

УДК 021(063)  
ББК 78.341(2Рос)л0  
DOI 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20

Е.А. ИВАНОВА

## Стратегия развития библиотечного дела в России: многообразии опыта и идей

**Реферат.** Статья посвящена итогам Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, которое состоялось 18–19 ноября 2021 года. Основная тема совещания — «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года. Механизмы реализации». Организаторы: Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека (РГБ) и Российская национальная библиотека (РНБ). Очное участие в совещании, которое состоялось на площадке РГБ, приняло 169 человек из 34 регионов Российской Федерации, при проведении трансляций зафиксировано 5320 подключений. Особое внимание уделялось следующим направлениям: запуск федеральных ведомственных и региональных проектов, позволяющих решить ключевые проблемы деятельности библиотек; развитие библиотечного фонда России; цифровизация деятельности библиотек. В рамках совещания прошло пленарное заседание, состоялось награждение победителей трех всероссийских конкурсов («Библиотеки. ПРОдвижение», «Библиотечная аналитика», а также научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению). Была организована работа двух секций («Федеральные, ведомственные и региональные проекты, модернизация библиотечной системы страны» и «Развитие библиотечного фонда»), прошла конференция «Российское электронное пространство знаний». По итогам совещания сформулированы предложения, призванные способствовать решению ряда проблем, стоящих перед современными библиотеками. Отметим стремление участников сотрудничать в русле единой библиотечной политики. Для успешной реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года» потребуются скоординированные усилия руководящих органов в сфере культуры и библиотек всех уровней, прежде всего — федеральных и центральных региональных. Серьезные задачи ставятся перед РГБ и РНБ.

**Ключевые слова:** Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек, совещание руководителей библиотек, стратегия развития библиотечного дела, библиотека, Российская государственная библиотека, Российская национальная библиотека, Министерство культуры Российской Федерации, цифровизация, комплектование библиотечных фондов, сохранность библиотечных фондов.

**Для цитирования:** Иванова Е.А. Стратегия развития библиотечного дела в России: многообразие опыта и идей // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 1. С. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20.



**Елена Александровна Иванова,**  
Российская государственная библиотека,  
ученый секретарь  
Воздвиженка ул., д. 3/5,  
Москва, 119019, Россия  
кандидат исторических наук  
ORCID 0000-0003-0631-6316;  
SPIN 6099-3379  
E-mail: IvanovaEA@rsl.ru

В последние десятилетия перспективы развития библиотек стали постоянной темой обсуждения в библиотечном сообществе. Расширение сферы деятельности в соответствии с запросами общества, внедрение в практику новых технологий, постоянное повышение квалификации кадров давно признаются обязательными условиями дальнейшего существования библиотек наравне с необходимостью пополнения и сохранения их фондов. Вместе с этим как в мировой, так и в отечественной библиотечной практике получает широкое распространение разработка многолетних планов, определение перспективных направлений развития, создание стратегических документов, определяющих векторы развития библиотек в долгосрочной перспективе. Программные и стратегические документы утверждаются на всех уровнях: от проектов Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА), стратегий развития профессиональных библиотечных сообществ разных стран до отдельно взятых библиотек [1, с. 233]. Разработка стратегии развития библиотечного дела в России велась в течение нескольких лет, ее проекты выносились на общественное обсуждение [2]. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р была утверждена «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» [3], а Распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 июля 2021 г. № 1828-р установлен план мероприятий по ее реализации [4]. В разработанном с учетом мировых тенденций и текущего состояния библиотечного дела в России документе определены основные направления библиотечного дела:

- модернизация библиотечной системы (сети) страны;
- развитие и сохранение библиотечного фонда России;
- развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек;
- обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям;
- кадровое обеспечение развития библиотечного дела;
- научное и методическое обеспечение деятельности библиотек.

В Стратегии предусмотрена реализация мероприятий по следующим направлениям:

- совершенствование нормативно-правовой базы отрасли;

- разработка и запуск ведомственных проектов по ключевым направлениям деятельности библиотек;

- формирование системы профессиональных стандартов и компетенций, подготовки и переподготовки кадров библиотечной отрасли;

- проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развития деятельности библиотек, в том числе по проблеме сохранности библиотечных фондов [3].

Для решения стратегических задач будут реализованы следующие направления:

- сформирована система межведомственного взаимодействия и государственно-частного партнерства в библиотечной сфере;

- по результатам проведенных исследований и мониторингов внесены корректировки в целевые показатели Стратегии и планы мероприятий по ее реализации;

- разработаны и внедрены нормативы по обеспечению развития сети и модернизации библиотек, включая комплектование, материальное, информационно-технологическое и ресурсное обеспечение, а также профессиональную переподготовку кадров;

- созданы информационно-коммуникационные платформы федерального, регионального и корпоративного уровней для обеспечения информационной деятельности библиотек и их взаимодействия, в том числе межведомственного;

- обеспечена полномасштабная деятельность федеральных и региональных проектов по ключевым проблемам развития библиотек с учетом корректировок по результатам реализации проектов на первом этапе реализации Стратегии;

- создана система научной и методической поддержки деятельности библиотек всех уровней и ведомственной принадлежности [3].

Потребуется проведение дополнительных исследований и мониторингов, разработок конкретизированных, детальных планов, проектов, документов и, самое главное, их внедрения в библиотечную практику. Без деятельного участия самих библиотек воплощение в жизнь целей и задач, обозначенных в Стратегии, невозможно, поэтому вполне закономерным стало вынесение этих вопросов на обсуждение руководителями российских библиотек.

Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, организаторами которого выступили Министерство культуры Российской Феде-

рации, Российская государственная библиотека (РГБ) и Российская национальная библиотека (РНБ), прошло на площадке РГБ 18–19 ноября 2021 года [5].

Подобные совещания всероссийского уровня начали проводиться с 1993 г. и были призваны обеспечить диалог между руководителями библиотек и руководителями отрасли, стать инструментом формирования государственной библиотечной политики [6, с. 7]. С 1995 г. они стали ежегодными, с начала 2000-х гг. определились две основные площадки проведения: РГБ (Москва) и РНБ (Санкт-Петербург). За редким исключением встречи проводятся поочередно в одной из этих библиотек. Темы совещаний, отражающие наиболее актуальные на текущий момент вопросы, меняются ежегодно и утверждаются Министерством культуры Российской Федерации [7, с. 5–7; 8].

По данным предварительной регистрации, заинтересованность в очном либо дистанционном участии в мероприятии 2021 г. проявили более 450 человек из 75 регионов России. Очное участие в совещании приняло 169 человек из 34 регионов, при этом во время организации онлайн-трансляций было зафиксировано 5320 подключений (число просмотров записей заседаний к 25 ноября 2021 г. достигло 9777). Эти цифры демонстрируют огромный интерес руководителей библиотек страны к обсуждаемым вопросам. Число очных участников в предыдущие годы составляло около 300 человек, но дистанционных — значительно меньше [9; 10]. Совещания 2020 и 2021 гг. проводились в условиях пандемии и ограничительных мер, введенных для предотвращения распространения COVID-19. Ежегодное совещание 2020 г. прошло исключительно в онлайн-формате [11]. В 2021 г. удалось, хотя и с некоторыми ограничениями, провести мероприятие в гибридном формате, при котором предусматривалась возможность как очного, так и дистанционного участия.

Основная тема совещания 2021 г. была сформулирована как «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года. Механизмы реализации».

Особое внимание уделялось следующим вопросам:

- запуск федеральных ведомственных и региональных проектов, позволяющих решить ключевые проблемы деятельности библиотек, в том числе проблемы комплектования и сохранности библиотечных фондов, модернизации библиотечной системы (сети) страны;

- развитие библиотечного фонда России;
- цифровизация деятельности библиотек [12].

В рамках совещания прошли пленарное заседание, награждение победителей трех всероссийских конкурсов, заседание двух секций и конференция [13]. Как параллельное мероприятие было проведено 103-е заседание Правления Российской библиотечной ассоциации (РБА) [14].

Началось заседание с обращений к участникам [15]. В видеоприветствии министра культуры Российской Федерации О.Б. Любимовой было отмечено, что Ежегодное совещание руководителей библиотек всегда было значимым событием, где участники со всей страны могли обсудить перспективы развития отрасли, поделиться опытом и уникальными проектами популяризации чтения. Сегодня в рамках национального проекта «Культура» происходит активная модернизация библиотек, новые пространства позволяют работать на совершенно другом уровне, привлекая к жизни учреждений читателей всех возрастов. О.Б. Любимова подчеркнула, что темой заседания 2021 г. является «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года», многие вопросы которой требуют пристального внимания (совершенствование нормативно-правовой базы, пополнение и сохранение библиотечных фондов, кадровая политика, внедрение новых технологий, научно-методическая деятельность). Прозвучало пожелание продуктивной работы, новых знакомств и реализации интересных проектов.

Видеоприветствия участникам направили президент Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) Барбара Лизон, коллеги из стран СНГ (Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики). Выступили с приветственным словом генеральный директор РГБ В.В. Дуда; от лица генерального директора РНБ В.Г. Гронского — заместитель генерального директора по библиотечной работе РНБ С.Б. Голубцов; и. о. генерального директора Президентской библиотеки (ПБ) им. Б.Н. Ельцина П.Г. Терещенко; президент РБА, директор Государственной публичной исторической библиотеки России М.Д. Афанасьев.

18 ноября 2021 г. было проведено пленарное заседание, на котором прозвучало 13 докладов, состоялось представление новых директоров, вступивших в должность в 2021 г.,

торжественное подведение итогов и награждение победителей всероссийских конкурсов «Библиотеки. ПРОдвижение», «Библиотечная аналитика», а также научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению.

В докладе «О механизмах реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года» В.В. Дуда подчеркнул, что самое важное сейчас — это сотрудничество, развитие партнерских отношений между библиотеками, межведомственное взаимодействие (примером последнего является созданная межведомственная рабочая группа, а также работа с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Министерством просвещения Российской Федерации), не менее важно расширять и взаимодействие библиотек как с властью, так и с обществом. Особое внимание генеральный директор РГБ уделил трем направлениям Стратегии: модернизации сети библиотек, библиотечным фондам, цифровой трансформации. Цифровая трансформация была названа одной из ключевых целей. Библиотеки не могут развиваться в отрыве от приоритетного пути развития страны (к цифровой экономике) и должны гармонично вписаться в новую цифровую экосистему. При этом совершенствование и расширение объемов электронных ресурсов не отменяет необходимость пополнять фонды библиотек традиционными бумажными книгами и не снимает с повестки дня обеспечение сохранности рукописного и печатного наследия.

Были озвучены конкретные предложения для достижения поставленных в Стратегии задач: внесение корректив в плановые показатели числа создаваемых модельных библиотек (при первоначальном плане в 110 таких учреждений только в 2021 г. было создано 305 модельных библиотек); модернизация центральных библиотек субъектов Российской Федерации (с предварительной разработкой механизма внедрения этого проекта); расширение образовательной и методической работы, вовлечение в нее центральных региональных библиотек; принятие ведомственной программы по сохранности фондов; создание в регионах модельных центров реставрации и консервации; разработка четких механизмов комплектования фондов муниципальных библиотек; создание единого национального библиографического ресурса и национальной книжной платформы и др. Говоря о значимых для всей отрасли проектах, В.В. Дуда во многом опирался на опыт и дости-

жения РГБ [16]. (Библиотека успешно развивается по многим направлениям: в области обеспечения сохранности книжных и документальных коллекций [17], научной и образовательной деятельности [18; 19], Национальной электронной библиотеки (НЭБ), оцифровки и формирования реестра книжных памятников [20] и др.) На протяжении всего пленарного заседания доклад дополнялся небольшими сообщениями других руководителей и сотрудников РГБ. Заместитель генерального директора — директор по инвестициям и имуществу Е.А. Новикова привела примеры удачного сотрудничества РГБ со спонсорами и благотворителями, в том числе по финансированию проекта реставрации рукописей. Заместитель генерального директора РГБ по внешним связям и выставочной деятельности Н.Ю. Самойленко осветила деятельность в рамках проекта «НЭБ. Книжные памятники» (достижением последнего года стало не только численное увеличение реестра, но и активное подключение регионов к процессу его пополнения). Заместитель генерального директора РГБ по научно-издательской деятельности А.Ю. Самарин сообщил значимую для всего библиотечного сообщества новость: возвращение в номенклатуру научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, специальности «Библиотековедение, библиографоведение и книговедение». Он также продемонстрировал результат сотрудничества ведущих библиотек страны — коллективную монографию «Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов», утвержденную к печати учеными советами РГБ, РНБ и ПБ им. Б.Н. Ельцина [21].

В докладе генерального директора РНБ В.Г. Гронского (выступил с ним заместитель генерального директора по библиотечной работе РНБ С.Б. Голубцов<sup>1</sup>) «Участие Российской национальной библиотеки в реализации «Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года» было представлено видение роли РНБ в процессе воплощения в жизнь важного для всей отрасли документа, показаны варианты взаимодействия и распределения кураторства над определенными видами работ по направлениям. Цифровой трансформации деятельности библиотек, современному состоянию этого процесса и его перспективам был посвящен доклад и. о. генерального директора ПБ им. Б.Н. Ельцина П.Г. Терещенко. Роль РБА в реализации Стратегии анализировал президент Ассоциации, директор Государственной

публичной исторической библиотеки России М.Д. Афанасьев. Он напомнил, что инициатор создания подобного рода документа — именно РБА (уже в 2020 г. подготовлен первый проект — Концепция, но после обсуждения было принято решение переформатировать его в более прагматичный и строгий документ, к разработке подключилось Министерство культуры Российской Федерации, в итоге появилась Стратегия развития библиотечного дела). И Концепция, и Стратегия развития библиотечного дела неоднократно обсуждались на всероссийских библиотечных конгрессах (ежегодных конференциях РБА) в 2018 году [22], 2019 году [23], 2021 году [24]. М.Д. Афанасьев подчеркнул, что без общественной поддержки реализация Стратегии будет неэффективной. Без развития горизонтальных связей и межведомственного взаимодействия успешное выполнение поставленных задач недостижимо. Именно РБА обладает возможностями и опытом объединения библиотек практически всех ведомств для осуществления совместных проектов. В ее силах принять на себя разработку концепций по отдельным направлениям Стратегии. Например: предоставление равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям или кадровое обеспечение развития библиотечного дела. По мнению М.Д. Афанасьева, необходимо найти бюрократический механизм взаимодействия РБА и Министерства культуры Российской Федерации, чтобы задачи передавались не через библиотеки, а непосредственно Ассоциации, тогда и ответственность за их выполнение будет прямой и полноценной.

На пленарном заседании прозвучали выступления директоров федеральных библиотек, отражающие современное состояние и перспективы дальнейшей деятельности не только возглавляемых ими учреждений, но и библиотек страны соответствующего профиля:

- «Пути развития системы библиотечного обслуживания инвалидов в России» (директор Российской государственной библиотеки для слепых Е.В. Захарова);

- «Библиотечное обслуживание детей в контексте Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года: вызовы и возможности» (директор Российской государственной детской библиотеки М.А. Веденяпина);

- «Молодежь — стратегический ресурс развития библиотечного дела России» (директор Российской государственной библиотеки для молодежи И.Б. Михнова).

Во второй части заседания был представлен опыт центральных региональных библиотек и озвучены их планы по модернизации деятельности в рамках положений стратегического документа:

- «Направления модернизации центральной библиотеки нижегородского региона в свете «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»» (директор Нижегородской государственной областной универсальной научной библиотеки им. В.И. Ленина О.Н. Лисятникова);

- «Стратегический концепт библиотечного дела Белгородской области» (директор Белгородской государственной универсальной научной библиотеки Н.П. Рожкова);

- «Межведомственное сотрудничество библиотек Республики Коми как процесс интеграции в социальное пространство региона» (директор Национальной библиотеки Республики Коми А.А. Просужих).

Обсуждались важные для всех библиотек проекты. О работе над профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» и о его значении для нормативного обеспечения реализации Стратегии рассказала заместитель директора по науке и издательской деятельности Российской государственной детской библиотеки О.П. Мезенцева [25]. Опыт цифровой интеграции процессов сохранности и каталогизации при создании «встроенного паспорта сохранности» проанализировала директор Российской государственной библиотеки искусств А.А. Колганова. Национальному библиографическому ресурсу и Национальной книжной платформе был посвящен совместный доклад заместителя генерального директора по библиотечной работе РНБ С.Б. Голубцова и главного специалиста Департамента электронных и информационных сервисов РГБ О.Ш. Айнетдиновой.

Традиционно на совещании состоялось представление новых директоров федеральных и центральных региональных библиотек, вступивших в должность в текущем году, и награждение победителей всероссийских профессиональных конкурсов. В 2021 г. подводились итоги и награждались победители Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОдвижение» [26], Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению [27; 28] и Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика» [29; 30]. Участие

в награждении победителей приняла заместитель министра культуры Российской Федерации О.С. Ярилова.

19 ноября 2021 г. прошли заседания секций «Федеральные, ведомственные и региональные проекты, модернизация библиотечной системы страны», «Развитие библиотечного фонда», конференция «Российское электронное пространство знаний». На первой секции было уделено внимание трем основным блокам вопросов: комплектование библиотечных фондов (в свете ведомственной и региональных программ их комплектования); сохранность библиотечных фондов (с учетом проекта ведомственной программы по сохранности библиотечных фондов России); модернизация библиотечной системы страны (освещение этапов развития проекта по созданию модельных библиотек, нормативно-правовому обеспечению и региональным программам по их созданию).

Прозвучали доклады представителей Министерства культуры Российской Федерации, федеральных и региональных библиотек. Огромный интерес участников вызвали выступления заместителя директора Департамента региональной политики, образования и проектного управления Министерства культуры Российской Федерации Л.В. Федякиной «Ведомственная программа по комплектованию библиотечных фондов» и начальника Управления обеспечения сохранности фондов РГБ А.А. Сошнина «Проект ведомственной программы по сохранности библиотечных фондов России». Л.В. Федякина остановилась в своем выступлении на проектах как непосредственно связанных с комплектованием фондов библиотек, так и с их оцифровкой [31]. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2021 г. № 2463-р Министерством культуры Российской Федерации предусмотрено выделение в 2021 г. 550 млн руб. за счет средств резервного фонда Правительства Российской Федерации в целях софинансирования комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований и государственных общедоступных библиотек субъектов Российской Федерации (кроме Москвы и Санкт-Петербурга). Это позволит обеспечить поступление в фонды библиотек до 1 млн книг [32]. Федеральное финансирование подразумевало активное участие в пополнении фондов библиотек и самих регионов, в 2021 г. за счет региональных и муниципальных средств плани-

ровалось приобретение 4,8 млн документов на сумму более 1 млрд 436 млн рублей. Министерством культуры Российской Федерации подготовлены рекомендации по расходованию субсидии на комплектование книжных фондов общедоступных библиотек, в которых обозначены критерии как отбора библиотек для выделения дополнительного финансирования, так и самих печатных изданий. Федеральное финансирование модернизации библиотек в рамках национального проекта «Культура» составило 4 млрд 80 млн руб. за 2019–2021 годы. В общей сложности за три последние года для модельных библиотек за счет федерального и региональных бюджетов было закуплено более 2 млн книг. Проект развивается быстрыми темпами, к концу 2022 г. в стране должно появиться не менее 850 модельных библиотек. Оцифровка книжных памятников в рамках национального проекта «Культура», по мнению Л.В. Федякиной, не настолько активно развивается (на данный момент в проекте участвует только 31 региональная библиотека). Регионы должны более активно подключаться к работе в этом направлении. Заключительная часть доклада была посвящена новому проекту «Гений места». Планируется, что он позволит преобразовать библиотеки в точки развития креативных индустрий в субъектах Российской Федерации.

В докладе А.А. Сошнина речь шла о современном состоянии библиотечных фондов страны и планах по обеспечению их сохранности и реставрации. Был проведен всероссийский мониторинг состояния библиотечных фондов, координатором и аналитиком которого выступала РГБ. В проекте приняли участие 252 центральные библиотеки из 85 регионов. Выявлено количество поврежденных документов, уточнены объемы проблемных фондов по категориям и видам требующихся консервационных работ. По данным мониторинга, 9 млн единиц хранения, относящихся к редким и особо ценным фондам, нуждаются в консервации. Полученные результаты позволяют планировать мероприятия по сохранности фондов в масштабе всей страны и способствуют уточнению планов реставрационных работ в региональных центрах. Итоги исследования легли в основу проекта ведомственной Программы по сохранности библиотечных фондов Российской Федерации на 2021–2030 годы [33].

Внимание участников совещания было уделено и вопросам, посвященным модельным

библиотекам. Зарождение этого проекта можно отнести к 2002 г., а в его истории выделить несколько этапов, но стремительное развитие началось именно в последние годы [34]. С 2019 г. в РГБ действует проектный офис, координирующий развитие муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура», число ежегодно создаваемых библиотек значительно возросло, создаются специальные программы по повышению квалификации работающих в них специалистов. В 2021 г. модернизация в рамках национального проекта «Культура» охватила в два с половиной раза больше библиотек по сравнению с первоначальными планами, что позволяет прогнозировать возможное увеличение числа создаваемых модельных библиотек до 300–400 в год [35; 36]. На совещании прозвучали выступления, посвященные новым этапам развития проекта (РГБ), нормативно-правовому обеспечению деятельности модельных библиотек (РНБ), сообщения о региональных программах и развитии партнерских отношений между библиотеками.

В рамках секции «Развитие библиотечного фонда» отметим доклады, посвященные анализу книжного рынка, проблемам и возможностям формирования библиотечных фондов, а также государственному федеральному контролю за их учетом, комплектованием, хранением и использованием. Было организовано проведение открытого микрофона «Объединение РКП и РГБ» (на вопросы отвечали генеральный директор РГБ В.В. Дуда и директор Российской книжной палаты Е.Б. Ногина), круглого стола «Состояние и развитие отраслевой статистики и аналитики: библиотеки», спикерами которого выступили представители Главного информационно-вычислительного центра Министерства культуры Российской Федерации (начальник управления статистики и аналитики С.С. Мокров и начальник отдела статистики деятельности учреждений культуры Н.В. Гущина).

На конференции «Российское электронное пространство знаний» были подняты темы цифровой трансформации как отрасли в целом, так и отдельных библиотек, программной роботизации и перспектив технологий корпоративного облачного хранения, продемонстрированы примеры создания цифровых продуктов, (например, кейс «НЭБ. Адыгея» или виртуальный музей диафильма). На конференции выступили специалисты РГБ, РНБ,

Московской губернской универсальной библиотеки, Российской государственной детской библиотеки, Центральной научной медицинской библиотеки.

Вне социума, который в данное время находится на пороге существенных изменений, связанных с переходом к информационному обществу, библиотеки не могут развиваться. Хотя нерешенных вопросов еще остается немало (от проблем с совместимостью данных до цифрового неравенства библиотек и недостаточного числа специалистов необходимого уровня), в выступлениях были продемонстрированы примеры успешно внедряемых технологий и инструментов, создания цифровых корпоративных платформ, налаживания технологического взаимодействия между различными учреждениями и преодоления цифровых барьеров [37; 38].

По итогам проведенного совещания были сформулированы предложения, призванные способствовать решению ряда проблем, стоящих перед современными библиотеками, и определяющие дальнейшие шаги по развитию библиотечной сферы (см. приложение). Они еще требуют корректировки и согласования.

Интерес библиотечного сообщества к данному мероприятию не ослабевает. При сохранении многообразия опыта и мнений можно констатировать желание решать стоящие перед библиотеками проблемы в русле единой библиотечной политики. Примеры успешной реализации ряда проектов как на общероссийском, так и на локальном уровне, представленные перспективные планы по совершенствованию деятельности продемонстрировали реальные возможности развития библиотек. В ходе обсуждения вопросов более четко проступили и существующие проблемы. Для успешной реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года» потребуются скоординированные усилия руководящих органов в сфере культуры и библиотек всех уровней, прежде всего федеральных и центральных региональных. Серьезные задачи ставятся перед Российской государственной библиотекой и Российской национальной библиотекой. Предстоит проведение дополнительных исследований, мониторингов, разработка новых нормативных документов и развитие системы подготовки библиотечных кадров, необходимых для достижения обозначенных в стратегическом документе целей.

### **Предложения по итогам Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России**

1. Определить показатели обеспечения комплектования фондов библиотек различных типов. Разработать механизм эффективного использования межбюджетного финансирования (в рамках ведомственных и региональных программ комплектования). Ответственные организации: РБА, РНБ, РГБ.

2. Провести мониторинг эффективности использования федеральных субсидий на поддержку комплектования государственных и муниципальных библиотек в целях использования его результатов для планирования дальнейшего финансирования. Ответственные организации: РБА, РНБ, РГБ.

3. Подготовить предложения по использованию «Национальной книжной платформы» как специализированной площадки для осуществления госзакупок на книжном рынке по субсидиям на поддержку комплектования государственных и муниципальных библиотек. Ответственные организации: РГБ, РНБ.

4. В целях совершенствования системы комплектования и учета библиотечных фондов подготовить предложения по внесению изменений в Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Федеральный закон от 29 декабря 1994 г. № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов», Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 8 октября 2012 г. № 1077 «Об утверждении Порядка учета документов, входящих в состав библиотечного фонда». Ответственные организации: РГБ, РНБ, федеральные и центральные библиотеки России.

5. Увеличить число ежегодно открываемых модельных библиотек до 300–400 в год (при условии обеспечения финансирования развития проекта). Ответственная организация: РГБ.

6. Разработать программу мониторинга модельных библиотек в целях оценки их функционирования (в том числе анализа процесса комплектования и использования фонда) и оказания необходимой методической помощи. Ответственные организации: РГБ, РНБ.

7. Разработать проект «Положения о муниципальных модельных библиотеках Российской Федерации», организовать его обсуждение с привлечением центральных библиотек субъектов. Ответственные организации: РНБ, федеральные и центральные библиотеки субъектов РФ.

8. Разработать проект программы по осуществлению модернизации центральных библиотек регионов, критерии конкурсного отбора и принципы финансирования. Ответственные организации: РГБ, РНБ, федеральные и центральные библиотеки России.

9. Рекомендовать к утверждению ведомственный целевой проект «Программа поддержки на федеральном уровне деятельности по обеспечению сохранности библиотечных фондов РФ «Сохранение библиотечных фондов России на 2021–2030 гг.», представленный проектным офисом по разработке и реализации третьего этапа Программы сохранности библиотечных фондов (ПО ПСФ) РГБ. Ответственная организация: РГБ.

10. Продолжить плановые исследования в рамках всероссийского мониторинга состояния сохранности библиотечных фондов Российской Федерации для контроля эффективности реализации ведомственного целевого проекта «Сохранение библиотечных фондов России на 2021–2030 гг.». Периодичность исследования: 1 раз в 2 года. (На средства целевой субсидии.) Ответственная организация: РГБ.

11. Провести обучение 50 специалистов региональных библиотек РФ по специальной программе повышения квалификации «Реставрация библиотечных фондов», разработанной и реализуемой РГБ в очном формате, при финансовой поддержке Министерства культуры Российской Федерации. Ответственная организация: РГБ.

12. Провести при финансовой поддержке Министерства культуры Российской Федерации обучение 50 специалистов региональных библиотек по специальной программе повышения квалификации «Качество комплектования фондов муниципальных библиотек: практико-ориентированный курс», разработанной РНБ в целях подготовки тренеров для региональной системы повышения квалификации специалистов муниципальных библиотек. Ответственные организации: РГБ, РНБ.

13. Провести мониторинг кадрового состава библиотек с целью использования в дальнейшем полученных результатов в качестве инструмента выстраивания взаимодействия между профильными образовательными учреждениями и библиотеками. Ответственная организация: РГБ.

14. Расширить образовательную деятельность РГБ и РНБ в целях реализации программ по повышению квалификации специалистов региональных библиотек. Осуществлять целевое ведомственное финансирование наиболее актуальных для развития отрасли образовательных программ. Ответственные организации: РГБ, РНБ.

### Примечание

- <sup>1</sup> В связи со сложной ситуацией, сложившейся из-за роста заболеваемости COVID-19, не только переносились сроки проведения мероприятия (с 2–3 на 18–19 ноября 2021 г.), но и происходила замена докладчиков по уже заявленным в программе темам выступлений.

### Список источников

1. *Редькина Н.С.* Стратегические векторы развития библиотек // Библиотекосведение. 2021. Т. 70, № 3. С. 231–244. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-231-244.
2. Приглашаем к общественному обсуждению проекта Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: [http://www.rba.ru/news/news\\_3303.html](http://www.rba.ru/news/news_3303.html) (дата обращения: 20.01.2022).
3. Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 12, ст. 2072.
4. План мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 июля 2021 г. № 1828-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 29, ст. 5689.
5. В РГБ состоялось Ежегодное совещание руководителей библиотек России // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/v-rgb-sostoyalos-ezhegodnoe-soveshhanie-rukovoditelej-federalnyix-i-centralnyix-regionalnyix-bibliotek-rossii> (дата обращения: 20.01.2021).
6. *Фирсов В.Р.* Совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек РФ как инструмент формирования государственной библиотечной политики // К 20-летию Всероссийских совещаний руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России : информационный сборник. Санкт-Петербург, 2013. С. 6–10.
7. *Трушина И.А.* Предисловие // Библиотека и культурное многообразие : материалы Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России (Санкт-Петербург, 25–26 октября 2011 г.). Санкт-Петербург, 2012. С. 5–15.
8. К 25-летию Всероссийских совещаний руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России : информационный сборник / Российская национальная библиотека. Санкт-Петербург, 2018. 128 с.
9. *Иванова Е.А.* Современная библиотечная политика: разнообразие подходов и креативные практики (итоги Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России) // Библиотекосведение. 2016. Т. 65, № 6. С. 609–615. DOI: 10.25281/0869-608X-2016-65-6-609-615.
10. *Гусева Е.Н., Иванова Е.А.* Национальный проект «Культура» как новый этап развития библиотек (по материалам Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России) // Библиотекосведение. 2019. Т. 68, № 6. С. 659–666. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-6-659-666.
11. *Трушина И.А.* Стратегические ориентиры государственной библиотечной политики // Библиотекосведение. 2021. Т. 70, № 2. С. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129.
12. Ежегодное совещание руководителей библиотек России – 2021 : [информационное письмо] // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/events/afisha/conf/ezhegodnoe-soveshhanie-rukovoditelej-bibliotek-rossii-21> (дата обращения: 20.01.2021).

13. Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России. 18–19 ноября 2021 г. : программа // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: [https://www.rsl.ru/photo/!\\_ORS/documents/afisha2021/Programma\\_Soveshanie-direktorov-bibliotek.pdf](https://www.rsl.ru/photo/!_ORS/documents/afisha2021/Programma_Soveshanie-direktorov-bibliotek.pdf) (дата обращения: 20.01.2021).
14. Трушина И.А. Состоялось 103-е заседание Правления Российской библиотечной ассоциации // Университетская книга : сайт. URL: <http://www.unkniga.ru/news/12675-sostoyalos-103-zasedanie-pravleniya-rossiyskoj-bibliotechnoy-assotsiatsii.html> (дата обращения: 20.01.2021).
15. Ежегодное совещание руководителей библиотек – 2021. Пленарное заседание : [видеозапись] // YouTube-канал РГБ. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=qBFkOm3KSgo> (дата обращения: 20.01.2021).
16. Крепкая команда и вера в успех – условия продвижения национального проекта : [интервью с В.В. Дудой] / беседовали Е.В. Никонорова, Е.А. Шибяева // Библиотеки нового поколения. 2020. № 2 (3). С. 1–5.
17. Сошин А., Саломатина О., Максимова М. Структура, содержание, кадры... // Библиотека. 2021. № 2. С. 6–10.
18. Тикунова И.П. В Год науки – о библиотечной науке // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 6. С. 567–575. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-6-567-575.
19. Самарин А.Ю., Тикунова И.П. Научная работа Российской государственной библиотеки: тематика и результаты // Научные и технические библиотеки. 2019. № 8. С. 5–19. DOI: 10.33186/1027-3689-2019-8-5-19.
20. Лушников П.Ю. Оцифрованное достояние // Библиотеки нового поколения. 2020. № 2 (3). С. 37–42.
21. Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов : монография / Российская государственная библиотека, Президентская национальная библиотека им. Б.Н. Ельцина ; отв. ред. А.Ю. Самарин. Москва : Пашков дом, 2021. 324 с.
22. Трушина И.А., Мещерякова В.В. Всероссийский библиотечный конгресс – 2018: на пути к созданию Концепции развития библиотечного дела // Библиотековедение. 2018. Т. 67. № 3. С. 247–256. DOI: 10.25281/0869-608X-2018-67-3-247-256.
23. Мещерякова В.В., Трушина И.А. На Всероссийском библиотечном конгрессе – 2019 обсудили пути развития библиотечного дела в России // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 3. С. 321–329. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-3-321-329.
24. Мещерякова В.В., Трушина И.А. «Библиотека 2030: строим будущее сегодня»: итоги Всероссийского библиотечного конгресса // Библиотековедение. 2021. Т. 70. № 4. С. 437–447. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-4-437-447.
25. Проект профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» // Российская государственная детская библиотека : офиц. сайт. URL: <https://metodisty.rgdb.ru/05/dlya-prof/rba/13083-21-05-14-01> (дата обращения: 20.01.2021).
26. Библиотеки. ПРОДвижение. Победители 2021 // Библиотеки. ПРОДвижение : сайт. URL: <https://пробиблиотеки.рф/2021> (дата обращения: 20.01.2021).
27. Итоги 27-го Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению за 2019–2020 гг. // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/dep/artupload/pro/article/RA1771/NA48829.pdf](http://nlr.ru/nlr_pro/dep/artupload/pro/article/RA1771/NA48829.pdf) (дата обращения: 20.01.2021).
28. Сотрудники РГБ стали победителями всероссийского конкурса научных работ // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/sotrudnikirgb-stali-pobeditelyami-vsrossijskogo-konkursa-nauchnykh-rabot> (дата обращения: 20.01.2021).
29. Положение о Всероссийском конкурсе «Библиотечная аналитика» // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/dep/artupload/pro/article/RA4042/NA38013.pdf](http://nlr.ru/nlr_pro/dep/artupload/pro/article/RA4042/NA38013.pdf) (дата обращения: 20.01.2021).
30. Победители Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика – 2021» // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/RA4920/pobediteli-konkursa-bibliotechnaya-analitika-2021](http://nlr.ru/nlr_pro/RA4920/pobediteli-konkursa-bibliotechnaya-analitika-2021) (дата обращения: 20.01.2021).
31. Ежегодное совещание руководителей библиотек – 2021. Секция «Федеральные, ведомственные и региональные проекты, модернизация библиотечной системы страны» : [видеозапись] // YouTube-канал РГБ. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=565JMoFENAk> (дата обращения: 20.01.2021).
32. Распоряжение Правительства РФ от 6 сентября 2021 г. № 2463-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 38, ст. 6653.
33. Разработка ведомственной программы сохранения библиотечных фондов РФ // Российская государственная библиотека : офиц. сайт.

- URL: <https://www.rsl.ru/ru/2professionals/proektyi-upravleniya-obespecheniya-soxrannosti-fondov/razrabotka-vedomstvennoj-programmyi-soxraneniya-bibliotechnyix-fondov-rf> (дата обращения: 20.01.2021).
34. Гусева Е.Н. Модельные библиотеки: исторический очерк проекта // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 3. С. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254.
  35. Дятловская А.Ю., Ананова Т.С., Третьякова Л.В. Муниципальные библиотеки в 2020 году: новые цели и открытия // Библиотеки нового поколения. 2020. № 2 (3). С. 6–9.
  36. Дуда В.В. Модельные библиотеки — трендсеттеры и вестники перемен // Библиотеки нового поколения. 2021. № 2 (5). С. 8–11.
  37. Конференция «Российское электронное пространство знаний» // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/rossiiskoe-electronnoe-prostranstvo-znaniy-new> (дата обращения: 20.01.2021).
  38. Ежегодное совещание руководителей библиотек — 2021. Конференция «Российское электронное пространство знаний» : [видеозапись] // YouTube-канал РГБ. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=x9-jKQTjBrM> (дата обращения: 20.01.2021).

# Strategy for the Development of Librarianship in Russia: Variety of Experiences and Ideas

**Elena A. Ivanova,**

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

ORCID 0000-0003-0631-6316; SPIN 6099-3379

E-mail: [IvanovaEA@rsl.ru](mailto:IvanovaEA@rsl.ru)

**Abstract.** The article presents the results of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, held on November 18–19, 2021. The main topic of the Meeting is “Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation up to 2030. Implementation Mechanisms”. Organizers are the Ministry of Culture of the Russian Federation, the Russian State Library (RSL) and the National Library of Russia (NLR). 169 people from 34 regions of the Russian Federation took part in the meeting, held at the RSL; 5320 connections were recorded during the broadcasts. Special attention was focused on the following areas: launch of the federal departmental and regional projects to solve the key problems of libraries’ activities; development of the library holdings of Russia; digitalization of libraries. Within the framework of the meeting, the plenary session took place; the winners of three All-Russian competitions were awarded (“Libraries. PROMotion”, “Library Analytics”, as well as scientific works on library science, bibliography and book studies). Two sections worked (“Federal, departmental and regional projects, modernization of the country’s library system” and “Development of the library holdings”), and the conference “Russian Electronic Knowledge Space” was conducted. Following the results of the Meeting, proposals were formulated to help solve a number of problems facing modern libraries. The author notes the desire of the participants to cooperate in line with the unified library policy. The successful implementation of the “Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation up to 2030” requires coordinated efforts of the governing bodies in the field of culture and libraries at all levels, primarily federal and central regional libraries. Serious tasks are set for the Russian State Library and the National Library of Russia.

**Key words:** Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries, meeting of the heads of libraries, strategy for the development of librarianship, library, Russian State Library, National Library of Russia, Ministry of Culture of the Russian Federation, digitalization, acquisition, preservation of library holdings.

**Citation:** Ivanova E.A. Strategy for the Development of Librarianship in Russia: Variety of Experiences and Ideas, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 1, pp. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20.

## References

1. Redkina N.S. Strategic Vectors of Library Development, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 3, pp. 231–244. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-231-244 (in Russ.).
2. Join the Public Discussion of the Draft Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation until 2030, *Rossiiskaya bibliotchnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library Association: official website]. Available at: [http://www.rba.ru/news/news\\_3303.html](http://www.rba.ru/news/news_3303.html) (accessed 20.01.2022) (in Russ.).
3. Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of March 13, 2021, № 608-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 12, art. 2072 (in Russ.).
4. Action Plan for the Implementation of the Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of July 7, 2021, № 1828-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 29, art. 5689 (in Russ.).
5. The Annual Meeting of Heads of Libraries of Russia Was Held at the Russian State Library, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/v-rgb-sostoyalos-ezhegodnoe-soveshhanie-rukovoditelej-federalnyix-i-centralnyix-regionalnyix-bibliotek-rossii> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
6. Firsov V.R. Meetings of Heads of Federal and Central Regional Libraries of the Russian Federation as a Tool for the Formation of State Library Policy, *K 20-letiyu Vserossiiskikh soveshchanii rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii: informatsionnyi sbornik* [To the 20th Anniversary of the All-Russian Meetings of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia: information collection]. St. Petersburg, 2013, pp. 6–10 (in Russ.).
7. Trushina I.A. Preface, *Biblioteka i kul'turnoe mnogoobrazie: materialy Ezhegodnogo soveshchaniya rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii (Sankt-Peterburg, 25–26 oktyabrya 2011 g.)* [Proceedings of the Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia “Library and Cultural Diversity” (St. Petersburg, October 25–26, 2011)]. St. Petersburg, 2012, pp. 5–15 (in Russ.).
8. *K 25-letiyu Vserossiiskikh soveshchanii rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii: informatsionnyi sbornik* [To the 25th Anniversary of the All-Russian Meetings of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia: information collection]. St. Petersburg, 2018, 128 p.
9. Ivanova E.A. Contemporary Library Policy: Variety of Approaches and Creative Practices (Results of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia), *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2016, vol. 65, no. 6, pp. 609–615. DOI: 10.25281/0869-608X-2016-65-6-609-615 (in Russ.).
10. Guseva E.N., Ivanova E.A. The National Project “Culture” as the New Stage of Development of Libraries (based on the Materials of the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia), *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 6, pp. 659–666. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-6-659-666 (in Russ.).
11. Trushina I.A. Strategic Guidelines of the State Library Policy, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 2, pp. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129 (in Russ.).
12. Annual Meeting of Heads of Libraries of Russia – 2021, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/events/afisha/conf/ezhegodnoe-soveshhanie-rukovoditelej-bibliotek-rossii-21> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
13. Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia. November 18–19, 2021: program, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: [https://www.rsl.ru/photo/\\_ORS/documents/afisha2021/Programma\\_Soveshanie-direktorov-bibliotek.pdf](https://www.rsl.ru/photo/_ORS/documents/afisha2021/Programma_Soveshanie-direktorov-bibliotek.pdf) (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
14. Trushina I.A. The 103rd Meeting of the Board of the Russian Library Association Was Held, *Universitets-*

- kaya kniga: sait* [University Book: website]. Available at: <http://www.unkniga.ru/news/12675-sostoyalos-103-zasedanie-pravleniya-rossiyskoy-bibliotechnoy-assotsiatsii.html> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
15. Annual Meeting of Library Heads – 2021. Plenary Session, *YouTube-kanal RGB* [YouTube Channel of the Russian State Library]. Available at: <https://www.youtube.com/watch?v=qBFkOm3KSGo> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  16. Duda V.V., Nikonorova E.V., Shibaeva E.A. A Strong Team and Belief in Success Are the Conditions to Promote a National Project, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2020, no. 2 (3), pp. 1–5 (in Russ.).
  17. Soshnin A., Salomatina O., Maksimova M. Structure, Content, Personnel... *Biblioteka* [Library], 2021, no. 2, pp. 6–10 (in Russ.).
  18. Tikunova I.P. In the Year of Science – About Library Science, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 6, pp. 567–575. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-6-567-575 (in Russ.).
  19. Samarin A.Yu., Tikunova I.P. Scientific Work of the Russian State Library: Its Subjects and Presentation of Results, *Nauchnye i tekhnicheskie biblioteki* [Scientific and Technical Libraries], 2019, no. 8, pp. 5–19. DOI: 10.33186/1027-3689-2019-8-5-19 (in Russ.).
  20. Lushnikov P.Yu. Digitized Heritage, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2020, no. 2 (3), pp. 37–42 (in Russ.).
  21. Samarin A.Yu. (ed.) *Nauchnye issledovaniya v bibliotekakh: tematika, organizatsiya, predstavlenie rezul'tatov: monografiya* [Scientific Research in Libraries: Its Subject, Organization, Presentation of Results: monograph]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2021, 324 p.
  22. Trushina I.A., Meshcheryakova V.V. All-Russian Library Congress – 2018: On the Way to Creation of the Librarianship Development Concept, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2018, vol. 67, no. 3, pp. 247–256. DOI: 10.25281/0869-608X-2018-67-3-247-256 (in Russ.).
  23. Meshcheryakova V.V., Trushina I.A. Discussion on the Ways of Librarianship Development in Russia at the All-Russian Library Congress – 2019, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2019, vol. 68, no. 3, pp. 321–329. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-3-321-329 (in Russ.).
  24. Meshcheryakova V.V., Trushina I.A. “Library 2030: Building the Future Today”: Results of the All-Russian Library Congress, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 4, pp. 437–447. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-4-437-447 (in Russ.).
  25. Draft Professional Standard “Library and Information Specialist”, *Rossiiskaya gosudarstvennaya detskaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Children’s Library: official website]. Available at: <https://metodisty.rgdb.ru/05/dlya-prof/rba/13083-21-05-14-01> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  26. Libraries. PROMotion. Winners 2021, *Biblioteki. PROdvizhenie: sait* [Libraries. PROMotion: website]. Available at: <https://xn--90aamkbbnfxm7a.xn--p1ai/2021> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  27. Results of the 27th All-Russian Competition of Scientific Works on Library Science, Bibliography and Book Studies for 2019–2020, *Rossiiskaya natsional'naya biblioteka: ofits. sait* [National Libraries of Russia: official website]. Available at: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/dep/artupload/pro/article/RA1771/NA48829.pdf](http://nlr.ru/nlr_pro/dep/artupload/pro/article/RA1771/NA48829.pdf) (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  28. Employees of the Russian State Library Become the Winners of the All-Russian Competition of Scientific Works, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/sotrudniki-rgb-stali-pobeditelyami-vserossijskogo-konkursanauchnyix-rabot> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  29. Regulations on the All-Russian Competition “Library Analytics”, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/dep/artupload/pro/article/RA4042/NA38013.pdf](http://nlr.ru/nlr_pro/dep/artupload/pro/article/RA4042/NA38013.pdf) (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  30. Winners of the All-Russian Competition “Library Analytics – 2021”, *Rossiiskaya natsional'naya biblioteka: ofits. sait* [National Libraries of Russia: official website]. Available at: [http://nlr.ru/nlr\\_pro/RA4920/pobediteli-konkursabibliotechnaya-analitika-2021](http://nlr.ru/nlr_pro/RA4920/pobediteli-konkursabibliotechnaya-analitika-2021) (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  31. Annual Meeting of Library Heads – 2021. Section “Federal, Departmental and Regional Projects, Modernization of the Country’s Library System”, *YouTube-kanal RGB* [YouTube Channel of the Russian State Library]. Available at: <https://www.youtube.com/watch?v=565JMoFEHAK> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
  32. Decree of the Government of the Russian Federation of September 6, 2021, № 2463-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 38, art. 6653 (in Russ.).
  33. Development of a Departmental Program for the Preservation of Library Collections of the Russian Federation, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/2professionals/proektyi-upravleniya-obspecheniya-soxrannosti->

- fondov/razrabotka-vedomstvennoj-programmyi-soxraneniya-bibliotechnyix-fondov-rf (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
34. Guseva E.N. Model Libraries: Historical Outline of the Project, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 3, pp. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254 (in Russ.).
35. Dyatlovskaya A.Yu., Ananova T.S., Tretyakova L.V. Municipal Libraries in 2020: New Goals and Discoveries, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2020, no. 2 (3), pp. 6–9 (in Russ.).
36. Duda V.V. Model Libraries are Trendsetters and Messengers of Change, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2021, no. 2 (5), pp. 8–11 (in Russ.).
37. Conference “Russian Electronic Knowledge Space”, *Rossiiskaya gosudarstvennaya biblioteka: ofits. sait* [Russian State Library: official website]. Available at: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/rossiiskoe-electronnoe-prostranstvo-znany-new> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).
38. Annual Meeting of Library Heads – 2021. Conference “Russian Electronic Knowledge Space”, *YouTube-kanal RGB* [YouTube Channel of the Russian State Library]. Available at: <https://www.youtube.com/watch?v=x9-jKQTjBrM> (accessed 20.01.2021) (in Russ.).

## Анонс



**Научные исследования в библиотеках:** тематика, организация, представление результатов : монография / Российская гос. б-ка, Российская нац. б-ка, Президент. б-ка им. Б.Н. Ельцина ; отв. ред. А.Ю. Самарин. Москва : Пашков дом, 2021. 328 с. : ил.

Монография посвящена современному этапу развития научно-исследовательской деятельности в библиотеках Российской Федерации. В ней проанализированы организация и тематика научных исследований в национальных библиотеках, центральных библиотеках регионов России, библиотеках системы Российской академии наук. Подробно рассмотрены основные каналы представления результатов научной деятельности библиотек (диссертации, научные отраслевые журналы, наукометрические базы данных).

### **Справки и приобретение:**

Российская государственная библиотека,  
Издательство «Пашков дом»  
119019, Москва, ул. Воздвиженка, д. 3/5  
Тел.: +7 (495) 697-59-53, +7 (499) 557-04-70, доб. 26-46  
E-mail: [Pashkov\\_Dom@rsl.ru](mailto:Pashkov_Dom@rsl.ru), [sale.pashkov\\_dom@rsl.ru](mailto:sale.pashkov_dom@rsl.ru)  
Книжный магазин РГБ: главное здание, 3-й подъезд  
Сайт: [www.rsl.ru/pashkovdom](http://www.rsl.ru/pashkovdom)