

М.В. МАШУКОВА, Г.Л. РУКША

Сравнительный анализ осуществления проектов по модернизации библиотек Красноярского края

Реферат. Библиотеки Красноярского края принимают участие в краевом проекте «Библиотеки будущего» и национальном проекте «Культура» (федеральный проект «Культурная среда» в части создания модельных муниципальных библиотек). В 2015–2022 гг. в Красноярском крае создана сеть из 60 современных муниципальных библиотек (краевой проект «Библиотеки будущего» — 45 учреждений, национальный проект «Культура» — 15). Оба проекта дают возможность участникам создать новые условия для осуществления своей деятельности. При этом они являются эффективным инструментом реализации государственной культурной политики. В статье подробно рассмотрены этапы реализации проектов. Приведен сравнительный анализ особенностей и преимуществ реализуемых проектов (конкурсные условия, методическое сопровождение, объемы финансирования, основные статьи расходов). Отмечено важное значение деятельности библиотек в рамках краевого проекта «Библиотеки будущего» и национального проекта «Культура» для создания необходимых условий развития человека и общества. Участие в представленных проектах способствует совершенствованию библиотечного обслуживания, о чем свидетельствует рост основных показателей деятельности учреждений. В исследовании приведены показатели работы библиотек до и после модернизации, представлен сравнительный анализ показателей деятельности библиотек (условно называемых «модернизированными» и «модельными»). Исследуемые в работе проекты базируются на таких понятиях, как «модель» и «модернизация». Авторами проанализированы оба направления инновационного развития библиотек Красноярского края и сделан вывод: процессы создания модельных и модернизированных библиотек, несмотря на определенные различия, влияют друг на друга.

Ключевые слова: библиотеки будущего, модель, модернизация, модельные муниципальные библиотеки, модельные библиотеки, модернизированные библиотеки, национальный проект, организация библиотечного дела, региональные библиотеки, муниципальные библиотеки.

Для цитирования: Машукова М.В., Рукша Г.Л. Сравнительный анализ осуществления проектов по модернизации библиотек Красноярского края // Библиотековедение. 2023. Т. 72, № 4. С. 310–318. DOI: 10.25281/0869-608X-2023-72-4-310-318.



Мария Васильевна Машукова,
Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края, отдел развития библиотечного дела, заведующая
Карла Маркса ул., д. 114, Красноярск, 660017, Россия
ORCID 0009-0000-5351-5145
E-mail: nmo@kraslib.ru



Геннадий Леонидович Рукша,
Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края, отдел электронных ресурсов и справочно-библиографического обслуживания, главный библиотекарь
Карла Маркса ул., д. 114, Красноярск, 660017, Россия
кандидат педагогических наук
ORCID 0000-0002-6161-7587
E-mail: ibo@kraslib.ru

Практика современного библиотечного процесса в Российской Федерации характеризуется интенсивностью конструирования различных проектов. У пользователей формируются потребности посещения объектов культурной жизни, в том числе библиотек, значение которых в современных условиях системно возрастает.

Необходимость повышения роли библиотек в современном обществе вызвана рядом цивилизационных угроз. И.Н. Полонская в книге «Традиция: от сакральных оснований к современности» отмечает упадок социального и политического влияния традиции, вытеснение глобальной массовой культурой локальных этнокультурных традиций [1, с. 215]. С. Хантингтон в книге «Столкновение цивилизаций» указывает на возрастающую роль культурной идентичности в сравнении с другими формами самоопределения [2, с. 200].

В настоящее время библиотечные модернизационные процессы в Красноярском крае осуществляются в рамках двух проектов, имеющих недлительную, но знаковую по результативности историю:

- национального проекта «Культура» (федеральный проект «Культурная среда» в части создания модельных муниципальных библиотек);
- конкурса на предоставление субсидии бюджетам муниципальных образований на организационную и материально-техническую модернизацию муниципальных библиотек Красноярского края в рамках государственной программы Красноярского края «Развитие культуры и туризма» (конкурс имеет устоявшееся неофициальное название — краевой проект «Библиотеки будущего») [3].

Рассмотренные в статье модернизационные проекты являются эффективным инструментом реализации государственной культурной политики, в том числе направленной на устранение цивилизационных угроз.

Основные задачи модернизации библиотек в регионе — изменение представления общества о библиотеке и повышение уровня соответствия библиотечных услуг интересам и потребностям жителей.

Анализируемые направления инновационной библиотечной практики края базируются на двух понятиях: «модель» и «модернизация». С одной стороны, реализация проектов основана на модернизационных процессах, с другой — библиотеки, модернизированные по данным направлениям, являются своего рода эталонными моделями для других библиотек.

Термин «модель» произошел от латинского слова *modulus* (мера, образ, способ). Известны многочисленные исследования, посвященные гносеологическим функциям моделей, их классификации, анализу соотношения модели и ее отражения, методу моделирования и выяснению его логических основ (работы Б.А. Глинского, В.М. Глушкова, Б.С. Грязнова, Б.С. Дынина, А.М. Коршунова, А.Н. Кочергина, С.А. Лебедева, Е.П. Никитина, И.Б. Новика, В.С. Тюхтина, А.И. Уёмова, В.А. Штоффа и др.).

С.А. Лебедев отмечает, что модель — это «опытный образец или информационно-знаковый аналог того или иного изучаемого объекта, выступающего в качестве оригинала. Некий объект (макет, структура, знаковая система и т. п.) может играть роль модели в том случае, если между ним и другим предметом, называемым оригиналом, существует отношение тождества в заданном интервале абстракции» [4, с. 100–101].

В.А. Штофф понимает под моделью «мысленно или практически созданную структуру, воспроизводящую ту или иную часть действительности в упрощенной (схематизированной или идеализированной) и наглядной форме» [5, с. 9].

Термин «модель» является универсальным, поскольку применим абсолютно в любой области. Содержательные компоненты термина «модель» закономерно включаются в понятийный арсенал библиотечной практики. Понятие «модель» является одним из важнейших установочных компонентов национального проекта «Культура» (федеральный проект «Культурная среда») и отражено в самом названии «модельная муниципальная библиотека» [6].

Термин «модернизация» происходит от французского слова *moderne* (современный). Зарождение понятия, его основные идеи были сформулированы еще в XVI веке. Модернизация — это искусственно организованный процесс, направленный и управляемый для достижения определенного результата. И.В. Бестужев-Лада считает, что модернизация — это преобразование системного качества [7, с. 86].

Условно можно считать первым модернизационным процессом, реализованным в Красноярском крае, проект «Модельные сельские библиотеки» в рамках федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 годы)». С 2012 г. его финанси-

вание осуществлялось в рамках федеральной целевой программы «Культура России (2012–2018 годы)» [8, с. 246–248].

За 2009–2016 гг. в Красноярском крае были созданы 24 модельных библиотеки (15 сельских, 4 детские, 3 молодежные, 2 городские) [9, с. 10].

Позднее успешный опыт модернизации муниципальных библиотек позволил значительно расширить обозначенное программное направление и включить его в федеральный проект «Культурная среда» национального проекта «Культура» [10].

Учитывая цель проекта — создание модельных библиотек путем модернизации деятельности муниципальных библиотек и внедрения в них эффективных моделей управления, в Красноярском крае реализуется комплекс мероприятий, направленных на повышение качества библиотечно-информационного обслуживания [11]. Первые модельные муниципальные библиотеки в регионе появились в 2019 году.

Не менее знаковым направлением является краевой проект модернизации общедоступных библиотек «Библиотеки будущего» [12].

Его теоретическое обоснование составил ряд тезисов, в том числе: «библиотека не только для книг, а для людей в окружении книг»; «библиотека — возможность выбора различных видов документов (печатных, электронных, аудио-, видео-, кино-, фотодокументов, специальных видов документов для слепых)» и др. [13, с. 18].

Краевой проект «Библиотеки будущего» начался с учетом результатов ввода в эксплуатацию первых двух объектов (Городской библиотеки — филиала № 2 им. Н.А. Добролюбова Централизованной библиотечной системы им. А.М. Горького и Детской библиотеки — филиала № 16 им. С. Михалкова Централизованной библиотечной системы для детей им. Н. Островского в Красноярске). Для краевого центра этот опыт стал весомым аргументом для разработки опорного, базисного инстру-

Таблица 1

Модернизированные муниципальные библиотеки Красноярского края (2015–2022)

Год создания (модернизации)	В рамках краевого проекта «Библиотеки будущего»					В рамках национального проекта «Культура»					Количество ^а
	Центральные городские библиотеки	Центральные районные библиотеки	Городские библиотеки-филиалы	Сельские библиотеки-филиалы	Центральные детские библиотеки, детские библиотеки-филиалы	Центральные городские библиотеки	Центральные районные библиотеки	Городские библиотеки-филиалы	Сельские библиотеки-филиалы	Центральные детские библиотеки, детские библиотеки-филиалы	
2015	—	—	4	—	1	—	—	—	—	—	5
2016	1	—	2	—	2	—	—	—	—	—	5
2017	1	—	1	—	3	—	—	—	—	—	5
2018	1	—	3	—	2	—	—	—	—	—	6
2019	1	—	1	—	3	1	1	1	1	2	11
2020	—	—	3	—	1	—	—	1	—	1	6
2021	1	—	5	1	2	—	1	1	2	1	14
2022	1	1	2	1	1	1	—	—	1	—	8
Всего	6	1	21	2	15	2	2	3	4	4	60

^а Без учета Красноярской краевой молодежной библиотеки, модернизированной в рамках краевого проекта «Библиотеки будущего» в 2016–2017 годах.

ментария модернизации библиотечной деятельности в Красноярском крае.

Региональной особенностью проекта является ориентация на социально-культурные характеристики места расположения библиотеки. В нем сохранен традиционный для предыдущей практики прием мемориализации имен писателей и краеведов (один из факторов преемственности культурной традиции), с помощью которого, применяя визуальные и смысловые формы, можно изменить внутреннее пространство библиотеки.

За годы функционирования краевой проект «Библиотеки будущего» претерпел ряд позитивных изменений:

- внедрение автоматизированных систем обслуживания читателей в модернизированных библиотеках;
- значительное увеличение финансирования проекта (с 36 млн руб. в год в 2015 г. до 174 млн руб. в год с 2023 г.).

В рамках проекта получен опыт модернизации больших и малых библиотек, расположенных в отдельно стоящих зданиях и в помещениях на первых этажах жилых домов.

В 2019 г. разработан Стандарт содержания и организации работы муниципальной модернизированной библиотеки Красноярского края, участвующей в краевом сетевом проекте «Библиотеки будущего», в основу которого был положен Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утвержденный Министерством культуры Российской Федерации в 2014 году. Стандарт одобрен главной коллегией министерства культуры Красноярского края и рекомендован органам местного самоуправления как для руководства в ходе модернизации,

так и для организации работы уже модернизированных библиотек в дальнейшем [14].

Изначально проект был ориентирован на городские библиотеки, однако полученный опыт позволил включить в него учреждения в сельской местности. Первые модернизированные сельские библиотеки в крае появились в 2021 году.

За 2015–2022 гг. проект «Библиотеки будущего» осуществлен в 12 городах края, в том числе в Заполярье (г. Игарка), и в семи муниципальных районах.

Как показывает анализ, оба проекта направлены на изменение библиотечных пространств для читателей, организацию открытого доступа ко всем источникам, приобретение книжных и электронных изданий, а также на изменение форматов взаимодействия с пользователями, их роли в пространстве (интерьерах) библиотеки.

Существенным условием создания модельных муниципальных библиотек является самостоятельное решение учреждениями дизайна библиотечного пространства. Однако, не исключая оригинальных подходов к преобразованию интерьеров, региональный проектный офис рекомендует использовать архитектурно-дизайнерские формы, применяемые в рамках проекта «Библиотеки будущего».

С 2015 по 2022 г. в регионе создана сеть из 60 современных муниципальных библиотек, модернизированных в рамках краевого проекта «Библиотеки будущего» (45 библиотек) и национального проекта «Культура» (15 библиотек) (табл. 1).

Библиотеки Красноярского края могут участвовать в данных проектах одновременно, что дает им возможность выбора проектного

Таблица 2

Анализ исходных условий проектов по модернизации муниципальных библиотек Красноярского края [15]

Краевой проект «Библиотеки будущего»	Национальный проект «Культура» (федеральный проект «Культурная среда»)
Площадь библиотеки	
Приветствуются библиотеки площадью от 100 до 600 кв. м. Меньшая площадь не позволит организовать функциональное выполнение проектных задач. Бóльшая площадь будет финансово затратной в пределах денежного фонда проекта в ущерб иным участникам проектной деятельности. К модернизации может быть предложена часть помещения, необходимая для обслуживания читателей	Ограничений по минимальной или максимальной площади библиотеки нет. Если площадь превышает 1000 кв. м, то отремонтировать и оснастить ее полностью за счет фиксированных трансфертов федерального бюджета на одну библиотеку будет сложно. В данной ситуации потребуется дополнительное финансирование от муниципального образования

Краевой проект «Библиотеки будущего»	Национальный проект «Культура» (федеральный проект «Культурная среда»)
Дизайн	
Применяется единый дизайн и фирменный стиль в оформлении интерьера, узнаваемый в разных городах и селах края	Разрабатывается индивидуальный дизайн-проект, создается оригинальный и неповторимый образ библиотеки с использованием единого брендбука национального проекта (логотип, шрифт и т. д.)
Мемориализация библиотеки	
В организации внутреннего пространства библиотеки и ее содержательной деятельности используется прием мемориализации имен писателей, краеведов, пионеров-героев и др.	Мемориализация библиотеки не является обязательной
Ремонтные работы	
Краевые субсидии предоставляются на проведение капитальных ремонтных работ не только в помещении библиотеки, но и для фасадных работ	Иные межбюджетные трансферты направляются на проведение текущих ремонтных работ в помещении библиотеки
Условия софинансирования	
Предусмотрено софинансирование краевой субсидии из бюджета муниципального образования края от 5% до 10% (не менее), в зависимости от уровня бюджетной обеспеченности муниципального образования	Иной межбюджетный трансферт предоставляется без условия софинансирования
Реконструкция здания, капитальный ремонт	
Отсутствие необходимости реконструкции несущих конструктивных элементов здания библиотеки, а также капитального ремонта за пределами помещений библиотеки (крыш, подвалов и т. д). Допускаются отделочные фасадные работы (за счет местного бюджета или других источников)	Отсутствие необходимости капитального ремонта или реконструкции зданий и (или) помещений библиотеки. В случае необходимости вышеуказанные работы проводятся за счет местного бюджета или других источников финансирования
Объем краевой субсидии и межбюджетного трансферта	
Объем краевой субсидии для библиотеки не фиксирован и зависит от размера ее площади, масштаба ремонтных работ, объема оснащения, обновления фондов и др.	Объем межбюджетного трансферта фиксирован: 5 млн руб. — малая библиотека (филиал), 10 млн руб. — центральная библиотека. Статус библиотеки определяется по ее уставу
Необходимость предварительной защиты концепции	
Требуется предварительная защита концепции перед экспертным советом (в предстоящий год). Одобрение действует в течение пяти лет	Не предполагается предварительная защита концепции
Содержание конкурсной заявки	
Конкурсная заявка предусматривает наличие дизайн-проекта и проектно-сметной документации на капитальный ремонт	Конкурсная заявка предусматривает наличие дизайн-проекта, который разрабатывается за счет средств местного бюджета
Обновление фондов и обучение персонала	
Не предполагается дальнейшее обеспечение обновления фондов и обучения персонала библиотеки на средства местного бюджета	После реализации проекта необходимо обеспечить обновление фондов (5% от книговыдачи ежегодно) и обучение персонала модельной библиотеки на средства местного бюджета в последующие три года

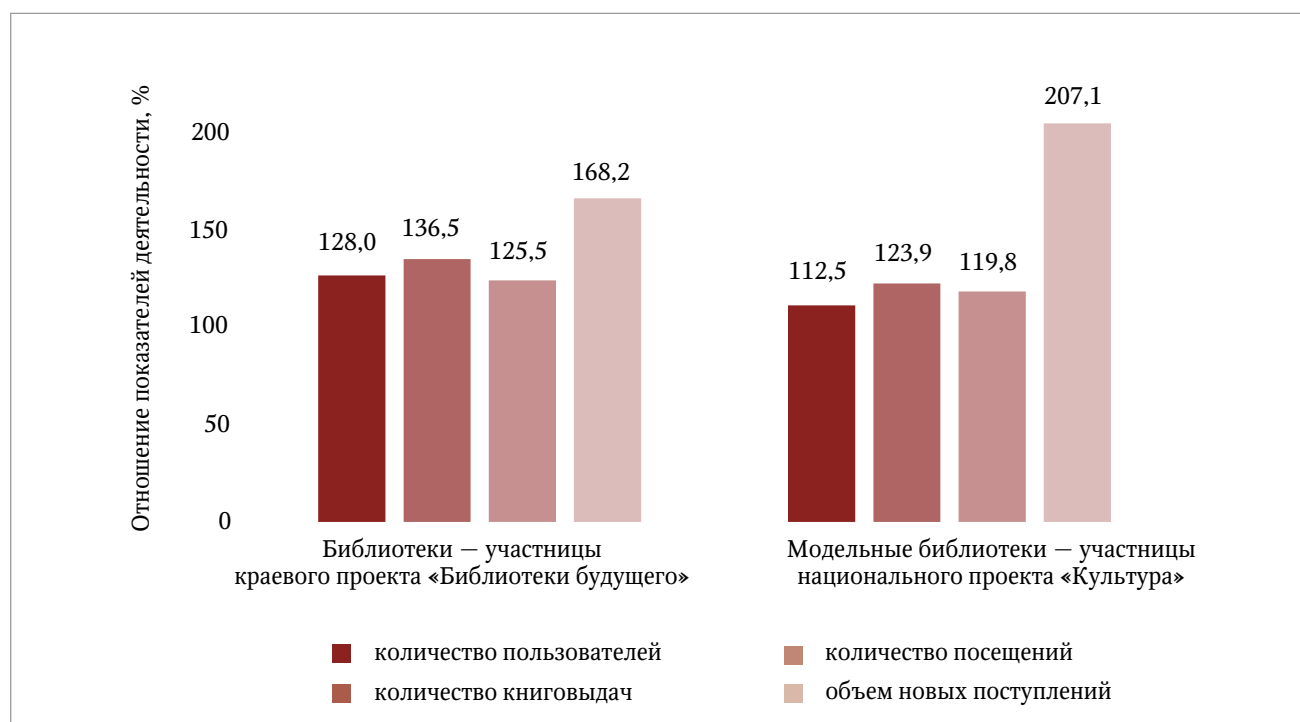


Рис. Темпы роста деятельности библиотек Красноярского края в отношении года после модернизации к году до модернизации

решения. Ф.Х. Сулеймановой рассмотрены особенности и преимущества проектов, позволяющие преобразовать библиотеку в зависимости от предлагаемых конкурсных условий [15] (табл. 2).

Участие в краевом проекте «Библиотеки будущего» и национальном проекте «Культура» существенно увеличило востребованность библиотек и значительно повлияло на основные показатели их деятельности (рис.).

Анализ количественных показателей работы библиотек, модернизированных в рамках краевого проекта «Библиотеки будущего» в 2015–2022 гг., в отношении года после модернизации к году до модернизации выявил, что число пользователей увеличилось на 28,0%, число посещений — на 36,5%, количество выданных документов — на 25,5%. Объем новых поступлений вырос на 68,2%.

Общий рост числа посещений модельных муниципальных библиотек Красноярского края, созданных в рамках национального проекта «Культура» в 2019–2022 гг., составил 23,9%. Количество пользователей увеличилось на 12,5%, а количество книговыдач на — 19,8%. Объем новых поступлений вырос на 107,1%.

Оценивая количественные показатели, можно отметить бóльший рост показателей работы библиотек, модернизированных в рамках

краевого проекта «Библиотеки будущего», чем показателей модельных библиотек, созданных в рамках национального проекта «Культура». Это связано с тем, что подавляющее большинство модернизированных библиотек расположено в городах, где проживает наиболее активное население, особенно молодежь, тогда как модельные муниципальные библиотеки созданы в основном в сельской местности или в малых городах.

В то же время показатель объема новых поступлений в фонды модельных муниципальных библиотек достиг бóльшего роста по сравнению с тем же показателем модернизированных библиотек в связи с обязательством местных органов власти после реализации проекта обеспечить обновление фондов модельной библиотеки в последующие три года (не менее 5% от объема библиотечного фонда).

Тенденции роста показателей и результаты сравнительного анализа двух проектов позволяют сделать следующие выводы.

1. Преобразование библиотек привлекло внимание различных групп населения, социально активных граждан и просто любителей чтения. Библиотеки становятся востребованными, о чем свидетельствует рост основных показателей их деятельности.

2. Представленные направления (национальный проект «Культура» и краевой проект

«Библиотеки будущего») являются не только катализаторами для изменения библиотек, но и прочным фундаментом, на основе которого будут осуществляться процессы модернизации в библиотеках края. Накоплен ценный опыт методического сопровождения реализации проектов, разработана документационная база, налажена практика взаимодействия с органами местного самоуправления.

3. Методическое сопровождение реализации краевого проекта «Библиотеки будущего» и национального проекта «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек осуществляет региональный проектный офис. Многие идеи и наработки, методические материалы применяются в обоих проектах ввиду их схожести, поэтому отмечается их взаимопроникновение.

4. Модернизация библиотек послужила изменению видения библиотеки и библиотечной профессии. Появилось новое понимание профессии, наметилась активизация персонала в организации практической деятельности и выполнении своих должностных обязанностей, на правительственном уровне отмечается возрастающая роль библиотек в осуществлении государственной культурной политики, на социальном — происходит трансформация общественного мнения о библиотеках.

Наличие краевого проекта дает библиотекам региона возможность выбора в зависимости от предлагаемых конкурсных условий и позволяет модернизировать больше библиотек. Ожидается, что национальный проект «Культура» завершится в 2024 году. Срок окончания реализации краевого проекта «Библиотеки будущего» до настоящего времени не установлен, однако средства на его реализацию в государственной программе Красноярского края «Развитие культуры и туризма» предусмотрены также до 2024 г. включительно. Указанные сроки, на наш взгляд, могут быть продлены, учитывая произведенный результатами проектов социальный эффект.

Список источников

1. Полонская И.Н. Традиция: от сакральных оснований к современности / Ростовский государственный университет. Ростов-на-Дону, 2006. 269 с.
2. Хантингтон С. Столкновение цивилизаций / пер. с англ. Т. Велимеева. Москва : АСТ, 2017. 638 с.
3. О внесении изменений в постановление Правительства Красноярского края от 30.09.2013 № 511-п «Об утверждении государственной программы Красноярского края “Развитие культуры и туризма”» : постановление Правительства Красноярского края от 17.05.2017 № 278-п // Красноярский край : офиц. портал. URL: <http://www.krskstate.ru/docs/0/doc/41165> (дата обращения: 21.08.2023).
4. Лебедев С.А. Философия науки : терминологический словарь. Москва : Академический проект, 2011. 268 с.
5. Штофф В.А. Роль моделей в познании. Ленинград, 1963. 127 с.
6. Об утверждении Правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» : постановление Правительства Российской Федерации от 18 марта 2019 г. № 281 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2019. № 12, ст. 1321.
7. Бестужев-Лада И.В. «Алгоритм» социального нововведения // Социологические исследования. 1991. № 9. С. 78—89.
8. Гусева Е.Н. Модельные библиотеки: исторический очерк проекта // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 3. С. 245—254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254.
9. Модельная сеть обещает улов. Сбудется ли прогноз? // Библиополе. 2019. № 1. С. 2—14.
10. Библиотека нового поколения : о проекте / Российская государственная библиотека // Библиотека нового поколения : сайт. URL: <https://новаябиблиотека.рф/project> (дата обращения: 03.03.2023).
11. Об утверждении Порядка предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов бюджетам муниципальных образований Красноярского края на создание модельных муниципальных библиотек : постановление Правительства Красноярского края от 15.01.2020 № 14-п (ред. от 24.01.2023) // Красноярский край : офиц. портал. URL: <http://www.krskstate.ru/docs/0/doc/64250> (дата обращения: 21.08.2023).
12. Калугин А.П. Библиотеки будущего: интеллект, общение, творчество // Библиотеки нового поколения. 2019. № 1. С. 50—54.
13. Калугин А.П., Рукиша Г.Л., Шевчук Е.А. Краевой сетевой проект «Библиотеки будущего» как инструмент модернизации библиотечной деятельности в регионе // Библиотеки будущего : краевой проект : опыт модернизации библио-

- тек в Красноярском крае. Красноярск, 2020. С. 14–19.
14. Стандарт модернизированной библиотеки Красноярского края : одобрен Главной коллегией министерства культуры Красноярского края 20.12.2019 : [законодательные и нормативные документы] // Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края : сайт. URL: https://www.kraslib.ru/fellows/normative_documents/?&Z21ID= (дата обращения: 03.03.2023).
15. Сулейманова Ф.Х. Модернизация библиотек Красноярского края: возможности, условия, финансирование // Библиотечная жизнь Красноярья : сборник / сост. Е.П. Филиппова, ред. Л.А. Кириллова ; Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края. Красноярск, 2020. Вып. 29. С. 9–22.

Comparative Analysis of the Implementation of Projects for the Modernization of Libraries in the Krasnoyarsk Territory

Maria V. Mashukova ^{a*}, Gennadiy L. Ruksha ^{b**},

State Universal Scientific Library of the Krasnoyarsk Region, 114 Karl Marx Str., Krasnoyarsk, 660017, Russia

^a ORCID 0009-0000-5351-5145

^b ORCID 0000-0002-6161-7587

E-mail: * nmo@kraslib.ru, ** ibo@kraslib.ru

Abstract. Libraries of the Krasnoyarsk Territory take part in the regional project “Libraries of the Future” and the national project “Culture” (the federal project “Cultural Environment” in terms of creating model municipal libraries). In 2015–2022, a network of 60 modern municipal libraries was launched in the Krasnoyarsk Territory (the regional project “Libraries of the Future” – 45 institutions, the national project “Culture” – 15). Both projects enable participants to create new conditions to carry out their activities. At the same time, they are an effective tool for the realization of the state cultural policy. The article describes in detail the stages of project implementation. A comparative analysis of the features and advantages of the ongoing projects (competitive conditions, methodological support, funding volumes, main items of expenditure) is given.

The importance of the activity of libraries within the framework of the regional project “Libraries of the Future” and the national project “Culture” for creating the necessary conditions for the development of man and society was noted. Participation in the presented projects contributes to the improvement of library services, as evidenced by the growth of the main indicators of the institutions’ activities. The study presents the performance indicators of libraries before and after modernization, provides a comparative analysis of the efficiency of libraries (conventionally called “modernized” and “model”). The projects studied in this work are based on such concepts as “model” and “modernization”. The authors analyzed both directions of innovative development of libraries in the Krasnoyarsk Territory and concluded that the processes of creating model and modernized libraries, despite certain differences, affect each other.

Key words: libraries of the future, model, modernization, model municipal libraries, model libraries, modernized libraries, national project, organization of librarianship, regional libraries, municipal libraries.

Citation: Mashukova M.V., Ruksha G.L. Comparative Analysis of the Implementation of Projects for the Modernization of Libraries in the Krasnoyarsk Territory, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2023, vol. 72, no. 4, pp. 310–318. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-4-310-318.

References

1. Polonskaya I.N. *Traditsiya: ot sakral'nykh osnovanii k sovremennosti* [Tradition: from Sacred Foundations to Modernity]. Rostov-on-Don, 2006, 269 p.
2. Huntington S. *The Clash of Civilizations*. Moscow, AST Publ., 2017, 638 p. (in Russ.).
3. On Amendments to the Resolution of the Krasnoyarsk Region Government of September 30, 2013, no. 511-p “On Approval of the State Program of the Krasnoyarsk Region “Development of Culture and Tourism”: Resolution of the Krasnoyarsk Region Government of May 17, 2017, no. 278-p, *Krasnoyarsk Region: official portal*. Available at: <http://www.krskstate.ru/docs/0/doc/41165> (accessed 21.08.2023) (in Russ.).
4. Lebedev S.A. *Filosofiya nauki: terminologicheskii slovar'* [Philosophy of Science: Terminological Dictionary]. Moscow, Akademicheskii Proekt Publ., 2011, 268 p.
5. Shtoff V.A. *Rol' modelei v poznanii* [The Role of Models in Cognition]. Leningrad, 1963, 127 p.
6. On Approval of the Rules for Granting Other Inter-Budgetary Transfers from the Federal Budget to the Budgets of the Constituent Entities of the Russian Federation for Creation of Model Municipal Libraries for the Implementation of the National Project “Culture”: Decree of the Government of the Russian Federation no. 281 of March 18, 2019, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2019, no. 12, art. 1321 (in Russ.).
7. Bestuzhev-Lada I.V. The “Algorithm” of Social Innovation, *Sotsiologicheskie issledovaniya* [Sociological Research], 1991, no. 9, pp. 78–89 (in Russ.).
8. Guseva E.N. Model Libraries: Historical Outline of the Project, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 3, pp. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254 (in Russ.).
9. The Model Network Promises the Catch to Be. Will the Forecast Come True? *Bibliopole* [Bibliofield], 2019, no. 1, pp. 2–14 (in Russ.).
10. New Generation Library: About the Project, *Biblioteka novogo pokoleniya: sait* [New Generation Library: website]. Available at: <https://novayabiblioteka.rf/project> (accessed 03.03.2023) (in Russ.).
11. On Approval of the Procedure for the Provision and Distribution of Other Inter-Budgetary Transfers to the Budgets of the Krasnoyarsk Region Municipalities for Creation of Model Municipal Libraries: Resolution of the Krasnoyarsk Region Government of January 15, 2020, no. 14-p (ed. January 24, 2023), *Krasnoyarsk Region: official portal*. Available at: <http://www.krskstate.ru/docs/0/doc/64250> (accessed 21.08.2023) (in Russ.).
12. Kalugin A.P. Libraries of the Future: Intelligence, Communication, Creativity, *Biblioteki novogo pokoleniya* [New Generation Libraries], 2019, no. 1, pp. 50–54 (in Russ.).
13. Kalugin A.P., Ruksha G.L., Shevchuk E.A. The Regional Network Project “Libraries of the Future”: as the Tool for Modernization Library Activities in the Region, *Biblioteki budushchego: kraevoi proekt: opyt modernizatsii bibliotek v Krasnoyarskom krae* [Libraries of the Future: Regional Project: An Experience of Libraries Modernization in the Krasnoyarsk Region]. Krasnoyarsk, 2020, pp. 14–19 (in Russ.).
14. The Model Library Standard of the Krasnoyarsk Region: Approved by the Main Board of the Ministry of Culture of the Krasnoyarsk Region December 20, 2019: legislative and regulatory documents, *Gosudarstvennaya universal'naya nauchnaya biblioteka Krasnoyarskogo kraia: sait* [The State Universal Scientific Library of the Krasnoyarsk Region: website]. Available at: https://www.kraslib.ru/fellows/normative_documents/?&Z21ID= (accessed 03.03.2023) (in Russ.).
15. Suleimanova F.Kh. Modernization of Libraries of the Krasnoyarsk Region: Opportunities, Conditions, Funding, *Bibliotechnaya zhizn' Krasnoyar'ya: sbornik* [Library Life of Krasnoyarsk: collected articles]. Krasnoyarsk, 2020, issue 29, pp. 9–22 (in Russ.).