

С.П. МЕНЬЩИКОВА

# Инновационная деятельность национальных библиотек стран СНГ

**Реферат.** Показаны результаты исследования современных тенденций в инновационной деятельности 15 национальных библиотек (НБ) государств — участников Содружества Независимых Государств (СНГ), проведенного с использованием методов анкетирования, сравнительного анализа, экспертных оценок, анализа сайтов и публикаций с целью выработки перспективных направлений межгосударственного библиотечного взаимодействия и партнерства. Актуальность данного исследования связана с необходимостью анализа стратегий НБ СНГ, сложившихся к настоящему времени. Представленные в статье данные — это технологические (изменяющие передовой технологический процесс, а также предоставляющие новые формы продуктов и услуг) и организационно-управленческие инновации. Основными для всех НБ СНГ являются программы по созданию электронных библиотек, в том числе координации создания национальных электронных библиотек в своих странах, полнотекстовых баз данных, а также проекты по включению в международное академическое движение Open Access. Представлена работа по научному описанию и созданию электронных копий уникальных национальных документальных памятников, развитию информационных порталов и сайтов. Организационно-управленческие инновации НБ СНГ представляют собой структурные преобразования. Это — создание виртуальных читальных залов, залов электронных ресурсов, музеев книги и книгопечатания, а также образовательные проекты: учебные центры, в том числе дистанционные, школа по консервации и реставрации письменных документов. На основе анализа эмпирических данных выявлено, что главным направлением взаимодействия НБ СНГ в сфере инновационной деятельности являются проекты, направленные на предоставление удаленного доступа к максимально полному объему фондов документов государств — участников СНГ, проекты, повышающие уровень удовлетворения потребностей пользователей НБ и всего населения в актуальной информации.

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, библиотеки стран СНГ, национальные библиотеки, технологические инновации, организационно-управленческие инновации, электронные библиотеки, библиотечно-информационное обслуживание.

**Для цитирования:** Меньщикова С.П. Инновационная деятельность национальных библиотек стран СНГ // Библиотековедение. 2020. Т. 69, № 2. С. 182–190. DOI: 10.25281/0869-608X-2020-69-2-182-190.

Российской государственной библиотекой (РГБ) в рамках исследования «Сравнительный анализ современных стратегий и тенденций развития национальных библиотек» разрабатывалась тема «Сравнительный анализ современных стратегий и тенденций раз-



**Светлана Павловна Меньщикова,**  
Российская государственная библиотека,  
отдел межбиблиотечного взаимодействия  
с библиотеками России  
и стран СНГ,  
ведущий научный сотрудник  
Воздвиженка ул., д. 3/5,  
Москва, 119019, Россия  
кандидат педагогических наук  
ORCID 0000-0003-2501-0873;  
SPIN 4027-0998  
E-mail: MenshikovaSP@rsl.ru

вития национальных библиотек СНГ в контексте укрепления партнерства». В ходе исследования решались задачи выявления стратегических направлений деятельности национальных библиотек (НБ) Содружества Независимых Государств (СНГ).

Были изучены количественные показатели и оценки экспертов из этих библиотек, проведен анализ анкет, отчетов, публикаций и сайтов. В тех случаях, когда информацию от экспертов получить было затруднительно (Туркменистан, Украина), был проведен более углубленный анализ сайтов НБ, интервьюирование их руководителей и специалистов.

На территории государств — участников СНГ функционируют 15 НБ, анкеты были получены от 12. Не приняли участие в анкетировании Туркменистан (1 НБ) и Украина (2 НБ). С результатами исследования можно ознакомиться в публикациях Н.П. Игумновой [1; 2] и С.П. Меньщиковой [3]. По мнению специалистов Секции национальных библиотек Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений, «принятие эмпирического подхода, обеспечивающего широкий спектр примеров и тематических исследований, фактическая практика работы с национальными библиотеками обеспечат национальное библиотечное сообщество полезным набором инструментов для развития» [4, р. 145].

Внедрение новых информационных и инновационных технологий, модернизация НБ СНГ явились одним из разделов темы проведенного исследования. Оно показало, что потребности и предпочтения современного читателя, сложившиеся в силу научно-технического прогресса и внедрения в повседневную жизнь различных инновационных устройств, облегчающих получение нужной информации, требуют постоянного совершенствования деятельности библиотек.

Факторы технологического прогресса, скорость и простота распространения информации, революционные сдвиги в сфере услуг и потребления приводят к неизбежности инновационной деятельности — одного из приоритетных направлений для НБ СНГ, повышающего эффективность их развития.

Страны СНГ активно взаимодействуют в рамках Евразийского экономического союза по развитию научно-технического и инновационного сотрудничества. Межпарламентской Ассамблеей государств — участников СНГ принят «Модельный инновационный кодекс для

государств — участников СНГ» [5], который отразил общую тенденцию выбора странами СНГ инновационного пути развития. В новую редакцию (2017) «Модельного Библиотечного кодекса для государств — участников СНГ» был включен раздел «Законодательное обеспечение инновационной деятельности библиотек» [6]. Формирование на международном уровне нормативной основы, обеспечивающей дальнейшее развитие, можно отнести к числу благоприятных факторов [7, с. 143].

НБ СНГ разрабатывают программы и проекты на основе инновационных подходов в библиотечно-информационной сфере, уточняют сущность и специфику инноваций в библиотечной деятельности, особенности внедрения инноваций в библиотечную практику, осуществляют научно-методическую, организационно-методическую работу по внедрению нововведений и др.

Сегодня одной из основных задач НБ является создание конкурентоспособных, инновационных технологий, уровень обслуживания которых удовлетворял бы потребности читателя. В целом НБ СНГ отличаются довольно высокой автоматизацией технологических процессов, особенно широко используют информационно-коммуникационные технологии НБ Российской Федерации [8, с. 43].

В российских библиотеках принята классификация инноваций, разработанная Е.Н. Гусевой [9], которая затем применялась во Всероссийских конкурсах библиотечных инноваций [10–12]. Для стран СНГ основными видами библиотечных инноваций являются технологические:

- открывающие новые сферы их применения (процессные);
- содержащие изменения в организации процесса предоставления библиотекой новых форм продуктов и услуг (продуктные);
- организационно-управленческие инновации — меняющие формы, методы, структуру управления деятельностью библиотеки. Аналогичный подход и у западных библиотековедов [13, р. 144].

### **Технологические инновации**

В ходе исследования выяснилось, что в 5 странах СНГ на НБ возложены функции координаторов по созданию национальных электронных библиотек (НЭБ). Это НБ Армении, Молдовы, Узбекистана, Украины и РГБ.

Главным инновационным проектом федеральных НБ России является проект создания НЭБ, призванный предоставить пользователям интернет-доступ к оцифрованным документам, размещенным в российских библиотеках, музеях и архивах, в соответствии с требованиями соблюдения авторских прав. Проект НЭБ реализуется с 2004 г., он успешно развивается на базе разработанной Российской государственной библиотекой концепции. РГБ является оператором федеральной государственной информационной системы «НЭБ» — базы единого российского электронного пространства знаний.

Процесс работы по созданию НЭБ идет в глобальных масштабах не во всех странах СНГ. Но каждая НБ наращивает объем интегрированной электронной библиотеки (ЭБ). В НБ Таджикистана он только за один год возрос в 2,5 раза (в 2017 г. — 123 тыс., в 2018 г. — 304 тыс. оцифрованных документов).

В Туркменистане Единая электронная библиотечная система создана в 2016 году. Технические возможности позволяют регистрировать до 11 млн записей. Система дает возможность обслуживать более 600 тыс. читателей. Сводная электронная база данных объединила 76 центральных библиотек столицы и других регионов страны.

В НБ Узбекистана им. А. Навои реализуется инвестиционный проект «Национальная общеобразовательная электронная библиотека — NEEL». Его участники: НБ Узбекистана им. А. Навои и 20 региональных библиотек.

В НБ Армении работа по созданию всеармянских цифровых библиотек стартовала в 2018 г., а в НБ Республики Казахстан внедрение собственного интеллектуального продукта — автоматизированной информационно-библиотечной системы Web-RABIS осуществляется с 2015 года. В НБ Республики Молдова реализуется проект создания электронной библиотеки «Молдавика».

Для многих современных НБ, в большей степени это касается развитых стран, характерна модель открытой библиотеки для всех слоев общества как в ее физических границах, так и в виртуальном пространстве. В инновационной деятельности НБ стран СНГ также просматривается стремление к активному включению в реализацию международных проектов по формированию общедоступного культурного цифрового контента. Они видят свою цель в обеспечении свободного досту-

па к качественным знаниям, информации и культуре.

В рамках этого направления НБ включаются в международное академическое движение «Открытый доступ» (Open Access). В частности, Азербайджанская НБ им. М.Ф. Ахундова внедряет электронные услуги «Открытой библиотеки» и «Электронный книжный стенд». Но наибольшую активность здесь проявляет НБ Беларуси. Неизменно востребованы у удаленных пользователей услуги специализированных виртуальных сервисов, размещенные на интернет-портале библиотеки: виртуального центра по деятельности международных организаций «Открытая информация», виртуальной справочной службы Корпорации универсальных научных библиотек, виртуального читального зала и др.

Масштабные технологические инновации реализуются в Президентской библиотеке (ПБ) им. Б.Н. Ельцина (Россия). Ее основные инновационные задачи выполняются мультимедийным комплексом, в состав которого входят пресс-служба, отдел маркетинга, телестудия и отдел поддержки интернет-ресурсов. В 2017 г. в библиотеке модернизированы системы хранения информации, обеспечивающие технологические процессы создания цифрового контента, формирования электронного фонда, обработки и хранения больших массивов цифровых данных, в том числе на ленточных носителях с повышенной плотностью и в облачных хранилищах [14].

Для укрепления обратной связи, на базе заявок читателей, воспользовавшихся сервисом «Рекомендовать к оцифровке», в функционале ЭБ Российской национальной библиотеки (РНБ) создана специальная коллекция «Оцифровано по рекомендации читателей». В 2018 г. разработана система администрирования профессиональных сайтов РНБ, созданы модули для наполнения сайтов подразделений и проектов, размещения статей на сайте, загрузки файлов и т. п.

НБ Беларуси принимает активное участие в реализации проектов по научному описанию и созданию электронных копий уникальных национальных документальных памятников, имеющих международное значение, в том числе в таких крупных проектах, как Всемирная цифровая библиотека (World Digital Library) [15], Электронная библиотека манускриптов Manuscriptorium.

Библиотека продолжает реализацию проекта «Виртуальный читальный зал» (ВЧЗ).

Данный сервис актуален и востребован: партнерами НБ Беларуси являются более половины вузов страны, республиканские и областные библиотеки, а также информационные центры — всего 41 учреждение, для которых был предоставлен доступ к 105 базам данных (БД) [16]. Количество обращений к ВЧЗ с момента его создания увеличилось в 5 раз и на 1 января 2018 г. составляло 31,5 тыс. обращений.

Осуществлена модернизация портала НБ Беларуси и его перевод на новую платформу. В результате новый интерфейс получил высокую награду в номинации «Образование и наука» на XX Международном форуме по информационно-коммуникационным технологиям ТИБО — 2018.

В последние годы НБ Таджикистана также активно стремится адаптироваться к современным требованиям, преобразовывать свои ресурсы на основе новых технологий. Усилия главной библиотеки страны направлены на создание необходимых условий для привлечения молодежи к научной деятельности с использованием новейшего оборудования [17, с. 26].

Открытый в библиотеке зал электронных ресурсов предоставляет пользователям документы, содержащие справочные, учебно-образовательные, научные, информационные материалы. Библиотекой приобретен опыт оцифровки печатных документов и создания БД копий редких рукописных книг.

В НБ Украины им. В.И. Вернадского идет процесс формирования целостного комплекса информационных ресурсов, интегрирующего электронные каталоги, базы реферативной информации и полнотекстовые документы электронной библиотеки; развивается научно-информационный портал науки Украины, обеспечивающий объединенный доступ к фондам научных библиотек, а также научно-исследовательских учреждений Украины.

Сетевые информационные ресурсы НБ Украины им. В.И. Вернадского включают: собрание «Научная периодика Украины» (460 тыс. статей из 2,4 тыс. журналов), электронные тексты (845 тыс. документов), аналитические материалы (5 тыс. выпусков оперативной информации и информационно-аналитических обзоров), каталоги и картотеки (4 млн библиографических записей и 5 млн изображений карточек генерального алфавитного каталога), реферативную БД «Украиника научная» (547 тыс. записей), более 70 БД.

К технологическим продуктным инновациям РГБ можно отнести крупнейшую в стране

коллекцию оцифрованных материалов и электронных ресурсов, которая начала составляться с «Электронной библиотеки диссертаций» — собрания научных работ, защищенных на русском языке, содержащего около 900 тыс. оцифрованных документов. Позднее к нему добавились «Старопечатные книги» и «Универсальное собрание», основу которых составляют издания по истории России. В настоящее время, кроме перечисленных, ЭБ РГБ включает: «Нотную коллекцию», «Коллекцию рукописей», «Картографическую коллекцию» и «Коллекцию научной и учебной литературы». Уникальность ЭБ РГБ заключается в ее многоплановости: здесь и рукописные, и старопечатные, и совершенно новые издания, учебная и научная литература универсальной тематики, ноты и карты. Библиотека также является оператором Реестра книжных памятников и федеральным центром по работе с ними.

ПБ им. Б.Н. Ельцина в 2017 г. был представлен новый интернет-портал, оперативный доступ к которому поддерживается с различных видов мобильных устройств. Налажена и сетевая инфраструктура удаленного доступа, позволяющая постоянно расширять возможности одновременного обращения пользователей к электронному фонду учреждения в удаленном режиме, в том числе с применением технологии цифровой подписи.

Также библиотекой разработана технология создания 3D-тура. Это принципиально новый, современный и привлекательный формат фиксации и репрезентации традиционных временных и постоянных выставок, предназначенный в первую очередь для размещения в Интернете. Его важная особенность — возможность полного представления объекта, имеющего ограничения для экспонирования в витрине, моделирования «эффекта присутствия», а также интегрирования дополнительных авторских текстов, аннотаций и пояснений.

Большой объем инновационных продуктных услуг был осуществлен НБ Беларуси в 2017 г. — в год 500-летнего юбилея белорусского и восточнославянского книгопечатания. Библиотекой был завершен крупный международный научный и издательский проект — многотомное факсимильное издание «Книжное наследие Франциска Скорины». В основу положены электронные копии книг Ф. Скорины, хранящиеся в библиотеках и музеях Беларуси, Германии, России, Украины и других стран.



За последние годы НБ Беларуси был реализован ряд проектов, целью которых являлось создание тематических электронных коллекций белорусоведческого содержания. На международном межведомственном уровне были осуществлены проекты по виртуальной реконструкции библиотек Радзивиллов, Сапег, Хрептовичей, выпущены электронные издания, посвященные отдельным писателям, поэтам, историкам, художникам, композиторам.

НБ Беларуси продолжила работу по созданию сводного электронного информационного ресурса (ЭИР) «Национальная библиография Беларуси». В рамках развития инфраструктуры национальной библиографии Беларуси, расширения сети библиотек — участниц системы ведутся работы по созданию областных (региональных) узлов ЭИР — региональных сводных электронных каталогов (ЭК), в которых отражены местные издания и краеведческие документы. Благодаря этой работе пользователи получают доступ к уникальным коллекциям библиотек в составе единой поисковой системы национальной библиографии страны. В 2019 г. завершилось создание региональных сводных ЭК библиотек всех шести областей Беларуси.

К инновационным продуктам НБ Армении относятся цифровые коллекции, создающиеся с целью формирования электронного архива армянского печатного наследия: справочные и полнотекстовые базы данных, авторитетные записи, сводный каталог армянских библиотек, электронная БД «Армянская книга», сводный каталог «Армянская периодика», репозиторий «Армянские диссертации», цифровая эфемера (плакаты, постеры).

### **Организационно-управленческие инновации**

К организационно-управленческим инновациям относятся, в частности, концепции создания тематических (специальных) читальных залов и т. п. Такой подход наблюдается не только в СНГ, но и в других странах, например в Великобритании [18].

Инновационным для НБ Армении стало открытие в 2017 г. Музея книгопечатания. Он является уникальным не только в регионе, но и в мире: выполняет одну из важных миссий — представление этапов становления и развития армянского книгопечатания. Музей оснащен новейшими технологиями, которые создают интерактивную среду для неформального образова-

ния. В постоянную экспозицию вошли 400 экспонатов, среди которых как архивные фотографии, так и интерактивные карты, старые печатные машинки, а также современные гаджеты [19].

В фонде Архива азербайджанской литературы отдела редких книг и музея Азербайджанской НБ им. М.Ф. Ахундова собирается литература по кавказоведению, исламоведению, нефтяной промышленности, материалы различных конференций и съездов, а также факсимильные издания крупнейших памятников литературы тюркского мира. Вся информация заносится в ЭК и ЭБ. Для ЭБ в первую очередь создаются электронные версии древней литературы, пользующейся наибольшим спросом [20].

При НБ Республики Молдова в 2018 г. также организован музей книги, кроме того — Проевропейский центр услуг и общения, Центр по повышению квалификации кадров в области библиотековедения и информатики, ведется работа по формированию Национальной цифровой библиотеки «Молдавика».

В НБ Украины им. В.И. Вернадского формируется фундаментальная национальная книжная и рукописная коллекция — ЭБ «Украиника», осуществляется интеграция информационных БД специализированных историко-культурных фондов, происходит расширение баз библиометрической и наукометрической информации.

Полнотекстовые библиографические указатели на дисках, посвященные выдающимся общественным деятелям, ученым и писателям, деятелям науки и культуры страны, подготавливаются в НБ Узбекистана им. А. Навои. В НБ Кыргызской Республики им. А. Осмонова создан уголок семейного чтения. Работа с социально-ориентированными клубами и клубами по интересам на базе библиотек ведется в НБ Республики Казахстан.

Основной организационно-управленческой инновацией РГБ можно назвать ее деятельность по программе создания модельных муниципальных библиотек в регионах России, координатором которой РГБ стала с 2018 года. Ведомственный проект создания модельных муниципальных библиотек является частью национального проекта «Культура». В его рамках при РГБ создан проектный офис по оказанию методической поддержки участникам проекта. Целью проекта является поиск новых моделей библиотечного развития, объединяющих культурные, просветительские, научно-образовательные функции [21, с. 354]. В октябре 2019 г. вышел в свет пилотный выпуск издания «Библиотеки нового поколения».

В большинстве НБ СНГ к организационно-управленческим инновациям относятся образовательные проекты.

В РГБ это уникальный проект — Корпоративный университет «Ленинка», созданный в 2019 году. Он предоставляет образовательные услуги сотрудникам РГБ, работникам других библиотек и учреждений, а также физическим лицам, имеющим среднее или высшее профессиональное образование. Профессиональная переподготовка в очной и очно-заочной формах обучения по программе Высших библиотечных курсов осуществляется с использованием дистанционных образовательных технологий. Кроме профессионального повышения квалификации по направлениям библиотечно-информационной деятельности, информационно-компьютерным технологиям и образовательной программе для модельных библиотек организуются курсы по программе «Языковое посредничество и межкультурная коммуникация». Занятия проводят профессора Московского государственного института культуры, ведущие специалисты РГБ, других библиотек и научных учреждений Москвы. В своих образовательных программах РГБ сотрудничает с Arzamas.academy — проектом, посвященным истории культуры.

Последние годы РНБ производит видеозапись наиболее интересных лекционных мероприятий. На основе этих видеоматериалов поддерживается новый раздел сайта — «Видеолекторий РНБ».

В НБ Республики Казахстан ведется работа по дуальному образованию с Казахским национальным женским педагогическим университетом и Казахским национальным университетом им. Аль-Фараби — открытию кафедры библиографии и библиотековедения; работает Школа по консервации и реставрации письменных документов, являющаяся платформой для специалистов библиотек, музеев, архивов в реализации политики обеспечения сохранности. Национальная академическая библиотека Республики Казахстан сотрудничает с Назарбаев университетом [22, р. 37].

На базе НБ Кыргызской Республики им. А. Осмонова в рамках курсов повышения квалификации создана дистанционная школа библиотечного работника. По результатам инновационных проектов была усовершенствована и оптимизирована органиграмма НБ Республики Молдова, созданы новые отделы и службы.

На сайте НБ Украины им. Ярослава Мудрого создана «Страница исследователя» — своеобразный информационный и учебный центр по вопросам научно-исследовательской работы библиотек Украины. НБ Украины им. В.И. Вернадского организован центр оказания информационной и методической помощи научным учреждениям.

Таким образом, сравнительный анализ работы НБ государств — участников СНГ, проведенный на эмпирическом материале, экспертных оценках, по публикациям в печати и на сайтах библиотек, показал, что инновационная деятельность является в настоящем и останется в будущем стратегическим направлением их развития. Она основывается в первую очередь на внедрении современных информационно-коммуникационных технологий, нововведениях, обеспечивающих качественный рост и эффективность библиотечных сервисов.

Инновационный подход пронизывает все направления деятельности НБ СНГ. Инновации охватывают формирование каталогов, которые активно переводятся в электронную форму, цифровых коллекций и собраний документов. В республиках СНГ создаются национальные электронные библиотеки, включающие сводные каталоги и все электронные базы данных. Они затрагивают организационно-управленческие и технологические процессы, основываются на применении постоянно обновляющейся современной техники и являются устойчивой тенденцией модернизационного развития.

Следует подчеркнуть важность этого направления для НБ в связи с тем, что они являются методическими, консультационными и образовательными центрами всех библиотек своих стран. Успешная инновационная деятельность усиливает их роль в жизни общества, так как в конечном итоге она направлена на продвижение накопленных человечеством знаний, достижений отечественной и мировой культуры, науки, образования. НБ СНГ являются центрами интеллектуального и культурного развития на государственном уровне.

Переход от традиционных форм работы к новым, основанным на современных информационных технологиях, определил тенденцию роста спроса на виртуальные услуги и сервисы и сокращения доли традиционного информационно-библиотечного обслуживания.

Результаты исследования позволили определить, что одним из главных направлений взаимодействия НБ СНГ в целях укрепления общего библиотечного пространства с учетом

взаимных интересов являются инновационные проекты, создаваемые для предоставления удаленного доступа к максимально полному объему фондов документов всем гражданам через развитие национальных электронных ресурсов как основы общего межгосударственного электронного пространства знаний.

### Список источников

1. *Игумнова Н.П.* Библиотечное пространство стран СНГ как самоорганизующаяся система: методология исследования // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 4. С. 383–390. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-383-390.
2. *Игумнова Н.П.* Современные стратегии и тенденции развития национальных библиотек СНГ (по материалам исследования) // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2019. № 1. С. 25–33.
3. *Меньщикова С.П.* Сотрудничество библиотек стран СНГ: стратегические направления // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2019. № 2. С. 47–52.
4. *Stephens A.* Functions, tasks and roles of national libraries in the 21st century // Alexandria: The Journal of National and International Library and Information Issues. 2016. Vol. 26, № 2. P. 145–198.
5. Модельный инновационный кодекс для государств – участников СНГ [Электронный ресурс] // Межпарламентская Ассамблея государств – участников Содружества Независимых Государств : офиц. сайт. URL: [https://iacis.ru/upload/iblock/08e/prilozhenie\\_k\\_postanovleniyu\\_23.pdf](https://iacis.ru/upload/iblock/08e/prilozhenie_k_postanovleniyu_23.pdf) (дата обращения: 23.12.2019).
6. Законодательное обеспечение инновационной деятельности библиотек / сост.: Е.Д. Жабко, С.П. Меньщикова // Модельный Библиотечный кодекс для государств – участников СНГ : (новая редакция). Москва : Пашков дом, 2017. С. 47–52.
7. *Тикунова И.П.* Факторный анализ развития современных общедоступных библиотек // Румянцевские чтения – 2018 : материалы Международной научно-практической конференции (23–25 апреля 2018) : [в 3 ч.]. Москва : Пашков дом, 2018. Ч. 3. С. 142–146.
8. *Дворкина М.Я.* Библиотечно-информационные услуги на сайтах национальных библиотек России: вопросы классификации и представления // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 1. С. 41–47. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-1-41-47.
9. *Гусева Е.Н.* Оценка инновационной деятельности библиотек: методы и подходы. Москва : Пашков дом, 2013. 83 с.
10. Всероссийский конкурс библиотечных инноваций [Электронный ресурс]. URL: <http://innolibaward.rsl.ru> (дата обращения: 09.12.2019).
11. *Меньщикова С.П.* Инновационные краеведческие проекты российских библиотек в электронной среде // Библиотека как феномен культуры: Информационные ресурсы библиотек в образовательной, научной и социокультурной среде. Минск, 2016. С. 52–57.
12. *Меньщикова С.П.* Тематика инновационных проектов российских библиотек // Румянцевские чтения – 2017 : материалы международной научно-практической конференции (18–19 апреля 2017) : [в 3 ч.]. Москва : Пашков дом, 2017. Ч. 1. С. 379–383.
13. *Mansfield J.W.* National Libraries as Centers of Innovation: An IFLA Journal 40th Anniversary Tribute // IFLA Journal. 2014. Vol. 40, № 3. P. 143–144.
14. *Смолина Т.Е.* Продвижение деятельности библиотек во внешней среде (на примере Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина) // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2018. № 4. С. 52–59.
15. *Савицкая Т.Е.* Всемирная цифровая библиотека: под эгидой Библиотеки Конгресса США и ЮНЕСКО // Библиотековедение. 2018. Т. 67, № 3. С. 299–307. DOI: 10.25281/0869-608X-2018-67-3-299-307.
16. *Пишибытко В.В.* Электронная библиотека Национальной библиотеки Беларуси: на пути к онлайн-среде // Библиотечный свет. 2016. № 3. С. 28.
17. *Махмудов Г.Б., Валиев Д.А.* Основные направления деятельности Национальной библиотеки Таджикистана: тенденции и развитие // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2018. № 3. С. 25–28.
18. *Stephens A., Brazier C., Spence P.* A case study in national library innovation: Newspapers in the British Library // IFLA Journal. 2014. Vol. 40, № 3. P. 206–212.
19. *Галстян М.К.* Национальная библиотека Армении. Музей армянского книгопечатания // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2018. № 2. С. 24–28.
20. *Исмаилова А.И.* Национальная библиотека Азербайджана им. М.Ф. Ахундова: 95 лет на службе народу // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2018. № 3. С. 21–24.
21. *Дворкина М.Я., Козлова Е.И.* Теоретические вопросы создания модельных муниципальных библиотек // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 4. С. 354–361. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361.
22. *Spires M., CohenMiller A.S.* Accessibility in Central Asia: Collaboration between graduate school and library // IFLA Journal. 2018. Vol. 44, № 1. P. 35–43.

# Innovative Activities of National Libraries of the CIS Countries

**Svetlana P. Menshchikova,**

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

ORCID 0000-0003-2501-0873; SPIN 4027-0998

E-mail: MenshikovaSP@rsl.ru

**Abstract.** The article considers the results of study of current trends in the innovative activities of 15 national libraries of the Commonwealth of Independent States (CIS). In research, the author applied the methods of polling, comparative analysis, expert review, analysis of websites and printed sources in order to detect the promising areas for international library cooperation and partnership in the CIS. The author underlines the relevance of this research connected with the need to analyse the strategies of the CIS national libraries developed up to date. The article presents information on technology innovation, changing processes and reconfiguring products and services, as well as on organizational and management advanced innovation. The core programs of all national libraries of the CIS countries are focusing on e-library development, including coordination activities on the creation of national electronic libraries in the countries, full-text databases, as well as projects promoting international academic movement Open Access. The article presents the studies on scientific description and creation of soft copies of the unique national documentary monuments, as well as development of information portals and websites. Organizational and management innovation of national libraries of the CIS countries focuses on structural changes. These transformations promote creation of virtual reading rooms, electronic resource rooms, book and book-printing museums, as well as educational projects — training centres, including distance learning centres, and schools for conservation and restoration of manuscripts. Based on the analysis of empirical data, the author concludes that the priority innovative projects of national libraries cooperation are focused on provision of remote access to the most complete volume of document collections available in the CIS countries; these projects increase satisfaction of the needs of users of national libraries and the whole population in the relevant information.

**Key words:** innovative activities, libraries of the CIS countries, national libraries, technological innovation, organizational and management innovation, electronic libraries, library-information services.

**Citation:** Menshchikova S.P. Innovative Activities of National Libraries of the CIS Countries, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2020, vol. 69, no. 2, pp. 182–190. DOI: 10.25281/0869-608X-2020-69-2-182-190.

## References

1. Igumnova N.P. Library Space of the CIS Countries as a Self-Organizing System: Research Methodology, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 4, pp. 383–390. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-383-390 (in Russ.).
2. Igumnova N.P. Sovremennye strategii i tendentsii razvitiya natsional'nykh bibliotek SNG (po materialam issledovaniya) [Modern Strategies and Development Trends of the National Libraries of the CIS (Based on the Research Study)], *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2019, no. 1, pp. 25–33 (in Russ.).
3. Menshchikova S.P. Cooperation of the Libraries of CIS Countries: Strategic Directions, *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2019, no. 2, pp. 47–52 (in Russ.).
4. Stephens A. Functions, Tasks and Roles of National Libraries in the 21st Century, *Alexandria: The Journal of National and International Library and Information Issues*, 2016, vol. 26, no. 2, pp. 145–198.
5. Model Innovative Code for CIS Member States, *Mezhparlamentskaya Assambleya gosudarstv — uchastnikov Sodruzhestva Nezavisimykh Gosudarstv: ofits. sait* [Interparliamentary Assembly of Member Nations of the Commonwealth of Independent States:



- official website]. Available at: [https://iacis.ru/upload/iblock/08e/prilozhenie\\_k\\_postanovleniyu\\_23.pdf](https://iacis.ru/upload/iblock/08e/prilozhenie_k_postanovleniyu_23.pdf) (accessed 23.12.2019) (in Russ.).
6. Zhabko E.D., Menshchikova S.P. (eds). Legislative Support for Innovative Activities of Libraries, *Model'nyi Biblioteknyi kodeks dlya gosudarstv – uchastnikov SNG: (novaya redaktsiya)* [Model Library Code for CIS Member States: (new edition)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2017, pp. 47–52.
  7. Tikunova I.P. The Factor Analysis of Modern Public Libraries Development, *Rumyantsevskie chteniya – 2018: materialy Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (23–25 aprelya 2018)* [Proceedings of the International Scientific-Practical Conference “Rumyantsev Readings – 2018” (April 23–25, 2018)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2018, part 3, pp. 142–146 (in Russ.).
  8. Dvorkina M.Ya. Library and Information Services on the Websites of National Libraries of Russia: Classification and Presentation Issues, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 1, pp. 41–47. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-1-41-47 (in Russ.).
  9. Guseva E.N. *Otsenka innovatsionnoi deyatelnosti bibliotek: metody i podkhody* [Evaluating Innovative Activities of Libraries: Methods and Approaches]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2013, 83 p.
  10. *Vserossiiskii konkurs biblioteknykh innovatsii* [All-Russian Library Innovations Award]. Available at: <http://innolibaward.rsl.ru> (accessed 09.12.2019).
  11. Menshchikova S.P. Innovative Local History Projects of Russian Libraries in the Electronic Environment, *Biblioteka kak fenomen kul'tury: Informatsionnye resursy bibliotek v obrazovatel'noi, nauchnoi i sotsiokul'turnoi srede* [Library as a Cultural Phenomenon: Library Information Resources in Educational, Scientific, and Sociocultural Environment]. Minsk, 2016, pp. 52–57 (in Russ.).
  12. Men'shchikova S.P. The Theme of Innovative Projects of Russian Libraries, *Rumyantsevskie chteniya – 2017: materialy mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (18–19 aprelya 2017)* [Proceedings of the International Scientific-Practical Conference “Rumyantsev Readings – 2017” (April 18–19, 2017)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2017, part 1, pp. 379–383 (in Russ.).
  13. Mansfield J.W. National Libraries as Centers of Innovation: An IFLA Journal 40th Anniversary Tribute, *IFLA Journal*, 2014, vol. 40, no. 3, pp. 143–144.
  14. Smolina T.E. Promotion of Library Activities in the External Environment (By the Example of the Boris Yeltsin Presidential Library), *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2018, no. 4, pp. 52–59 (in Russ.).
  15. Savitskaya T.E. World Digital Library (WDL): Under the Auspices of the Library of Congress and UNESCO, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2018, vol. 67, no. 3, pp. 299–307. DOI: 10.25281/0869-608X-2018-67-3-299-307 (in Russ.).
  16. Pshibytko V.V. Digital Library of the National Library of Belarus: Towards an Online Environment, *Bibliyatechny svet* [Library Light], 2016, no. 3, p. 28 (in Russ.).
  17. Makhmudov G.B., Valiev D.A. The Main Directions of Activities of the National Library of Tajikistan: Trends and Development, *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2018, no. 3, pp. 25–28 (in Russ.).
  18. Stephens A., Brazier C., Spence P. A Case Study in National Library Innovation: Newspapers in the British Library, *IFLA Journal*, 2014, vol. 40, no. 3, pp. 206–212.
  19. Galstyan M.K. The National Library of Armenia. Museum of Armenian Book Printing, *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2018, no. 2, pp. 24–28 (in Russ.).
  20. Ismailova A.I. Azerbaijan National Library named after M.F. Akhundov: 95 Years in the Service of the People, *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2018, no. 3, pp. 21–24 (in Russ.).
  21. Dvorkina M.Ya., Kozlova E.I. Theoretical Issues of Creation of Model Municipal Libraries, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 4, pp. 354–361. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361 (in Russ.).
  22. Spires M., CohenMiller A.S. Accessibility in Central Asia: Collaboration between Graduate School and Library, *IFLA Journal*, 2018, vol. 44, no. 1, pp. 35–43.