

УДК 021(470+571)

ББК 78.341(2Рос)

DOI 10.25281/0869-608X-2022-71-6-527-535

И.А. ТРУШИНА

Управление изменениями: библиотечный дискурс реализации государственной культурной политики в современных условиях

Реферат. 16–17 ноября 2022 г. в Российской национальной библиотеке (Санкт-Петербург) состоялось Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России. Организаторы совещания: Министерство культуры Российской Федерации, Российская национальная библиотека, Российская государственная библиотека. В мероприятии приняли участие около 300 специалистов (очно) из 76 регионов Российской Федерации, включая Донецкую Народную Республику и Луганскую Народную Республику. В течение двух дней работы прозвучало 35 докладов. Основная тема 2022 г. — «Управление изменениями в реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»». Участники опирались в своих выступлениях на «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809. На мероприятии обсуждались следующие вопросы: библиотека и формирование социально ответственной личности, формирование стратегий и программ развития библиотек, центральная библиотека субъекта Российской Федерации как объект модернизации, формирование и сохранение библиотечных фондов. Представлены проекты документов, разрабатываемых в рамках реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»: «Стандарт качества модернизации общедоступной муниципальной библиотеки», «Единая концепция научного и методического обеспечения деятельности библиотек», «Примерное положение об организации научно-исследовательской деятельности в библиотеках России». Особое внимание уделено вопросам взаимодействия с Донецкой республиканской универсальной научной библиотекой им. Н.К. Крупской и Луганской республиканской универсальной научной библиотекой им. М. Горького. Подведены итоги Всероссийского конкурса «Библиотекарь года — 2022», Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика». В рамках совещания состоялась выставка «Библиотечный контекст — 2022». В качестве параллельного мероприятия прошло заседание Правления Российской библиотечной ассоциации.



Ирина Александровна Трушина,
Российская национальная библиотека,
научно-методический отдел,
заведующая
Садовая ул., д. 18,
Санкт-Петербург, 191069,
Россия

кандидат педагогических наук
ORCID 0000-0002-5001-5927;
SPIN 6849-9957
E-mail: trushina@nlr.ru

Ключевые слова: Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек, совещание руководителей библиотек, Министерство культуры Российской Федерации, Российская национальная библиотека, Российская государственная библиотека, Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года.

Для цитирования: Трушина И.А. Управление изменениями: библиотечный дискурс реализации государственной культурной политики в современных условиях // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 6. С. 527—535. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-6-527-535.

Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России состоялось 16—17 ноября 2022 г. в Санкт-Петербурге в Российской национальной библиотеке (Новое здание). Его организаторами выступили Министерство культуры Российской Федерации, Российская национальная библиотека (РНБ) и Российская государственная библиотека (РГБ). Совещание руководителей крупнейших библиотек России проводится с 1993 г. [1] поочередно в Санкт-Петербурге и Москве. За эти годы (почти 30 лет) оно превратилось в важнейшее профессиональное мероприятие, где происходит эффективный диалог органов власти и крупнейших библиотек страны, каждая из которых в своем регионе является проводником государственной культурной политики. Именно на совещаниях директоров библиотек дается старт новым программам в библиотечной сфере, обсуждаются инновации и актуальные модели работы, подводятся итоги крупнейших проектов.

В 2022 г. на совещание в Санкт-Петербург приехали около 300 участников из 76 регионов Российской Федерации, включая недавно вошедшие в состав нашей страны Донецкую Народную Республику (ДНР) и Луганскую Народную Республику (ЛНР). В течение двух дней работы прозвучало 35 докладов¹.

Основная тема совещания — «Управление изменениями в реализации “Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года”».

«Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» [2] и план мероприятий по ее реализации [3], принятые в 2021 г., уже неоднократно становились предметом обсуждения на крупнейших профессиональных мероприятиях, включая совещание директоров библиотек [4]. Однако впервые эти документы стали предметом дискуссий руководителей библиотек в столь новых и сложных для всех условиях. В настоящее время трудно представить долгосрочное

планирование в какой-либо сфере, но важным отличием стратегии развития, например, от плана (даже на несколько лет), является то, что в ней заложены как направления развития, так и множество их решений, поэтому ценность такого документа только возрастает.

Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 утверждены «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» [5]. На совещании на этом документе был сделан особый акцент.

Программа мероприятия была выстроена таким образом, что позволила охватить как теоретические, так и практические аспекты работы библиотек в современных условиях. В прозвучавших докладах были освещены следующие темы: возрастание социальной ответственности библиотек, их роль в воспитании читателя и гражданина, значимость научных исследований для понимания и привлечения читательской аудитории в библиотеки и др. Были затронуты и практические вопросы работы библиотек: их цифровая трансформация, формирование инклюзивной среды, проблемы доступности фондов, работа в условиях импортозамещения. Кроме того, на совещании подведены итоги крупнейших федеральных и региональных проектов, представлен опыт регионов.

Актуальность темы совещания и обсуждаемой проблематики отметила в видеоприветствии министр культуры Российской Федерации О.Б. Любимова: «Государственные и муниципальные библиотеки развиваются, преобразуются и модернизируются. Они становятся все более привлекательными для людей всех возрастов, так как активно идет процесс цифровой трансформации. Обсуждение “Стратегии развития библиотечного дела” остается актуальным и важным не только для отрасли культуры, но и для страны в целом. Уверена, дискуссионная площадка поспособствует внедрению новых решений в библиотечной деятельности».

Новые лидеры библиотечной сферы

Прологом к началу работы совещания стало подведение итогов одного из наиболее успешных и значимых общероссийских проектов — Всероссийского конкурса «Библиотекарь года», учрежденного Министерством культуры Российской Федерации. Основным организатором конкурса — РНБ, соорганизатор — Санкт-Петербургский государственный институт культуры. Мероприятие проводится при поддержке Российской библиотечной ассоциации (РБА).

Конкурс, впервые состоявшийся в 2013 г. по инициативе РНБ и РБА, прошел значительные трансформации в плане расширения номинаций и состава участников, привлечения партнеров, формирования критериев оценки заявок. В течение ряда лет в экспертной оценке заявок принимают участие специалисты РНБ, РГБ, Российской государственной библиотеки для молодежи (РГБМ).

Отличительной особенностью конкурса 2022 г. стало участие РНБ, РГБ, Российской государственной детской библиотеки (РГДБ), Российской государственной библиотеки для слепых (РГБС), а также Ассоциации развития финансовой грамотности в учреждении пяти специальных премий для расширения возможностей поощрения финалистов конкурса (в дополнение к основным номинациям).

Конкурс «Библиотекарь года» позволяет выявить новых лидеров библиотечной сферы, поддержать молодых специалистов, а также способствует продвижению лучших библиотечных практик, внедрению новаций в библиотечное обслуживание жителей России. При этом его основная цель — продвижение высоких стандартов библиотечной профессии. На совещании были впервые публично объявлены имена победителей Всероссийского конкурса «Библиотекарь года — 2022» [6]. Награды лауреатам вручали генеральный директор РНБ В.Г. Гронский и президент РБА, председатель жюри конкурса, директор Государственной публичной исторической библиотеки России М.Д. Афанасьев.

Пленарное заседание

Работа совещания продолжилась на пленарном заседании, ведущими которого выступили генеральный директор РНБ В.Г. Гронский и генеральный директор РГБ В.В. Дуда.

В.Г. Гронский в докладе «Служить на ниве добра и просвещения» отметил «особую роль, которая принадлежит библиотекам в обширном и многообразном культурном пространстве России», акцентировав внимание участников совещания на значении культуры в настоящее время, прежде всего, в качестве средства духовной консолидации нации на основе единой системы нравственных ценностей. Основываясь на таких системообразующих документах, как «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» [2], «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации» [7], «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» [5], В.Г. Гронский обозначил первоочередные задачи, стоящие перед библиотеками, и рассказал, по каким значимым направлениям идет работа в РНБ.

Для реализации миссии библиотек в современных условиях, по мнению генерального директора РНБ, необходимо предпринять следующие шаги:

- обсудить и определить роль библиотек в реализации Указа Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении “Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей”» [5], Указа Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности» [7];
- утвердить принцип активной воспитательной роли библиотек;
- определить актуальные форматы патриотической работы;
- организовать взаимодействие с широким кругом общественных организаций воспитательно-патриотической направленности.

В.В. Дуда выступил с докладом «Практические задачи цифровой трансформации библиотек». Он отметил, что крайне важным в этом вопросе становится наличие кадрового потенциала: для привлечения «талантливых, молодых, энергичных людей в библиотеки» необходимо «дать им достойную точку приложения усилий и возможность думать о карьере в будущем». В.В. Дуда подчеркнул, что «будущее библиотек лежит на пересечении нового цифрового мира и традиционных библиотечных фондов», необходимо добиваться того, чтобы фонды были доступны. Слагаемые успеха библиотек генеральный директор РГБ

разделил на внутренние (автоматизация и цифровизация) и внешние (цифровые продукты и сервисы), отметив в их числе цифровизацию нецифровых продуктов, цифровую коммуникацию с пользователями, цифровые активы и цифровую организацию труда, цифровую культуру. В качестве актуального направления работы В.В. Дуда выделил роль библиотеки как «третьего места» для работы с данными, поскольку «библиотеки располагают уникальным ресурсом по объему текстов, а также структурированной информацией».

М.Д. Афанасьев в докладе «Зачем идти в библиотеку? Читатель и “Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации”» определил «Стратегию...» как «документ, формирующий (в широком смысле) материальную базу работы библиотек. В нем обозначены все основания для того, чтобы читателю было комфортно в библиотеке, чтобы она отвечала стандартам качества современного учреждения культуры». Анализируя направления, заданные «Стратегией...», президент РБА сравнил библиотеку с «пустым сосудом, который наполняется содержанием только совместными усилиями библиотекарей и читателей». Важной стороной деятельности библиотеки является выполнение возложенных на нее государственных задач. В наше время эта сфера обрела особую направленность, учитывая внесенные в Конституцию Российской Федерации поправки и утверждение «Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» [5]. Фактически сформулирована новая идеологическая доктрина страны.

М.Д. Афанасьев для эффективной работы библиотек в рамках реализации стратегических целей предложил следующие решения:

- развитие научно-исследовательской деятельности в библиотечной сфере, возрождение масштабных социологических исследований чтения и отношения общества к библиотекам;
- разработка методических рекомендаций по результатам социологических исследований, проведение практикумов, позволяющих библиотечным специалистам профессионально и адекватно реагировать на изменение настроения аудитории;
- расширение деятельности библиотек в направлении психологической и иной поддержки людей сегодня, в условиях проведения специальной военной операции.

При этом именно «внимание к отдельному человеку с его чувствами, потребностями, надеждами во всех сегментах “Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года” станет залогом эффективности ее реализации», — отметил М.Д. Афанасьев.

Директор РГДБ М.А. Веденяпина начала доклад «Современная библиотека для детей: как воспитать читателя и гражданина?» с того, насколько велико значение работы всех общедоступных библиотек с детьми. Она рассказала о новых мероприятиях РГДБ, которые будут интересны для разных типов библиотек (например, о Лаборатории детского и подросткового чтения, которая входит в проект создания Центра интеллектуального детского чтения на базе РГДБ «Знай, читай!»).

Директор РГБС Е.В. Захарова рассказала о формировании инклюзивного библиотечного пространства России. В начале выступления она обратилась к «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации» (раздел III, п. 1. Модернизация библиотечной системы (сети) страны), где заложено «обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства» и «обеспечение специализированного обслуживания» [2], которые являются двумя сторонами одной медали — инклюзивное и специализированное обслуживание. Было отмечено, что «инклюзия предполагает создание таких условий, когда все граждане участвуют в активной социальной, политической, культурной жизни независимо от каких-либо особенностей, в том числе здоровья, и предполагает снятие всевозможных барьеров». Важным направлением работы библиотек, с точки зрения докладчика, является «обеспечение доступного информационного пространства».

Проблема импортозамещения была рассмотрена на совещании в различных аспектах. Так, президент Национальной библиотечной ассоциации «Библиотеки будущего» (НАББ), научный руководитель Государственной публичной научно-технической библиотеки (ГПНТБ) России Я.Л. Шрайберг в докладе «Импортозамещение в библиотеке: с чего начать и что делать?» проанализировал нормативно-правовую базу в этой области. Он отметил, что на основании нормативных документов ГПНТБ России были определены основные принципы импортозамещения, ко-

торые включают использование российского программного обеспечения (ПО) вместо ПО иностранного производства; создание Единого реестра российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных для уточнения происхождения ПО, в которых регистрируются программные продукты, разрешенные для обеспечения государственных и муниципальных нужд в Российской Федерации, и другие решения.

Директор Информационно-библиотечного комплекса Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого А.И. Племнек в докладе «Обеспечение доступности информационных ресурсов в российских библиотеках в условиях действующих ограничений» говорил о суверенизации информационных сервисов, готовности к возможности отключения от глобальной информационной инфраструктуры, создании альтернативной инфраструктуры в стране. Может ли суверенизация быть полной в обозримом будущем? В качестве возможных ответов на вопрос А.И. Племнек привел следующие варианты решения проблемы:

- реинкарнация системы корпоративных проектов и поддержка еще работающих инициатив (проект «Межрегиональная аналитическая роспись статей», проект «Электронная доставка документов», государственная информационная система «Сводный каталог библиотек России», проект «Сводный каталог периодики библиотек России»);
- развитие коммерческих электронных библиотечных систем и институциональных репозитория;
- импортозамещение в разных областях отрасли (автоматизированные библиотечные информационные системы нового поколения, библиотечные платформы);
- использование программного обеспечения с открытой лицензией;
- приоритетное развитие государственных информационных систем в библиотечной сфере.

Роль современной библиотеки в импортозамещении ценностей и культурных трендов в вопросах формирования культуры чтения проанализировал член Экспертного совета по вопросам развития и цифровой трансформации книжной индустрии при Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, генеральный директор издательства «Детская и юношеская книга» В.А. Шаталин.

С докладом «Молодежь в библиотечной профессии. К проблеме становления Всероссийского центра кадрового потенциала» выступила директор РГБМ И.Б. Михнова. Международные аспекты и их влияние на реализацию «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» осветил генеральный директор Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы им. М.И. Рудомино П.Л. Кузьмин. О роли ГПНТБ России в развитии национальной системы научно-технической информации рассказал генеральный директор ГПНТБ России, вице-президент НАББ А.С. Карауш.

Представление новых нормативно-правовых документов

Другой особенностью совещания стало представление подготовленных профессиональным сообществом нормативно-правовых документов, определяющих развитие библиотечной отрасли.

Заместитель директора РГДБ по науке и образовательной деятельности О.П. Мезенцева посвятила доклад профессиональному стандарту «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», утвержденному 14 октября 2022 г. Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации [8].

На специальном тематическом заседании, которое провели заместитель генерального директора РНБ по научной работе В.Р. Фирсов и заместитель генерального директора РГБ по научно-издательской деятельности А.Ю. Самарин, состоялось представление проектов документов, разрабатываемых в настоящее время в рамках реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»:

- «Стандарт качества модернизации общедоступной муниципальной библиотеки» (РНБ во взаимодействии с региональными библиотеками);
- «Единая концепция научного и методического обеспечения деятельности библиотек» (РГБ);
- «Примерное положение об организации научно-исследовательской деятельности в библиотеках России» (РНБ во взаимодействии с региональными библиотеками).

Современная библиотечная наука динамично развивается, вышло в свет уже второе

издание монографии «Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов» [9].

Подведение итогов федеральных проектов

О модернизации муниципальных библиотек (в рамках Национального проекта «Культура») рассказала директор Департамента модельных библиотек РГБ А.Ю. Дятловская. Результаты реализации проекта «Национальный библиографический ресурс» (ретроспективная часть) представил заместитель генерального директора РНБ по библиотечной работе С.Б. Голубцов. Цели и планы «Национальной программы сохранения библиотечных фондов Российской Федерации» обозначил начальник Управления обеспечения сохранности фондов РГБ А.А. Сошнин.

Были подведены итоги IX Всероссийского конкурса среди центральных библиотек субъектов Российской Федерации «Библиотечная аналитика». Организаторы: РНБ, РБА [10]. Конкурс проводится ежегодно с 2014 г. в рамках общероссийского проекта РНБ «Корпоративная полнотекстовая база данных для профессионалов “Центральные библиотеки субъектов Российской Федерации”». Его целью, имеющей системное значение для устойчивого развития библиотечной сферы в стране, является повышение качества региональной библиотечной аналитики и тем самым укрепление авторитета центральных библиотек субъектов Российской Федерации как региональных научно-методических центров в области библиотечного дела [11].

Отраслевой статистике библиотечной деятельности было посвящено выступление руководителя Управления статистики и аналитики Главного информационно-вычислительного центра Министерства культуры Российской Федерации С.С. Мокрова.

Библиотечные проекты регионов России

Региональный опыт развития библиотек представили докладчики:

- заместитель министра культуры Архангельской области Н.В. Бакшеева («Объект модернизации — центральная библиотека Архангельской области»);
- директор Дворца книги — Ульяновской областной научной библиотеки им. В.И. Ле-

нина С.В. Нагаткина («Стратегический план развития библиотек Ульяновской области»);

- директор Централизованной библиотечной системы Энгельсского муниципального района Саратовской области Н.Н. Завалишина («Современные технологии как основное направление в стратегии развития библиотеки») и др.

Особое внимание было уделено опыту Мурманской области. Мурманск, как новая Библиотечная столица России, примет Всероссийский библиотечный конгресс 10—17 июня 2023 года. С приглашением на мероприятия конгресса выступила директор Мурманской государственной областной универсальной научной библиотеки С.З. Баскакова, представив информацию о состоянии библиотечной сети региона. Мурманская область, где были открыты первые в России модельные муниципальные библиотеки в рамках национального проекта «Культура», является одним из лидеров в создании библиотек нового поколения. В настоящее время область занимает четвертое место в России по количеству модельных библиотек и первое место в северо-западной части страны. Участие в национальном проекте дало мощный толчок для развития общедоступных библиотек области, а успешные примеры создания и эффективной работы модельных библиотек подтолкнули региональные и муниципальные органы исполнительной власти к выделению дополнительного финансирования на дальнейшую модернизацию учреждений [12].

Отдельное тематическое заседание было посвящено налаживанию взаимодействия с библиотеками новых регионов, вошедших в 2022 г. в состав Российской Федерации. На нем выступили заместитель генерального директора Донецкой республиканской универсальной научной библиотеки им. Н.К. Крупской (ДРУНБ им. Н.К. Крупской) Е.И. Скрипник и директор Луганской республиканской универсальной научной библиотеки им. М. Горького (ЛРУНБ им. М. Горького) Н.А. Расторгуева.

О программах дополнительного профессионального образования, содействующих вхождению в библиотечную сеть страны присоединенных регионов Российской Федерации, рассказала директор Института дополнительного образования РНБ И.Н. Вибе.

В рамках рабочего визита руководителей центральных библиотек ДНР и ЛНР в РНБ было подписано Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве между РНБ и ЛРУНБ

им. М. Горького [13]. Такое же соглашение между РНБ и ДРУНБ им. Н.К. Крупской было заключено ранее.

Новые позиции в информационном пространстве и социальная ответственность библиотек

Итоги совещания подвели В.Р. Фирсов и А.Ю. Самарин. А.Ю. Самарин отметил насыщенность программы двух дней совещания и общее позитивное впечатление от услышанного, поскольку «несмотря на внешние трудности, отрасль развивается, многие проекты имеют достойное продолжение». Он также обратил внимание, что озвученные на совещании проблемы с программным обеспечением, импортозамещением могут стать тем вызовом, который позволит библиотекам занять новые позиции в информационном пространстве.

В.Р. Фирсов обратил внимание, что на совещании удалось обсудить весь комплекс запланированных вопросов, подвести итоги реализации крупнейших федеральных и региональных проектов. Представление регионального опыта является крайне ценным, поскольку реальная картина библиотечного дела в стране определяется не столько деятельностью нескольких федеральных библиотек, сколько работой центральных библиотек субъектов Российской Федерации. В заключение В.Р. Фирсов отметил значение проблематики социальной ответственности библиотек и связанной с ней другой темы — вхождения в библиотечную систему России новых регионов и новых библиотек.

В рамках совещания также состоялась выставка «Библиотечный контекст — 2022» для издательств, книготорговых организаций, агрегаторов информационных продуктов и услуг, производителей товаров и услуг для библиотек. В качестве параллельного мероприятия прошло заседание Правления РБА.

Примечание

¹ В рамках данной публикации не удалось осветить выступления всех докладчиков. На официальном сайте РНБ доступны программа и видеозаписи двух дней совещания (https://nlr.ru/nlr_visit/RA6125/Ezhagodnoe-soveshchanie-rukovoditeley-bibliotek-Rossii). В РНБ готовится к публикации сборник материалов совещания, в который войдут тексты прозвучавших докладов.

Список источников

1. К 25-летию Всероссийских совещаний руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России : информационный сборник / Российская национальная библиотека ; сост. И.А. Трушина, Н.Ю. Кузина, О.Н. Эсоно. Санкт-Петербург, 2018. 128 с.
2. Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 12. Ст. 2072.
3. План мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 июля 2021 г. № 1828-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 29. Ст. 5689.
4. Иванова Е.А. Стратегия развития библиотечного дела в России: многообразие опыта и идей // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 1. С. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20.
5. Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей : Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 // Президент России : офиц. сайт. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48502> (дата обращения: 01.12.2022).
6. Объявлены победители Всероссийского конкурса «Библиотекарь года — 2022» / [сост. В.В. Мещерякова] // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: https://nlr.ru/nlr_visit/RA6163/Obyavleny-pobediteli-konkursa-Bibliotekar-goda-2022 (дата обращения: 01.12.2022).
7. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 27, ч. II. Ст. 5351.
8. Министерство труда и социальной защиты РФ утвердило профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности» // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: http://www.rba.ru/news/news_5391.html (дата обращения: 01.12.2022).
9. Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов : монография / Российская государственная библиотека, Российская национальная библиотека, Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина ; отв. ред.

- А.Ю. Самарин ; предисл. В.В. Дуда. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Пашков дом, 2023. 326 с.
10. Поздравляем победителей IX Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2022»! // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: http://www.rba.ru/news/news_5483.html (дата обращения: 01.12.2022).
 11. Всероссийский конкурс «Библиотечная аналитика» // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: https://nlr.ru/nlr_pro/RA4142/konkurs-bibliotchnaya-analitika (дата обращения: 01.12.2022).
 12. Баскакова С.З. Приглашение на Всероссийский библиотечный конгресс в Библиотечную столицу России 2023 года // Национальная библиотека. 2023. № 1. С. 2–3.
 13. РНБ подписала соглашение о сотрудничестве с Луганской республиканской научной библиотекой // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: https://nlr.ru/nlr_visit/RA6154/RNB-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-Luganskoj-respublikanskoj-nauchnoy-bibliotekoju (дата обращения: 01.12.2022).

Change Management: Library Discourse on Implementation of State Cultural Policy in the Current Conditions

Irina A. Trushina,

National Library of Russia, 18 Sadovaya Str., St. Petersburg, 191069, Russia

ORCID 0000-0002-5001-5927; SPIN 6849-9957

E-mail: trushina@nlr.ru

Abstract. On November 16–17, 2022, the Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia was held at the National Library of Russia (St. Petersburg). The organizers of the meeting are the Ministry of Culture of the Russian Federation, the National Library of Russia and the Russian State Library. About 300 specialists attended the event in full-time mode from 76 regions of the Russian Federation, including the Donetsk People’s Republic and the Luhansk People’s Republic. During the two days of work, the participants presented 35 reports. The 2022 main topic is “Managing Changes in the Implementation of the ‘Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation for the Period up to 2030’”. The participants relied in their speeches on the “Fundamentals of State Policy for the Preservation and Strengthening of Traditional Russian Spiritual and Moral Values”, approved by the No. 809 Executive Order of the President of the Russian Federation of November 9, 2022. The event became the discussion site of the following issues: the library and the formation of socially responsible individual; the formation of strategies and programs for the development of libraries; the central library of the subject of the Russian Federation as the object of modernization; the formation and preservation of library collections. Among the presented draft documents developed as part of the implementation of the “Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation for the Period up to 2030” are “Quality standard for the modernization of a public municipal library”, “Unified concept of scientific and methodological support for libraries” and “Indicative regulations on the organization of research activities in libraries in Russia”. Special attention is paid to the issues of interaction with the Donetsk Republican Universal Scientific Library named after N.K. Krupskaya and Lugansk Republican Universal Scientific Library named after M. Gorky. There were summed up the results of the All-Russian competition “Librarian of the Year — 2022” and the All-Russian competition “Library Analytics”. Within the framework of the

meeting, the exhibition “Library Context – 2022” was held. The Meeting of the Board of the Russian Library Association took place as a parallel event.

Key words: Annual Meeting of the Heads of Federal and Central Regional Libraries, Meeting of the Heads of Libraries, Ministry of Culture of the Russian Federation, National Library of Russia, Russian State Library, Strategy for the Development of Librarianship in the Russian Federation for the Period up to 2030.

Citation: Trushina I.A. Change Management: Library Discourse on Implementation of State Cultural Policy in the Current Conditions, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 6, pp. 527–535. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-6-527-535.

References

1. Trushina I.A., Kuzina N.Yu., Ehson O.N. (eds.) *K 25-letiyu Vserossiiskikh soveshchaniy rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii: informatsionnyi sbornik* [To the 25th Anniversary of the All-Russian Meetings of the Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia: information collection]. St. Petersburg, 2018, 128 p.
2. Strategy for the Librarianship Development in the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of March 13, 2021, № 608-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 12, art. 2072 (in Russ.).
3. Action Plan for the Implementation of the Strategy for the Librarianship Development in the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of July 07, 2021, no. 1828-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 29, art. 5689 (in Russ.).
4. Ivanova E.A. Strategy for the Development of Librarianship in Russia: Variety of Experiences and Ideas, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 1, pp. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20 (in Russ.).
5. On Approval of the Fundamentals of the State Policy for the Preservation and Strengthening of Traditional Russian Spiritual and Moral Values: Decree of the President of the Russian Federation of November 9, 2022, no. 809, *Prezident Rossii: ofits. sait* [President of Russia: official website]. Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48502> (accessed 01.12.2022) (in Russ.).
6. Meshcheryakova V.V. (ed.) Winners of All-Russian Competition “Librarian of the Year – 2022” Announced, *Rossiiskaya natsional'naya biblioteka: ofits. sait* [The National Library of Russia: official website]. Available at: https://nlr.ru/nlr_visit/RA6163/Obyavleny-pobediteli-konkursa-Bibliotekar-goda-2022 (accessed 01.12.2022) (in Russ.).
7. National Security Strategy of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation of July 2, 2021, no. 400, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 27, p. II, art. 5351 (in Russ.).
8. Minister of Labour and Social Protection of the Russian Federation approved the professional standard “Specialist in Library and Information Activities”, *Rossiiskaya bibliotekhnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library association: official website]. Available at: http://www.rba.ru/news/news_5391.html (accessed 01.12.2022) (in Russ.).
9. Samarin A.Yu. (ed.) *Nauchnye issledovaniya v bibliotekakh: tematika, organizatsiya, predstavlenie rezul'tatov: monografiya* [Scientific Research in Libraries: Its Subject, Organization, Presentation of Results: monograph]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2023, 326 p.
10. Congratulations to the Winners of the 9th All-Russian Competition “Library Analytics – 2022”! *Rossiiskaya bibliotekhnaya assotsiatsiya: ofits. sait* [Russian Library Association: official website]. Available at: http://www.rba.ru/news/news_5483.html (accessed 01.12.2022) (in Russ.).
11. All-Russian Competition “Library Analytics”, *Rossiiskaya natsional'naya biblioteka: ofits. sait* [The National Library of Russia: official website]. Available at: https://nlr.ru/nlr_pro/RA4142/konkurs-bibliotekhnaya-analitika (accessed 01.12.2022) (in Russ.).
12. Baskakova S.Z. Invitation to the All-Russian Library Congress in the Library Capital of Russia in 2023, *Natsional'naya biblioteka* [National Library], 2023, no. 1, pp. 2–3 (in Russ.).
13. NLR signed cooperation agreement with the Luhansk Republican Scientific Library, *Rossiiskaya natsional'naya biblioteka: ofits. sait* [The National Library of Russia: official website]. Available at: https://nlr.ru/nlr_visit/RA6154/RNB-podpisalasoglashenie-o-sotrudnichestve-s-Luganskoy-respublikanskoy-nauchnoy-bibliotekoy (accessed 01.12.2022) (in Russ.).