом управления (Москва), а также представление победителей двух всероссийских конкурсов: III Всероссийского конкурса библиотечных инноваций (организатор — РГБ) и VI Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2019» (организатор — РНБ).

Целью проведения III Всероссийского конкурса библиотечных инноваций, итоги которого были объявлены на пленарном заседании Совещания, являлось вовлечение библиотек в решение вопросов развития культуры и экономики страны, реализацию национального проекта «Культура», формирование интеллектуального и кадрового резерва для библиотечной отрасли. При этом на конкурс принимались заявки с представлением описания внедренного новшества, которое начало оказывать или уже оказало положительное влияние на деятельность библиотеки, дало исчисляемый результат, социальный либо экономический эффект. К участию в конкурсе было принято 177 заявок из всех федеральных округов страны. Победителями были названы проекты: «Интернет-портал “Общедоступные библиотеки Санкт-Петербурга”» (Центральная городская публичная библиотека им. В.В. Маяковского, Санкт-Петербург) — 1-е место; «Центр адаптивной культуры в библиотеке как способ реабилитации людей с ограниченными возможностями здоровья средствами культуры и искусств» (Центральная городская библиотека, Нижний Тагил) — 2-е место; «Служба поддержки публи-

кационной активности в научной библиотеке Сибирского федерального университета» (научная библиотека, Библиотечно-издательский комплекс Сибирского федерального университета, Красноярск) — 3-е место [6].

Победителями VI Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2019» были объявлены: Новосибирская государственная областная научная библиотека — 1-е место и номинация «Выбор методистов»; Белгородская государственная универсальная научная библиотека — 2-е место; Иркутская областная государственная универсальная научная библиотека им. И.И. Молчанова-Сибирского и Нижегородская государственная областная универсальная научная библиотека им. В.И. Ленина — 3-е место. Поощрительный диплом получила государственная библиотека Югры. В этом году в конкурсе, главной целью которого, по мнению организаторов, является реальная оценка состояния библиотечного дела в каждом субъекте Российской Федерации, участвовали центральные библиотеки 78 регионов [7].

Пленарное заседание Совещания продлилось два дня и состояло из «федерального» блока вопросов, касающихся реализации национального проекта «Культура»; «регионального» блока, связанного с анализом отдельных аспектов участия библиотек в национальном проекте «Культура»; выступлений представителей региональных библиотек, участвующих в реализации проекта «Создание модельных муниципальных библиотек». Состоялось также несколько специальных мероприятий.

Участники круглого стола «Новая миссия библиотек — новые компетенции персонала: как должна изменяться система профессионального образования библиотечно-информационных работников в новой реальности», организованного Корпоративным университетом «Ленинка» РГБ, рассмотрели вопросы профессионального образования библиотечно-информационных работников в новой реальности и в контексте реализации национальных проектов, механизмы сотрудничества и взаимодействия работодателя, вуза и системы дополнительного профессионального образования (ДПО), базовой модели компетенций профессии будущего. Круглый стол собрал более 80 профессионалов библиотечного образования из регионов страны, преподавателей и деканов факультетов вузов культуры, руководителей федеральных и центральных региональных библиотек, представителей бизнеса и органов власти [8].

Среди ключевых докладчиков можно отметить директора НИИ информационных технологий социальной сферы Кемеровского государственного института культуры Н.И. Гендину, директора Российской государственной библиотеки искусств А.А. Колганову и директора Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы им. М.И. Рудомино М.О. Шепеля, руководителей образовательных центров национальных библиотек Е.Л. Кудрину (РГБ) и И.Н. Вибе (РНБ).

В работе круглого стола «Отраслевая статистика (форма 6-НК) и показатели национального проекта “Культура”» приняли участие 43 человека из 24 регионов, в том числе начальник отдела статистики деятельности учреждений культуры ГИВЦ Минкультуры России Н.В. Гущина и начальник отдела библиотек Департамента информационного и цифрового развития Минкультуры России Н.Г. Денищенко. Модераторами круглого стола выступили заместитель директора департамента — начальник отдела сводного планирования и отчетности РГБ Л.Н. Зайцева и руководитель управления статистики и аналитики ГИВЦ Минкультуры России С.С. Мокров.

Оживленная дискуссия состоялась по всем заявленным в программе вопросам: «Новое в форме 6-НК для отчета за 2019 год»; «Статистический инструментальный мониторинг национального проекта “Культура” для библиотек»; «Необходимость vs достаточность показателей федерального статистического наблюдения библиотек».

В рамках Совещания также были проведены заседания Правления РБА [9] и жюри Всероссийского конкурса «Библиотекарь 2019 года», победители которого официально объявлены на Санкт-Петербургском международном культурном форуме в ноябре 2019 г. [10].

По итогам совещания был подготовлен проект документа [11]. После обсуждения предполагается направить его в Минкультуры России — головной орган, обеспечивающий реализацию государственной культурной политики в библиотечно-информационной сфере. Цель итогового документа — инициировать начало работы или поручить подготовить планы действий по значимым для отрасли проблемам.

Первое поручение от представителей министерства, единодушно поддержанное всеми участниками Совещания, — это предложение изучить состояние фондов общедоступных библиотек страны с точки зрения их сохранности

для составления плана дальнейших консервационных или реставрационных работ, а также выявить наличие и состояние соответствующего для этих целей оборудования в библиотеках. Эти действия должны в дальнейшем стать основой разработки и принятия Программы сохранения фондов российских библиотек.

В проект документа вошло предложение поручить национальным библиотекам страны принять активное участие в подготовке проекта Концепции развития библиотечного дела, которой занимается РБА. Эти действия должны позволить в максимально сжатые сроки представить на общественное обсуждение проект Концепции и утвердить ее в 2020 году.

Для формирования в дальнейшем специального «государственного заказа» как вузам, так и системе ДПО в проект итогового документа для обсуждения включено предложение поручить РГБ и РНБ представить мнение отрасли — провести специальные мероприятия по вопросу определения тем и направлений подготовки и обучения современных библиотечных специалистов, в первую очередь каталогизаторов, реставраторов, библиографов. По мнению участников Совещания, это позволит обеспечить выделение соответствующих целевых субсидий как вузам, так и организациям системы ДПО.

Участники Совещания сочли необходимым поручить оператору НЭБ представить предложения по развитию «профессионального раздела НЭБ» для специалистов библиотек, а также специального раздела полных текстов нормативных правовых актов, касающихся библиотечной деятельности в НЭБ.

В проект итогового документа вошло предложение возобновить под эгидой Минкультуры России проведение Всероссийского конкурса на лучшую научно-исследовательскую работу по библиотековедению, библиографоведению и книговедению.

Среди тем, на которые предлагалось обратить внимание Минкультуры России, было пожелание учесть консолидированное мнение руководителей региональных библиотек в части изменений и уточнений государственных заданий для библиотек, касающихся включения в них научной, научно-методической и издательской деятельности, а также поддержать проведение III Международного библиографического конгресса в 2020 г. в Новосибирске на базе ГПНТБ СО РАН.

Национальным библиотекам поручено проработать вопрос и дать предложения по

координации и планированию научной и научно-методической деятельности федеральных и региональных библиотек, а также провести специальную конференцию по этому направлению в 2020 году. Кроме того, прозвучало предложение, и оно вошло в проект итогового документа, разработать и утвердить актуальный терминологический словарь библиотечных терминов и понятий с учетом целей реализации и мониторинга результатов национального проекта «Культура».

Участники Совещания сочли целесообразным подготовить и представить в Минкультуры России предложения по критериям качества, полноты, доступности, адекватности представления информации на официальных сайтах региональных библиотек для создания модели оптимального (минимального) набора информации библиотечных сайтов.

Для концептуального и методического обеспечения реализации национального проекта «Культура», мониторинга достигнутых результатов, повышения уровня научной базы современной библиотечной деятельности и оценки ее результатов в проекте итогового документа предлагается дать следующие поручения:

- РНБ и РГБ собрать, обобщить и представить предложения по вопросам сбора и отражения в сводных отчетах ГИВЦ Минкультуры России сведений о библиотеках — структурных подразделениях в составе культурно-досугового учреждения в целях обеспечения достоверности информации о полноте охвата населения библиотечным обслуживанием;

- РГБ собрать, обобщить и представить предложения по совершенствованию методики мониторинга нацпроекта «Культура» в части показателей деятельности библиотек для разрешения формально-логических противоречий между установленными базовыми показателями и собираемыми в целях мониторинга данными;

- РГБ при содействии РБА подготовить комментарии (разъяснения) к указаниям по заполнению формы федерального статистического наблюдения № 6-НК для обеспечения единообразия толкования понятий, в первую очередь связанных с учетом формирования и использования в библиотеках электронных ресурсов, не в полной мере и/или неоднозначно представленных в существующей терминосистеме;

- увеличить представительство библиотечной тематики в «профессиональном потоке»

Санкт-Петербургского культурного форума, в том числе ходатайствовать о выделении в нем специальной секции «Библиотеки»;

- проработать возможность создания «модельных» библиотек в вузах, где имеются профильные библиотечно-информационные кафедры, как один из ведомственных проектов в рамках реализации национального проекта «Культура»;

- РГБ, РНБ и РБА во взаимодействии с профильными органами государственной власти, работодателями, профессиональными союзами, образовательными, научными и иными экспертными организациями обеспечить актуализацию разработанных профессиональных стандартов специалистов в области библиотечно-информационной деятельности, специалистов по реставрации архивных, библиотечных материалов, произведений графики и др.

Итоговый документ в течение месяца доступен для обсуждения как ключевыми докладчиками, так и всеми желающими на странице Совещания на сайте РГБ [11]. По мнению участвовавших в его подготовке, это должно упрочить позитивное общественное мнение в отношении библиотек, способствовать повышению престижа профессии библиотекаря и закреплению в отрасли наиболее перспективных и мотивированных кадров.

По итогам общественного обсуждения разработанный и уточненный итоговый документ будет направлен в Минкультуры России, однако уже сейчас, на стадии проекта, он является не только отражением результатов обсуждений, состоявшихся на площадке Совещания, но и планом действий как для федерального министерства, так и для всей библиотечной сферы страны.

Список источников

1. К 20-летию Всероссийских совещаний руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России : информационный сборник / Рос. нац. б-ка ; сост. И.А. Трушина, Н.Ю. Кузина. Санкт-Петербург, 2013. 104 с.
2. Иванова Е.А. Современная библиотечная политика: разнообразие подходов и креативные практики (итоги Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России) // Библиотековедение. 2016. Т. 65, № 6. С. 609–615. DOI: 10.25281/0869-608X-2016-65-6-609-615.
3. Трушина И.А. «Трансформация библиотек и библиотечных систем в современных условиях»: Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России // Библиотековедение. 2017. Т. 66, № 6. С. 615–620. DOI: 10.25281/0869-608X-2017-66-6-615-620.
4. Трансляция заседаний. Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, 14–15 ноября 2018 г. [Электронный ресурс] // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: http://nlr.ru/nlr_pro/RA1427/translyatsiya-zasedaniy (дата обращения: 18.11.2019).
5. Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России — 2019 [Электронный ресурс] // Российская ассоциация электронных библиотек : сайт. URL: <http://www.aselibrary.ru/video/conference43/conference438810/> (дата обращения: 18.11.2019).
6. Итоги III Всероссийского конкурса библиотечных инноваций [Электронный ресурс] // Всероссийский конкурс библиотечных инноваций : сайт. URL: <http://innolibaward.rsl.ru/results> (дата обращения: 18.11.2019).
7. Поздравляем победителей VI Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2019»! [Электронный ресурс] // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: http://www.rba.ru/news/news_2576.html (дата обращения: 18.11.2019).
8. Круглый стол руководителей библиотек [Электронный ресурс] // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/kruglyij-stol-rukovoditelej-bibliotek-rossii> (дата обращения: 18.11.2019).
9. 93-е заседание Правления РБА состоялось в Российской государственной библиотеке [Электронный ресурс] // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: http://www.rba.ru/news/news_2591.html (дата обращения: 18.11.2019).
10. Поздравляем победителей Всероссийского конкурса «Библиотекарь 2019 года»! [Электронный ресурс] // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: http://www.rba.ru/news/news_2639.html (дата обращения: 18.11.2019).
11. Итоговый документ Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России. Проект [Электронный ресурс] // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: https://www.rsl.ru/photo/_ORS/3-SOBYTIJA/1-afisha/konferenzii/2019/itogi-soveshaniya-rukovoditelej-proekt.pdf (дата обращения: 20.11.2019).

The National Project “Culture” as the New Stage of Development of Libraries (based on the Materials of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia)

Evgenia N. Guseva ^{a*}, Elena A. Ivanova ^{b**},

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

^a ORCID 0000-0003-1463-2060

^b ORCID 0000-0003-0631-6316; SPIN 6099-3379

E-mail: * GusevaEN@rsl.ru, ** IvanovaEA@rsl.ru

Abstract. On October 22–23, 2019, the Russian State Library hosted the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia. The Forum, focused on the analysis of the current state of the library sector and the development of priority areas for its further development, was held for the 26th time. The Meeting was organized by the Ministry of Culture of the Russian Federation, the Russian State Library and the National Library of Russia. 294 participants from 57 regions of Russia, including employees of the Ministry of Culture and the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation, the Main Information Computing Centre (GIVC) of the Ministry of Culture of the Russian Federation, regional authorities, heads and specialists of libraries of various levels, universities, publishing houses and corporations attended the Meeting. The broadcasting of the meetings on the website of the Russian Association of Electronic Libraries significantly expanded the number of participants – there were recorded 609 connections. The main theme of the 2019 Meeting is “The National Project “Culture” as the New Stage of Development of Libraries”. The Meeting considered the issues of formation of the Concept of librarianship development in the Russian Federation, the results and prospects of creation of model municipal libraries within the framework of the Federal project “Cultural Environment”, the development of the National Electronic Library (NEL), the formation of the register of book monuments, including the issues of their digitization and inclusion in the NEL in the framework of the Federal project “Digital Culture”, etc. There were announced the results of two competitions: The Third All-Russian Competition of Library Innovations and the Sixth All-Russian Competition “Library Analytics 2019”. The Meeting included sessions of the jury of the All-Russian Competition “Librarian 2019” and the Board of the Russian Library Association. There were organized two Round tables: “The new mission of libraries – new competences of staff: How the system of professional education of library-information workers should change in the new reality” and “Subject fields statistics (6-NC Form) and Indicators of the National project “Culture””. The outcome document of the Meeting reflects the results of discussions.

Key words: National project “Culture”, model libraries, NEL, book monuments, professional education, subject fields statistics for libraries, meeting of the heads of libraries, Russian State Library, organization of librarianship, national libraries, regional libraries, municipal libraries.

Citation: Guseva E.N., Ivanova E.A. The National Project “Culture” as the New Stage of Development of Libraries (based on the Materials of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia), *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 6, pp. 659–666. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-6-659-666.

References

1. Trushina I.A., Kuzina N.Yu. (eds). *K 20-letiyu Vserossiiskikh soveshchaniy rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii: informat-sionnyi sbornik* [To the 20th Anniversary of the All-Russian Meetings of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia: Information Digest]. St. Petersburg, 2013, 104 p.
2. Ivanova E.A. Contemporary Library Policy: Variety of Approaches and Creative Practices (Results of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia), *Bibliotekovedenie* [Library and Information Science (Russia)], 2016, vol. 65, no. 6, pp. 609–615 (in Russ.). DOI: 10.25281/0869-608X-2016-65-6-609-615.
3. Trushina I.A. “Transformation of Libraries and Library Systems in the Modern Conditions”: Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, *Bibliotekovedenie* [Library and Information Science (Russia)], 2017, vol. 66, no. 6, pp. 615–620 (in Russ.). DOI: 10.25281/0869-608X-2017-66-6-615-620.
4. Broadcast of Meetings. Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, November 14–15, 2018, *Rossiiskaya natsionalnaya biblioteka: ofits. sait* [National Library of Russia: official website]. Available at: http://nlr.ru/nlr_pro/RA1427/translyatsiya-zasedaniy (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
5. Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia – 2019, *Rossiiskaya assotsiatsiya elektronnykh bibliotek: sait* [Russian Association of Electronic Libraries: website]. Available at: <http://www.aselibrary.ru/video/conference43/conference438810/> (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
6. Results of the 3rd All-Russian Competition of Library Innovations, *Vserossiiskii konkurs biblioteknykh innovatsii: sait* [All-Russian Competition of Library Innovations: website]. Available at: <http://innolibaward.rsl.ru/results> (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
7. Congratulations to the Winners of the 6th All-Russian Competition “Library Analytics – 2019”! *Rossiiskaya bibliotchnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library Association: official website]. Available at: http://www.rba.ru/news/news_2576.html (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
8. Round Table of Library Heads, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/kruglyij-stol-rukovoditelej-bibliotek-rossii> (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
9. The 93rd Meeting of the RLA Board Was Held at the Russian State Library, *Rossiiskaya bibliotchnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library Association: official website]. Available at: http://www.rba.ru/news/news_2591.html (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
10. Congratulations to the Winners of the All-Russian Competition “Librarian 2019”! *Rossiiskaya bibliotchnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library Association: official website]. Available at: http://www.rba.ru/news/news_2639.html (accessed 18.11.2019) (in Russ.).
11. Final Document of the Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia. Project, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: https://www.rsl.ru/photo/!_ORS/3-SOBYTIJA/1-afisha/konferenzii/2019/itogisoveshaniya-rukovoditelej-proekt.pdf (accessed 20.11.2019) (in Russ.).