

Е.Н. ГУСЕВА

Модельные библиотеки: исторический очерк проекта

Реферат. Приведена история взаимодействия государственной власти и библиотечно-информационной отрасли в проекте развития муниципальных библиотек. Результаты этого проекта получили название «модельные библиотеки». Проект действует с начала 2000-х годов. Цель статьи – раскрыть реализацию и проанализировать поддержку на уровнях федерального и регионального государственного управления программы до 2018 г. (начала работы в рамках национального проекта «Культура»). Представлена периодизация проекта, а также количественные характеристики и подходы к пониманию понятия «модельная библиотека».

Под модельной библиотекой понимается общедоступная библиотека муниципального уровня, имеющая стандартный, но оптимальный набор материальных и информационных ресурсов. При этом утвержденное определение феномена отсутствует. Подразумевается, что модельная сельская библиотека по своим функциям, содержанию и оснащению отвечает международным и отечественным стандартам, является образцом для других учреждений. Показатели «модельности» отражены в «Модельном стандарте деятельности публичной библиотеки».

Старт проекта создания модельных библиотек на базе муниципальных общедоступных библиотек в сельской местности России начался с 2002 г. и с появления общероссийского проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе». С 2012 г. финансирование в рамках федеральной целевой программы «Культура России (2012–2018 годы)» производится в форме субсидий, выделяемых на конкурсной основе. Проект стал «катализатором» модернизационных процессов в сельских библиотеках регионов России. Программа трансформации включала этапы: ремонт и оборудование помещения библиотеки; поставка книжных и электронных изданий; проведение обучающего семинара для сотрудников. Перед сельской модельной библиотекой ставились задачи обеспечения равного и свободного доступа к информации, создания комфортного библиотечного пространства и т. д.

После утверждения «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки» (2014) было решено проверить его реализуемость созданием так называемых «пилотных библиотек нового типа». Согласно этому документу, модельные библиотеки – это интеллектуальные центры, оснащенные скоростным Интернетом, доступом к современным отечественным информационным ресурсам, в которых должны быть предусмотрены точки доступа к Национальной электронной библиотеке.

Региональные лидеры по созданию модельных библиотек – Республика Чувашия, Белгородская область, Республика Башкортостан, Курская область, Республика Марий Эл. На 1 января 2019 г. в стране действовало 3310 модельных библиотек. Создание модельных муниципальных библиотек стало одним из ведомственных проектов национального проекта «Культура».

Ключевые слова: модельные библиотеки, муниципальные публичные библиотеки, проектный офис, развитие, культура, национальный проект, инновации, организация библиотечного дела, региональные библиотеки, муниципальные библиотеки, Российская государственная библиотека.



**Евгения Николаевна
Гусева,**

Российская государственная библиотека,
Департамент научно-образовательной деятельности,
директор
Воздвиженка ул., д. 3/5,
Москва, 119019, Россия

кандидат педагогических наук
ORCID 0000-0003-1463-2060
E-mail: GusevaEN@rsl.ru

Для цитирования: Гусева Е.Н. Модельные библиотеки: исторический очерк проекта // Библиотечноеведение. 2021. Т. 70, № 3. С. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254.

К концу XX в. представителям библиотечно-информационной сферы России и всего мира стало понятно, что для выхода из сложившейся кризисной ситуации необходим новый формат организации библиотечно-информационной деятельности, способный адекватно ответить на существующие социальные и экономические вызовы. Таким форматом в России стал проект создания модельной сельской библиотеки.

Стартом проекта создания модельных библиотек на базе муниципальных общедоступных библиотек в сельской местности России можно считать 2002 г. и появление общероссийского проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе», который реализовывался Межрегиональной ассоциацией деловых библиотек и общественной организацией «Открытая Россия» под эгидой Министерства культуры Российской Федерации [1, с. 355].

Организаторы и участники этого смелого и инновационного проекта формировали как самую оптимальную модель современной сельской библиотеки, так и пути ее реализации и финансирования. Первые модельные библиотеки были образцами — моделями, пригодными для последующего воспроизведения во всех регионах страны. В рамках этого проекта предполагалось создать в четырех регионах России (Белгородской, Рязанской, Самарской и Тверской областях) 20 модельных библиотек.

Эксперты некоммерческого фонда поддержки книгоиздания, образования и новых информационных технологий «Пушкинская библиотека» — одного из участников реализации проекта, — анализируя его развитие, вполне обоснованно сочли начальный период проекта создания сельских модельных библиотек аналогом ситуации начала становления библиотечной отрасли в советской России, когда интенсивные и быстрые социальные и экономические преобразования в стране потребовали создания новых библиотечных моделей в виде изб-читален, читкомов и др. [2, с. 12].

Достаточно условно этот период создания модельных библиотек — до 2005 г. — можно обозначить как «модельные библиотеки этапа 1.0» (см. табл.).

«Модельные библиотеки этапа 2.0» начали появляться с 2006 г., когда проект включили в федеральную целевую программу «Культура России (2006–2011 годы)» [3]. Согласно задачам программы 420 сельских библиотек должны были быть обеспечены доступом к информационным ресурсам. На реализацию этой цели из федерального бюджета было выделено 165,0 млн рублей.

Включение этого проекта в федеральную целевую программу развития отрасли культуры свидетельствует о том, что направление было признано приоритетным и значимым для развития не только библиотечного дела, но и всей культуры в стране.

В период 2006–2011 гг. за счет федерального бюджета в 46 регионах страны было модернизировано 264 сельские библиотеки.

В результате изменений бюджетного законодательства Российской Федерации с 2012 г. финансирование в рамках программы «Культура России (2012–2018 годы)» стало производиться в форме субсидий, выделяемых на конкурсной основе. Кроме других требований бюджетного законодательства, это означает, что проект стал реализовываться на условии обязательного софинансирования со стороны региональных и муниципальных органов власти. В 2013 г. из средств федерального бюджета на поддержку данного проекта было выделено 10,0 млн руб., в 2014 г. — 9,5 млн руб., в 2015 — 12,0 млн руб., в 2016 г. — 4,0 млн рублей.

Этот период государственной поддержки проекта создания модельных библиотек с использованием механизма субсидирования в рамках федеральной целевой программы достаточно условно можно обозначить как «модельные библиотеки этапа 2.1».

Подводя некий итог первых двух периодов реализации проекта, можно сказать, что он стал своеобразным «катализатором» модернизационных процессов в сельских библиотеках регионов России, которые, используя созданные образцы, уже без участия средств из федерального бюджета продолжили улучшать состояние своих библиотек. По данным отчетов, направляемых субъектами Российской Федерации в Минкультуры России, за счет средств региональных и муниципальных бюджетов в период

**Участие субъектов Российской Федерации в федеральном проекте
«Модельные сельские библиотеки» и национальном проекте «Культура»**

Этап	Годы	Описание	Количество открытых, модернизированных библиотек
1.0	2002–2005	Старт общероссийского проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе»	20 новых библиотек (Белгородская, Рязанская, Самарская и Тверская области)
2.0	2006–2011	Проект включен в федеральную целевую программу «Культура России (2006–2011 годы)»	Модернизованы 264 библиотеки в 46 регионах России
2.1	2012–2014	Использование механизмов субсидирования. Софинансирование со стороны регионов. Увеличились критерии отбора, включение в целевую программу	За счет средств региональных и муниципальных бюджетов дополнительно модернизировано более 900 сельских библиотек
3.0	2015–2018	Проект «Библиотеки нового поколения»	Реализация пяти проектов во Владимирской, Рязанской, Астраханской и Саратовской областях и в образовательном центре «Сириус» в Сочи
4.0	2019–2024	Запланировано создание 660 модернизированных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура»	На 01.01.2021 открыто или готовятся к открытию 457 библиотек в 80 субъектах Российской Федерации

действия двух последних федеральных целевых программ «Культура России» было дополнительно модернизировано более 900 сельских библиотек.

Отметим, что именно тогда было сформулировано требование о необходимости наличия специальных компетенций для сотрудников модельных библиотек. Появилось обязательное требование о прохождении специального обучения, а также возникли некоторые другие формы повышения квалификации и профессиональной рефлексии, например Всероссийские школы библиотечной инноватики, первая из которых была проведена на базе Белгородской государственной универсальной библиотеки в октябре 2000 года [4].

Программа трансформации сельских библиотек в модельные состояла из трех этапов.

1. Ремонт и оборудование помещения модельной сельской библиотеки.

2. Поставка оборудования, книжных и электронных изданий.

3. Проведение обучающего семинара для сотрудников [5].

Критериями отбора субъектов Российской Федерации, начиная с этапов 2.0 и 2.1, на получение субсидии из федерального бюджета на создание модельной сельской библиотеки являлись:

- участие субъекта Российской Федерации собственными средствами по дальнейшему сопровождению соответствующего направления деятельности, то есть софинансирование;

- обеспеченность межпоселенческими библиотеками субъекта Российской Федерации по отношению к социальным нормативам и нормам [6];

- наличие каналов связи и технических возможностей для подключения библиотеки к Интернету;

- наличие кадров соответствующей квалификации.

За счет средств федерального бюджета для модернизации каждой сельской библиотеки в те периоды поставлялось следующее оборудование и информационные ресурсы:

- компьютеры с операционной системой и комплектом лицензионного офисного программного обеспечения, многофункциональное периферийное устройство, мультимедийный проектор, комплект расходных материалов;

- несколько сотен экземпляров разнообразных по тематике книг последних годов издания;

- компакт-диски, на которых были представлены информационные ресурсы, необходимые для обслуживания различных групп населения.

Перед такой информационно и ресурсно обеспеченной сельской модельной библиотекой ставились следующие задачи [7]:

- обеспечить равный и свободный доступ к информации и культурным благам всем категориям граждан, вне зависимости от их положения в обществе;
- удовлетворить существующие потребности в создании недостающих электронных ресурсов в навигации и обучении современным способам поиска информации, а также в предоставлении электронных библиотечных услуг;
- создать местный контент, содержащий местную информацию, распространять ее в формах, понятных населению;
- создавать и поддерживать соответствующую возникшим новым требованиям пользователей комфортность библиотечного пространства.

После утверждения министром культуры России и одобрения Коллегией Министерства культуры Российской Федерации в 2014 г. [8] «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки» [9; 10] — первого и пока единственного документа подобного рода, инициированного и утвержденного федеральным органом исполнительной власти для библиотечной отрасли, — было решено проверить его реализуемость созданием так называемых «пилотных библиотек нового типа». Реализовать этот проект было поручено Всероссийской государственной библиотеке иностранной литературы им. М.И. Рудомино.

В период 2015–2018 гг. было реализовано пять проектов: во Владимирской, Рязанской, Астраханской и Саратовской областях и в образовательном центре «Сириус» в Сочи [11, с. 11]. Данный этап можно обозначить как «модельные библиотеки этапа 3.0».

Именно эти удачные примеры реализации современных востребованных образцов библиотечно-информационного обслуживания стали основой того, что в национальном проекте «Культура» предусмотрено создание 660 модельных муниципальных библиотек в период 2019–2024 гг. [12]. Этот этап можно (опять-таки с достаточной долей условности) обозначить как «модельные библиотеки этапа 4.0» [13].

Отметим, что в самом национальном проекте «Культура» это направление ведомственного проекта (задачи) «Создать (реконструировать) культурно-досуговые организации клубного типа на территориях сельских по-

селений, обеспечить развитие муниципальных библиотек» сформулировано как «Создание модельных муниципальных библиотек», а графа «Наименование, задачи, результаты» включает количество библиотек, переоснащенных по модельному стандарту к определенному сроку (п. 3.16–3.21 [12, с. 8–9]).

Если же говорить о количественных характеристиках модельных библиотек, то точных сведений или статистических данных о них в открытых источниках не обнаруживается, при этом есть достаточно большое количество библиотек, которые не только были модернизированы в качестве модельных, но и получили это понятие в составе названия. Например, Воядинская сельская модельная библиотека [14].

Уже на первом этапе формирования модельных библиотек определились региональные лидеры этого движения. В первую очередь это Чувашская Республика, президент которой Н.В. Федоров в апреле 2003 г. подписал Указ о создании в республике в течение 2003–2004 гг. 100 сельских модельных библиотек. К 2007 г. модернизация общедоступных библиотек в этом субъекте Российской Федерации в целом была завершена и все 500 сельских библиотек стали модельными. До настоящего времени Чувашия остается единственным субъектом страны, где были модернизированы все муниципальные общедоступные библиотеки в сельской местности.

На Межрегиональном форуме модельных сельских библиотек Центрального федерального округа «Модельная библиотек@ — мир новых возможностей» (Белгород, 27–28 сентября 2011 г.) была приведена следующая статистика открытия модельных библиотек первых двух этапов:

- 2006 год — 33 библиотеки в 18 регионах;
- 2007 год — 46 библиотек в 15 регионах;
- 2008 год — 44 библиотеки в 14 регионах;
- 2009 год — 61 библиотека в 18 регионах;
- 2010 год — 44 библиотеки в 14 регионах.

Лидерами по созданию модельных библиотек стали следующие регионы (см. рис.): Республика Чувашия — 500 модельных библиотек (82% от всех муниципальных библиотек региона); Белгородская область — 277 библиотек; Республика Башкортостан — 194; Курская область — 109; Республика Марий Эл — 53; Челябинская область и Ставропольский край — по 51 библиотеке; Тамбовская область — 42 модельные библиотеки.



Рис. Соотношение количества модельных библиотек и всех муниципальных библиотек региона

Специалисты некоммерческого фонда поддержки книгоиздания, образования и новых информационных технологий «Пушкинская библиотека» по итогам исследования 2009 г. указывали на положительную динамику количества модельных библиотек в стране: например, в Белгородской области количество модельных библиотек увеличилось со 180 до 213 (данные на 01.01.2012 г.) [15, с. 19], в Республике Башкортостан в 2012 г. было выявлено двукратное увеличение с 83 до 164 библиотек [16]. К 2016 г. в Белгородской области насчитывалось 313 модельных библиотек [17, с. 13], т. е. около 51% от всех муниципальных библиотек в регионе.

По данным научно-методического отдела Российской национальной библиотеки (РНБ), представленным на различных профессиональных площадках (Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, Санкт-Петербург, 15–16 ноября 2018 г.; Межрегиональный круглый стол «Методическая служба региональных библиотек в современных условиях», Пенза, 5 июля 2019 г.), до 2019 г. модельные библиотеки созданы в 64 субъектах Российской Федерации, в 21 субъекте не было библиотек со статусом «модельная», а к 2014 г. статус модельных в стране получили около 2,5 тыс. не только сельских, но и городских библиотек.

На 1 января 2019 г., по данным специалистов РНБ, в стране действовало 3310 модельных библиотек, а в 2019–2020 гг. создано 426 библиотек (включая 4 модельные библиотеки «этапа 3.0» — «библиотеки нового поколения») и ликвидировано 72 единицы. Модельные библиотеки, по данным РНБ, распределены следующим образом:

- 201 библиотека имеет статус межпоселенческой и центральной районной библиотеки;
- 199 — функционируют в структуре культурно-досуговых учреждений;
- 2646 библиотек — сельские;
- 211 библиотек — детские, 11 — юношеские, 2 — молодежные.

Количество модельных библиотек в субъектах страны составляет от одной-трех в Свердловской, Мурманской и Орловской областях, Камчатском крае, Республике Дагестан и Республике Ингушетия до нескольких сотен в Чувашской Республике (около 500), Рязанской области (517), Белгородской области (346), Республике Башкортостан (303).

Несмотря на достаточно большое количество библиотек, получивших и финансирование, и статус модельных (9% от 36 595 муниципальных библиотек в стране [18]), до сих пор нет утвержденного или хотя бы четко сформулированного определения этого феномена.

Подразумевалось, что модельная сельская библиотека по своим функциям, содержанию и оснащению должна отвечать международным и отечественным стандартам, быть своеобразным стандартом, типовым образцом для других библиотек.

Под понятием «модельная библиотека» и тогда, и сейчас специалистами понимается общедоступная библиотека муниципального уровня, имеющая стандартный, но оптимальный набор материальных и информационных ресурсов, включая доступ в Интернет, возможность использования электронных правовых систем, компьютерное и копировально-множительное оборудование, соответствующий нормам ежегодный объем новых поступлений в фонд, а также обязательные поступления изданий (и ресурсов) на цифровых носителях [19].

Таким образом, модельной считается библиотека, которая сформирована с целями:

- предоставления жителям муниципальных образований максимально широкого доступа к информации и культурным благам;
- качественного повышения уровня библиотечного обслуживания населения [20].

Показатели «модельности» библиотеки, отвечающей требованиям общества и соответствующей запросам пользователей, были отражены в «Модельном стандарте деятельности публичной библиотеки», принятом Российской библиотечной ассоциацией в 2001 г., в новой редакции которого (2008) был сделан акцент на модернизацию библиотечного обслуживания на основе внедрения информационных технологий в библиотечную практику [21].

Согласно «Модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки» 2014 г. [9], модельные библиотеки — это интеллектуальные центры, оснащенные скоростным Интернетом, доступом к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, к оцифрованным ресурсам периодической печати. В них должно быть предусмотрено создание точек доступа к Национальной электронной библиотеке, комплектование мультимедийными ресурсами, а также создание современного и комфортного пространства, где будут работать дискуссионные клубы, консультационные пункты и лектории для всех возрастных групп. В составе фондов этих библиотек предполагается наличие информации, зафиксированной в форматах, доступных для инвалидов по зрению.

Отметим, что «Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки» был разработан в 2014 г. в целях реализации п. 6 ст. 15 Федерального закона от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле» и п. 5.2.37 Положения о Министерстве культуры Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 20.07.2011 № 590 в качестве рекомендательного документа для органов государственной власти субъектов Российской Федерации и муниципального управления. Текст этого документа был подготовлен при участии руководителей и специалистов всех федеральных библиотек ведения Министерства культуры Российской Федерации и ряда региональных библиотек. В его подготовке принимали участие Российская библиотечная ассоциация, Русская школьная библиотечная ассоциация, представители Министерства образования и науки Российской Федерации, поэтому его можно считать отражающим консолидированное мнение отрасли о существенных характеристиках типовой современной общедоступной библиотеки.

Уже в первые годы работы библиотек в новом — модельном — качестве стало очевидно, что такая модель деятельности привлекает внимание населения. Например, в Белгородской области [19]:

- увеличилось число читателей в течение первого года в среднем на 30–40%;
- стало выполняться с помощью информационных технологий и ресурсов около 60% всех запросов;
- обращаемость книг, кассет, дисков увеличилась по сравнению со средней обращаемостью фонда по области в 5 раз;
- 35% пользователей обучились самостоятельной работе с текстовым редактором, электронными базами данных за два первых года работы.

Результаты пилотных проектов 2015–2018 гг. также подтвердили эффективность библиотек «нового поколения»: был зафиксирован прирост посещаемости — от 50%; в 2,5 раза выросла частота посещений, а количество мероприятий увеличилось почти вдвое. А самое главное, эти библиотеки стали реальными центрами притяжения для местных жителей.

Участие субъектов Российской Федерации в федеральном проекте «Модельные сельские библиотеки» предыдущих этапов, которые мы условно обозначили как «модельные библиоте-

ки этапов 1.0 / 2.0 / 2.1 / 3.0» (см. табл.) позволило не только модернизировать отдельно взятые сельские библиотеки и решить проблемы с библиотечным обслуживанием той территории, где они расположены, но и способствовало осознанию федеральными и региональными органами власти важности этого направления, что и привело к разработке масштабной программы в рамках национального проекта «Культура», направленной на системное развитие российских муниципальных общедоступных библиотек.

С 2019 г. в Российской государственной библиотеке (РГБ) действует проектный офис, который координирует развитие муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» [22]. В 2020 г. Департамент модельных библиотек РГБ курировал создание новых пространств для чтения, помогал составлять планы по модернизации помещений, программы повышения квалификации для сотрудников библиотек, активно продвигал модельные библиотеки в медиапространстве [23].

Каковы будут результаты реализации проекта создания модельных библиотек на базе общедоступных библиотек муниципального уровня, покажет ближайшее будущее. Безусловно, эти результаты потребуют не только фиксации, но и осмысления, и серьезного теоретического анализа. Основной же целью настоящей статьи было обозначить, как реализовывался и поддерживался на уровнях федерального и регионального государственного управления проект модернизации библиотек до 2018 года — года, положившего начало национальному проекту «Культура».

Список источников

1. Дворкина М.Я., Козлова Е.И. Теоретические вопросы создания модельных муниципальных библиотек // Библиотековедение. 2019. Т. 68, № 4. С. 354–361. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361.
2. Веденяпина М.А., Стельмах В.Д. Модельная сельская библиотека: модный бренд или проектирование будущего? // Современная библиотека. 2010. № 1. С. 11–17.
3. О внесении изменений в федеральную целевую программу «Культура России (2006–2011 годы)»: Постановление Правительства Российской Федерации от 30.05.2011 № 435 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2011. № 23, ст. 3323.
4. Всероссийская школа библиотечной инноватики // Белгородская государственная университетская научная библиотека : сайт. URL: <http://www.bgunb.ru/bgunb/biblonline/vsbi.html> (дата обращения: 31.03.2021).
5. Модельные библиотеки Белгородчины — мир новых возможностей : сборник / сост. Л.В. Новикова ; отв. за вып. С.А. Бражникова. Белгород : Константа, 2012. 128 с.
6. Социальные нормативы и нормы : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 3 июля 1996 г. N 1063-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 1996. № 29, ст. 3504.
7. Доронина И.Н., Лондарь С.В. Проектирование функциональной модели муниципальной библиотеки // Научные и технические библиотеки. 2016. № 4. С. 5-15. DOI: 10.33186/1027-3689-2016-4-5-15.
8. О модельном стандарте деятельности общедоступной библиотеки : Решение Коллегии Министерства культуры РФ от 06.12.2014 г. // Министерство культуры Российской Федерации : сайт. URL: <https://www.mkrf.ru/documents/o-modelnom-standarte-deyatelnosti-obshchedostupnoy-biblioteki-21/> (дата обращения: 31.03.2021).
9. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов : сайт. URL: <http://docs.cntd.ru/document/420364098> (дата обращения: 31.03.2021).
10. Гусева Е.Н. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки // Библиотековедение. 2015. № 2. С. 13–15. DOI: 10.25281/0869-608X-2015-0-2-13-15.
11. Модернизация общедоступных библиотек России // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2019. № 1. С. 11–15.
12. Паспорт национального проекта «Культура» // Правительство Российской Федерации : офиц. сайт. URL: <http://static.government.ru/media/files/KwygvvgPq1PWAajAmsABFTSPUvVtEjHrO.pdf> (дата обращения: 31.03.2021).
13. Гусева Е.Н. О национальном проекте «Культура» и ведомственном проекте по созданию модельных библиотек // Библиотеки нового поколения. 2019. Октябрь. С. 5–10.
14. Воядинская сельская модельная библиотека // Культура.рф : гуманитарный просветительский проект. URL: <https://www.culture.ru/institutes/28234/voyadinskaya-selskaya-modelnaya-biblioteka> (дата обращения: 31.03.2021).
15. Муниципальные библиотеки Белгородской области в 2011 году : аналитический обзор / ред.-сост. И.А. Егорова. Белгород: БИЦ БГУНБ, 2012. 366 с.

16. Информация о деятельности общедоступных библиотек Республики Башкортостан за 2012 год. URL: <https://ufa.bezformata.com/listnews/bibliotek-respubliki-bashkortostan/11224453/> (дата обращения: 28.04.2021).
17. Муниципальные библиотеки Белгородской области в 2015 году : аналитический обзор. Белгород : ИЦ БГУНБ, 2016. 396 с. URL: http://sitenev.bgunb.ru/VMethodist/index.files/resource/Plans_Reports/analit-2015.pdf (дата обращения: 31.03.2021).
18. Основные показатели работы отрасли. Статистические данные по видам учреждений культуры, искусства и образования : АИС «Статистика» : сайт. URL: <https://stat.mkrf.ru/indicators/> (дата обращения: 28.04.2021).
19. Руководство по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области / Управление культуры Белгородской области; БГУНБ. Белгород, 2016. 48 с. URL: <http://sitenev.bgunb.ru/mb/sources/Regional/rukovodstvo.pdf> (дата обращения: 31.03.2021).
20. Антоненко С.А. Модернизация сельской библиотеки: функциональный аспект : дис. ... канд. пед. наук. Белгород, 2012. 145 с.
21. Модельный стандарт деятельности публичной библиотеки : принят Конференцией Российской библиотечной ассоциации, XIII Ежегодная сессия, 22 мая 2008 г., г. Ульяновск // Информационный бюллетень Российской библиотечной ассоциации. 2008. № 48. С. 50–59.
22. Дуда В.В. Крепкая команда и вера в успех – условия продвижения национального проекта / Беседовали: Е.В. Никонорова, Е.А. Шибаева // Библиотеки нового поколения. 2020. № 2 (3). С. 1–5.
23. Дятловская А.Ю., Ананова Т.С., Третьякова Л.В. Муниципальные библиотеки в 2020 году: новые цели и открытия // Библиотеки нового поколения. 2020. № 2 (3). С. 6–9.

Model Libraries: Historical Outline of the Project

Evgenia N. Guseva,

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

ORCID 0000-0003-1463-2060

E-mail: GusevaEN@rsl.ru

Abstract. The article presents the history of interaction between the government authorities and the library and information sector in the project of development of municipal libraries. The project resulted in the “model libraries”. The project has been operating since the early 2000s. The purpose of the article is to reveal the implementation and analyse the support at the level of federal and regional government management of the program until 2018 (the start of work within the frames of the National project “Culture”). The author presents periodization of the project, as well as quantitative characteristics and approaches to the understanding the concept of “model library”.

Model library is a public library of municipal level that has standard and optimal set of material and information resources. At the same time, there is no approved definition of this phenomenon. It is assumed that the model rural library in its functions, content and equipment meets international and domestic standards and serves as a model for other institutions. The “model” indicators are reflected in the “Model Standard for Public Library Services”.

The project on creation of model libraries on the basis of municipal public libraries in rural areas of Russia started in 2002 with the emergence of the all-Russian project “Creation of model public libraries in rural areas”. Since 2012, funding under the federal target program “Culture of Russia (2012–2018)” is carried out in the form of subsidies allocated on a competitive basis. The project became a “catalyst” for modernization processes in rural libraries of Russian regions. The transformation program included the following stages: repair and equipment of the library premises; acquisition of books and electronic publications; conducting training seminars for staff. The rural model library targeted the goals of ensuring equal and free access to information, creation of a comfortable library space, etc.

After the approval of the “Model Standard for Public Library Services” (2014), it was decided to test its feasibility by creating so-called “pilot libraries of a new type”. According to this document, model libraries are intellectual centres equipped with high speed Internet, access to modern domestic information resources, which should provide access points to the National Electronic Library.

The regional leaders in creation of model libraries are the Republic of Chuvashia, the Belgorod Region, the Republic of Bashkortostan, the Kursk Region and the Republic of Mari El. As of January 1, 2019, there were 3,310 model libraries operating in the country. The creation of model municipal libraries has become one of the departmental projects of the National project “Culture”.

Key words: model libraries, municipal public libraries, project office, development, culture, national project, innovation, organization of librarianship, regional libraries, municipal libraries, Russian State Library.

Citation: Guseva E.N. Model Libraries: Historical Outline of the Project, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 3, pp. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254.

References

1. Dvorkina M.Ya., Kozlova E.I. Theoretical Issues of Creation of Model Municipal Libraries, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 4, pp. 354–361. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361 (in Russ.).
2. Vedenyapina M.A., Stelmakh V.D. Model Rural Library: A Fashion Brand or Designing the Future? *Sovremennaya biblioteka* [Modern Library], 2010, no. 1, pp. 11–17 (in Russ.).
3. On Amendments to the Federal Target Program “Culture of Russia (2006–2011)”: Decree of the Government of the Russian Federation of 30.05.2011 № 435, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2011, no. 23, art. 3323 (in Russ.).
4. All-Russian School of Library Innovation, *Belgorodskaya gosudarstvennaya universal'naya nauchnaya biblioteka: sait* [Belgorod State Universal Scientific Library: website]. Available at: <http://www.bgunb.ru/bgunb/biblonline/vsbi.html> (accessed 31.03.2021) (in Russ.).
5. Novikova L.V. (ed.) *Model'nye biblioteki Belgorodchiny – mir novykh vozmozhnostei: sbornik* [Model Libraries of the Belgorod Region – A World of New Opportunities: collection]. Belgorod, Konstanta Publ., 2012, 128 p.
6. Social Standards and Regulations: Order of the Government of the Russian Federation of July 3, 1996, N 1063-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 1996, no. 29, art. 3504 (in Russ.).
7. Doronina I.N., Londar S.V. Designing Municipal Library Functional Model, *Nauchnye i tekhnicheskie biblioteki* [Scientific and Technical Libraries], 2016, no. 4, pp. 5–15. DOI: 10.33186/1027-3689-2016-4-5-15 (in Russ.).
8. On the Model Standard of Public Library: Decision of the Board of the Ministry of Culture of the Russian Federation of 06.12.2014, *Ministerstvo kul'tury Rossiiskoi Federatsii: sait* [Ministry of Culture of the Russian Federation: official website]. Available at: <https://www.mkrf.ru/documents/o-modelnom-standarte-deyatelnosti-obshchedostupnoy-biblioteki-21/> (accessed 31.03.2021) (in Russ.).
9. Model Standard for Public Library Services, *Elektronnyi fond pravovykh i normativno-tekhnicheskikh dokumentov: sait* [Electronic Collection of Legal and Regulatory Documents: website]. Available at: <http://docs.cntd.ru/document/420364098> (accessed 31.03.2021) (in Russ.).
10. Guseva E.N. Model Standard for Public Library Services, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2015, no. 2, pp. 13–15. DOI: 10.25281/0869-608X-2015-0-2-13-15 (in Russ.).
11. Modernization of Public Libraries in Russia, *Vestnik Biblioteknoi Assamblei Evrazii* [Herald of the Library Assembly of Eurasia], 2019, no. 1, pp. 11–15 (in Russ.).
12. Passport of the National Project “Culture”, *Pravitel'stvo Rossiiskoi Federatsii: ofits. sait* [Government of the Russian Federation: official website]. Available at: <http://static.government.ru/media/files/KwygvgPq1PWAajAmsABFTSPUvVtEjHrO.pdf> (accessed 31.03.2021) (in Russ.).
13. Guseva E.N. On the National Project “Culture” and the Departmental Project for Creating Model Libraries, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2019, October, pp. 5–10 (in Russ.).
14. Voyady Settlement Model Library, *Kultura.rf: humanitarian educational project*. Available at: <https://www.culture.ru/institutes/28234/voyadinskaya-selskaya-modelnaya-biblioteka> (accessed 31.03.2021) (in Russ.).
15. Egorova I.A. (ed.) *Munitsipal'nye biblioteki Belgorodskoi oblasti v 2011 godu: analiticheskii obzor*

- [Municipal Libraries of the Belgorod Region in 2011: analytical review]. Belgorod, BITs BGUNB Publ., 2012, 366 p.
16. *Informatsiya o deyatel'nosti obshchedostupnykh bibliotek Respubliki Bashkortostan za 2012 god* [Information on the Activities of Public Libraries of the Republic of Bashkortostan for 2012]. Available at: <https://ufa.bezformata.com/listnews/bibliotek-respubliki-bashkortostan/11224453/> (accessed 28.04.2021).
 17. *Munitsipal'nye biblioteki Belgorodskoi oblasti v 2015 godu: analiticheskii obzor* [Municipal Libraries of the Belgorod Region in 2015: analytical review]. Belgorod, ITs BGUNB Publ., 2016, 396 p. Available at: http://sitenev.bgunb.ru/VMethodist/index.files/resource/Plans_Reports/analit-2015.pdf (accessed 31.03.2021).
 18. *Osnovnye pokazateli raboty otrasli. Statisticheskie dannye po vidam uchrezhdenii kul'tury, iskusstva i obrazovaniya: AIS "Statistika": sait* [Main Performance Indicators of the Industry. Statistical Data by Types of Cultural, Art and Educational Institutions: Automated Information System "Statistics": website]. Available at: <https://stat.mkrf.ru/indicators/> (accessed 28.04.2021).
 19. *Rukovodstvo po kachestvu sozdaniya i organizatsii deyatel'nosti model'nykh bibliotek Belgorodskoi oblasti* [Guidelines for the Quality of Creation and Organization of Model Libraries in the Belgorod Region]. Belgorod, 2016, 48 p. Available at: <http://sitenev.bgunb.ru/mb/sources/Regional/rukovodstvo.pdf> (accessed 31.03.2021).
 20. Antonenko S.A. *Modernizatsiya sel'skoi biblioteki: funktsional'nyi aspekt* [Modernization of a Rural Library: The Functional Aspect], cand. ped. sci. diss. Belgorod, 2012, 145 p.
 21. Model Standard of Public Library Activities: Adopted by the Conference of the Russian Library Association, 13th Annual Session, May 22, 2008, Ulyanovsk, *Informatsionnyi byulleten' Rossiiskoi bibliotечноi assotsiatsii* [Information Bulletin of the Russian Library Association], 2008, no. 48, pp. 50–59 (in Russ.).
 22. Duda V.V. A Strong Team and a Belief in Success Are the Prerequisites for Promoting a National Project, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2020, no. 2 (3), pp. 1–5 (in Russ.).
 23. Dyatlovskaya A.Yu., Ananova T.S., Tretyakova L.V. Municipal Libraries in 2020: New Goals and Discoveries, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2020, no. 2 (3), pp. 6–9 (in Russ.).