

УДК 021(063)

ББК 78.341(2Рос)л0

DOI 10.25281/0869-608X-2024-73-1-85-95

Е.А. ИВАНОВА

## Взаимодействие, интеграция, отраслевые и корпоративные проекты: итоги всероссийского библиотечного форума

**Реферат.** В Москве 28—29 ноября 2023 г. состоялось Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России. Организаторы мероприятия: Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека и Российская национальная библиотека. В подготовке и проведении совещания участие приняла и Российская государственная детская библиотека.

Участниками крупнейшего в отрасли форума стали руководители и специалисты из всех восьми федеральных округов России (Центрального, Северо-Западного, Южного, Северо-Кавказского, Приволжского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного). С докладами выступили коллеги из Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей. На совещании были представлены 77 регионов Российской Федерации. Участниками мероприятия стали также специалисты из Республики Сербия. Совещание проходило в гибридном формате, позволяющем принять как очное, так и дистанционное участие. За два дня его работы было зарегистрировано 300 очных участников и 3724 дистанционных подключения.

Основная тема Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России 2023 г. — «Совместной работой создаем успешное будущее библиотек: отраслевые проекты, взаимодействие, интеграция, обмен лучшими практиками». В программе было выделено пять основных тематических блоков: «Вместе. Интеграция библиотек новых субъектов Российской Федерации в библиотечное пространство страны: планы и реализуемые проекты», семинар-совещание «Образовательная и кадровая политика отрасли», «Развитие библиотечного фонда: комплектование, раскрытие, обеспечение сохранности», «Цифровая трансформация, искусственный интеллект, нейросети для библиотек, формирование Российского электронного пространства знаний», «Модернизация библиотек».

Тематика обсуждаемых вопросов и число участников совещания в последние годы свидетельствуют об усилении консолидации отрасли и о неослабевающем интересе к данному мероприятию.

**Ключевые слова:** Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, библиотека, Российская государственная библиотека,



**Елена Александровна Иванова,**

Российская государственная библиотека,  
ученый секретарь  
Воздвиженка ул., д. 3/5,  
Москва, 119019, Россия

кандидат исторических наук  
ORCID 0000-0003-0631-6316;  
SPIN 6099-3379  
IvanovaEA@rsl.ru

цифровизация, комплектование библиотечных фондов, реставрационные центры, подготовка библиотечных кадров, модельные библиотеки, интеграция новых регионов, организация библиотечного дела.

**Для цитирования:** Иванова Е.А. Взаимодействие, интеграция, отраслевые и корпоративные проекты: итоги всероссийского библиотечного форума // Библиотековедение. 2024. Т. 73, № 1. С. 85—95. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-85-95.

Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России состоялось в Москве 28—29 ноября 2023 года<sup>1</sup>. Его организаторами традиционно выступили Министерство культуры Российской Федерации, Российская государственная библиотека (РГБ) и Российская национальная библиотека (РНБ). В 2023 г. в подготовке и проведении мероприятия также приняла участие Российская государственная детская библиотека (РГДБ).

Участниками этого крупнейшего в отрасли форума стали руководители и специалисты 77 регионов России из Центрального, Северо-Западного, Южного, Северо-Кавказского, Приволжского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного федеральных округов. Прибыли и коллеги из новых регионов нашей страны: Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей. Гостями мероприятия стали представители Республики Сербия. Совещание проходило в гибридном формате, позволяющем принять в нем участие как очно, так и дистанционно. За два дня его работы было зарегистрировано 300 очных участников и 3724 дистанционных подключения. История проведения подобного совещания, нацеленного на обеспечение диалога между руководителями отрасли и учреждений, формирование единой государственной библиотечной политики и развитие всестороннего взаимодействия восходит к концу 1990-х годов. Тематика обсуждаемых вопросов и число участников совещаний последних лет (2020 г. [1], 2021 г. [2], 2022 г. [3]) свидетельствуют об усилении консолидации отрасли и о неослабевающем интересе к данному мероприятию.

Основная тема Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России 2023 г. — «Совместной работой создаем успешное будущее библиотек: отраслевые проекты, взаимодействие, интеграция, обмен лучшими практиками». При подготовке программы мероприятия

было выделено пять основных тематических блоков:

- «Вместе. Интеграция библиотек новых субъектов Российской Федерации в библиотечное пространство страны: планы и реализуемые проекты»;
- семинар-совещание «Образовательная и кадровая политика отрасли»;
- «Развитие библиотечного фонда: комплектование, раскрытие, обеспечение сохранности»;
- «Цифровая трансформация, искусственный интеллект, нейросети для библиотек, формирование Российского электронного пространства знаний»;
- «Модернизация библиотек»<sup>2</sup>.

Традиционно в начале заседания в адрес участников прозвучали приветствия от генерального директора РГБ В.В. Дуды, генерального директора РНБ В.Г. Гронского (зачитано заместителем генерального директора РНБ по библиотечной работе С.Б. Голубцовым), генерального директора Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина Ю.С. Носова (видеоприветствие), директора Библиотеки Сербской патриархии Зорана Недельковича, директора Луганской республиканской универсальной научной библиотеки (ЛРУНБ) им. М. Горького Н.А. Расторгуевой и исполнительного директора некоммерческого партнерства «Ассоциированные региональные библиотечные консорциумы» (АРБИКОН), директора Информационно-библиотечного комплекса Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого А.И. Племянека<sup>3</sup>.

### **Национальные интересы и развитие российской культуры**

В программу пленарного заседания вошли доклады, посвященные глобальным проблемам развития библиотечной отрасли и роли библиотек в сохранении и развитии российской культуры, взаимодействию библиотек на различных уровнях, а также их влиянию на

интеграционные процессы в международном пространстве. В выступлении В.В. Дуды «Суверенитет и национальные интересы России в центре внимания библиотек» были освещены значимые проекты, реализуемые в библиотечной отрасли, и раскрыто их значение для страны в целом. Говоря о задачах и приоритетах библиотечного сообщества, особое внимание генеральный директор РГБ уделил следующим вопросам:

- необходимость объединения профессионального сообщества вокруг Российской библиотечной ассоциации (РБА) и усиление роли РБА в развитии библиотечного дела;
- глубокая специализация федеральных библиотек как методических центров;
- технологическая независимость (сохранность данных, устойчивость процессов, информационная безопасность и др.);
- объединение усилий и централизация работы библиотек;
- сохранение достоверной истории и культурной идентичности России.

«Библиотеки и Российская библиотечная ассоциация должны усилить роль своего общественного движения, нашего объединения. Мы должны добиваться глубокой специализации федеральных библиотек, договариваться о полноценном участии крупных региональных библиотек в важнейших инициативах. На мой взгляд, наш основной посыл на ближайшие несколько лет — совместная работа по сохранению достоверной истории и культурной идентичности нашей страны», — подчеркнул В.В. Дуда.

Вопросы развития культуры как фактора национальной безопасности и роль библиотек в этом процессе были также рассмотрены В.Г. Гронским (доклад представлен С.Б. Голубцовым). Высказав мнение о том, что сегодня идет формирование нового мирового порядка, генеральный директор РНБ отметил: «В период, когда новые правила взаимоотношений еще не установились, мир теряет свою устойчивость и целостность. Одной из важнейших задач России в этих условиях является развитие культуры как фактора национальной безопасности страны. Именно культура — основа обеспечения преемственности и консолидации общества, а библиотеки — место, где духовно-нравственные ценности наиболее полно аккумулированы». Социальная значимость библиотек в настоящее время возрастает, развитие библиотечного дела должно протекать в тесной связи

с проводимой государственной культурной политикой [4].

Проблемам и возможностям взаимодействия библиотек было посвящено выступление президента РБА, директора Государственной публичной исторической библиотеки России М.Д. Афанасьева. Особое внимание он обратил на сложности взаимодействия учреждений, относящихся к различным ведомствам. Рассматривая современные проблемы проведения единой библиотечной политики, М.Д. Афанасьев обратился к истории вопроса и анализу попыток централизации библиотечного дела на протяжении XX века. При существующей системе управления именно профессиональная библиотечная ассоциация способна стать силой, как способствующей межведомственному взаимодействию, так и отстаивающей права отдельных ее членов.

На достижениях, роли и новых задачах библиотек в деле воспитания подрастающего поколения был сделан акцент в докладах директора РГДБ М.А. Веденяпиной и директора Российской государственной библиотеки для молодежи (РГБМ) И.Б. Михновой. Прозвучало обоснование чрезвычайной важности работы с детьми и молодежью, а также были представлены реализуемые проекты и мероприятия в этой сфере.

В докладе генерального директора Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы (ВГБИЛ) им. М.И. Рудомино П.Л. Кузьмина «Библиотека иностранной литературы как центр интеграционных процессов в международном и региональном пространстве» современная ситуация характеризовалась как состояние информационной войны. Библиотеки, по мнению докладчика, выходят сейчас на передовую в борьбе за правду и гармоничное развитие будущих поколений, и одна из их главных задач — научить людей самостоятельно думать, работая с огромным объемом информации. Большое внимание в выступлении было уделено реализуемым ВГБИЛ им. М.И. Рудомино проектам, в том числе затрагивались вопросы, связанные с работой по интеграции библиотек новых территорий. Руководитель Управления статистики и аналитики Главного информационно-вычислительного центра Министерства культуры Российской Федерации С.С. Мокров представил статистические данные о деятельности общедоступных библиотек, осветил вопросы оценки их качества. Также он обратил внимание на новые по-

казатели, которые вскоре появятся в форме отчетности, и высказал мнение о желательности централизации сбора статистических сведений в каждом регионе. Научно-исследовательская работа как фактор развития библиотек была рассмотрена в выступлении заместителя генерального директора РНБ по научной работе В.Р. Фирсова. Докладчик отметил, что в последние годы наука, в том числе гуманитарная, приобрела приоритетное значение на общегосударственном уровне. Учитывая положения утвержденной «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», В.Р. Фирсов подчеркнул, что в условиях децентрализации управления именно научная и методическая функции являются системообразующими для всей библиотечной отрасли [5]. Значение научной деятельности часто недооценивается, однако в основе любых успешно реализуемых проектов, включая определяющие в настоящее время развитие библиотечного дела, лежат предшествующие и сопровождающие их научные изыскания. Сегодня можно говорить о признании библиотечной науки в профессиональном научном сообществе [6]. Это подтверждают данные наукометрических измерений, зафиксированные читательские запросы и т. д. Более детально докладчик остановился на научной деятельности РГБ и РНБ, взаимодействие которых в данной области за последние годы значительно возросло: подготовлены научные труды, проведены совместные мероприятия, имеющие значение для развития научно-исследовательской и методической деятельности во всей стране [7; 8].

Приглашение представителей библиотечного сообщества в Казань прозвучало в выступлении директора Национальной библиотеки (НБ) Республики Татарстан М.Ф. Тимерзяновой. Именно в этом городе в мае 2024 г. будет проведен очередной Всероссийский библиотечный конгресс<sup>4</sup>.

### **Интеграция библиотек новых субъектов Российской Федерации в библиотечное пространство страны**

После перерыва пленарное заседание было продолжено серией докладов, объединенных в блок «Вместе. Интеграция библиотек новых субъектов Российской Федерации в библиотечное пространство страны: планы и реализуемые проекты», в рамках которого поднимались

как вопросы государственной политики в деле развития библиотек, так и роли федеральных библиотек в процессе интеграции учреждений новых регионов в общее библиотечное пространство страны. Сведущей и докладчиком (тема выступления — «Культурное развитие страны: библиотеки — в центре внимания государства») на этом заседании выступила статс-секретарь — заместитель министра культуры Российской Федерации Н.А. Преподобная. Она отметила успехи руководителей библиотек в развитии и модернизации отрасли, важность интеграции новых субъектов Российской Федерации в культурное пространство страны и ту роль, которую играют библиотеки в укреплении межнационального единства страны и сохранении культурного наследия. Н.А. Преподобная подчеркнула, что развитию библиотек уделено немалое внимание в реализуемых национальных проектах. В рамках национального проекта «Культура» открыто уже более 1050 модельных библиотек, за последние пять лет модернизировано 732 городских библиотеки и 348 сельских библиотек. Это способствовало активизации социальной жизни и расширению возможностей интеллектуального досуга жителей. В выступлении было уделено внимание и иным успешно реализуемым проектам, поддерживаемым в том числе из средств федерального бюджета:

- пополнение книжных фондов путем субсидий регионам Российской Федерации;
- создание реестра книжных памятников;
- обеспечение сохранности фондов;
- создание сети реставрационных центров и др.

Большинство проектов предусматривает финансирование как из федерального, так и из региональных бюджетов, активное сотрудничество федеральных центров и библиотек регионов. С удовлетворением было отмечено, что Министерством культуры Российской Федерации и библиотеками разных уровней планомерно и успешно реализуется дорожная карта мероприятий на 2023—2024 гг., созданная в целях интеграции общедоступных библиотек новых регионов. Н.А. Преподобная подчеркнула: «Очень символично, что основная тема мероприятия посвящена совместной деятельности, взаимодействию по отраслевым проектам, обмену лучшими практиками. Это взаимодействие учреждений стало важным аспектом успешного развития культуры страны, единение превратилось в нашу главную силу»<sup>5</sup>.



Заместитель генерального директора РГБ по хранению и обслуживанию О.В. Серова выступила с докладом «Обеспечение прав пользователей на библиотечное обслуживание в современных условиях». Исходя из посыла, что доступ к информации является одним из основополагающих прав человека, докладчик проанализировала существующие и потенциальные возможности библиотек, которые могут это право обеспечить. Развитие цифровых технологий позволяет значительно расширить возможности библиотек по обслуживанию читателей (и речь не только об оцифровке книг). Помимо сохранения и приумножения фондов, задачей библиотек является помощь согражданам в оперативном и эффективном получении знаний в любой форме. Сегодня, чтобы записаться в библиотеку и воспользоваться ее услугами, не обязательно приходить в нее, это можно сделать удаленно. Например, такую возможность предоставляет РГБ всем жителям страны, в том числе и из новых регионов. Совершенствуется справочно-библиографическое обслуживание, большая часть услуг в этой области переводится в онлайн-среду. С появлением новых запросов возникают и новые комплексы услуг в библиотеке: подбор литературы, составление списков, предоставление справок (в частности, о переименовании географических объектов) и многие другие. О.В. Серова завершила выступление высказыванием о том, что сегодня важно не просто владеть информацией, но и уметь ею пользоваться.

В.В. Дуда осветил вклад РГБ в масштабную работу по интеграции библиотек новых регионов в общероссийское библиотечное пространство. Генеральный директор РГБ выделил несколько ключевых направлений, по которым развивается сотрудничество библиотеки с коллегами из Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей:

- пополнение фондов библиотек;
- обучение сотрудников учреждений культуры;
- системная методическая помощь и точечная материальная помощь через систему подшефства.

Широкомасштабной программе взаимодействия РГБ с библиотеками новых регионов, работающими с детьми, было посвящено выступление М.А. Веденяпиной. О ходе интеграции библиотек новых регионов, основных направлениях их работы на современном

этапе, проблемах и прогнозируемых перспективах рассказали заместитель генерального директора Донецкой республиканской универсальной научной библиотеки им. Н.К. Крупской А.А. Добродомова, директор ЛРУНБ им. М. Горького Н.А. Расторгуева, директор Приазовской центральной библиотеки (Запорожская область) М.М. Гололобова и директор Херсонской областной универсальной научной библиотеки И.Н. Колесник.

Завершился первый день совещания торжественным подведением итогов и объявлением победителей пяти конкурсов:

- IV Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОДвижение»<sup>6</sup>;
- проекта «Гений места»<sup>7</sup>;
- Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению за 2021—2022 гг.<sup>8</sup> [9] (в номинации «Лучшая научная работа в области библиотековедения» победу одержала монография «Личные библиотеки в России: терминология и историография» [10], в номинации «Лучшая научная работа в области библиографоведения» победили издания<sup>9</sup>: «Очерки развития библиографической деятельности Российской государственной библиотеки» [11], «Библиографическая деятельность Российской государственной библиотеки» [12], «Журнал “Библиотековедение”»: указатель содержания (1952—2021) [13]);
- X Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2023»<sup>10</sup>;
- Всероссийского конкурса «Выставочная деятельность библиотек, обслуживающих детей: современные решения и подходы»<sup>11</sup>.

Во второй день совещания обсуждались вопросы кадровой политики и проблемы подготовки специалистов библиотечной отрасли, а также реальность и перспективы пополнения фондов через поступление обязательного экземпляра. Освещался процесс открытия центров консервации и реставрации в регионах России, анализировался опыт работы уже существующих реставрационных центров. Была поднята тема сохранения культурного наследия в контексте цифровой трансформации библиотек и продемонстрированы конкретные примеры реализуемых и проектируемых электронных ресурсов, раскрывающих книжные и архивные фонды. Уделено внимание модернизации библиотек как в рамках национального проекта «Культура» и финансирования из средств федерального бюджета, так и на уровне региональных инициатив.

## Образовательная и кадровая политика отрасли

На семинаре-совещании «Образовательная и кадровая политика отрасли» директором Департамента научно-образовательной деятельности РГБ, заведующей кафедрой информационно-аналитической деятельности Московского государственного лингвистического университета Е.Н. Гусевой и главным специалистом Центра мониторинга образовательных программ РГБ, экспертом Управления научной работой Московского государственного института культуры (МГИК) Т.Я. Кузнецовой были представлены итоги мониторинга потребности в кадрах общедоступных библиотек субъектов Российской Федерации [14]. Постоянный анализ потребности библиотечной отрасли в специалистах проводится РГБ с начала 2022 г. по поручению Министерства культуры Российской Федерации. Данные о потребности в кадрах предоставили 29 375 общедоступных библиотек из 64 субъектов Российской Федерации (центральные универсальные, детские, детско-юношеские, для молодежи, для слепых и слабовидящих, а также муниципальные библиотеки городских и сельских поселений и округов). По всем типам библиотек (в полном объеме) сведения были предоставлены из 54 субъектов Российской Федерации. Специалистами РГБ была разработана методика сбора и анализа информации с учетом различных показателей. Потребность в кадрах (учитываются субъекты Российской Федерации — участники мониторинга) следующая: 2976 библиотечных специалистов, 434 IT-специалиста и 314 специалистов других профессий. Однако надо учитывать, что показатели сильно разнятся по регионам и по конкретным библиотекам. Данные мониторинга выявили проблемные зоны в кадровом обеспечении отрасли и, надо надеяться, помогут их скорректировать [14; 15].

О первых результатах всероссийского исследования «Молодежный кадровый ресурс библиотек» рассказала заместитель директора РГБМ по научно-методической работе М.П. Захаренко. Анализу существующей системы профессиональной подготовки руководителей библиотек и происходящей трансформации библиотечно-информационного образования в целом были посвящены доклады директора Челябинской областной универсальной научной библиотеки Н.И. Дискон и ректора МГИК Е.Л. Кудриной<sup>12</sup>.

## Развитие и сохранность библиотечного фонда

В тематическом блоке «Развитие библиотечного фонда: комплектование, раскрытие, обеспечение сохранности» прозвучали доклады заместителя генерального директора РГБ по формированию фондов и национальной библиографии О.А. Бадекиной «Федеральные обязательные экземпляры. Реальность и перспективы» и директора НБ Республики Татарстан М.Ф. Тимерзяновой «Многовариантность способов раскрытия фондов библиотеки». Начальник Управления обеспечения сохранности фондов РГБ А.А. Сошнин представил в своем выступлении картину реализации проекта по созданию центров консервации и реставрации в регионах на современном этапе, раскрыл вклад РГБ в реализацию программы по сохранности фондов [о ее предыдущем этапе см.: 16; 17] (проведение мониторинга, организация обучения специалистов, консультации и помощь в открытии центров реставрации и т. д.)<sup>13</sup> [18]. До 2030 г. планируется открыть 40 таких центров. В 2022 г. их было открыто два, в 2023 г. — уже четыре. Курс «Реставрация библиотечных фондов» окончил 53 специалиста, курс «Превентивная консервация» — 11. Индивидуальную стажировку в отделах РГБ прошли 19 человек. Всего в рамках проекта до 2030 г. планируется обучить не менее 648 специалистов. Работе, проблемам и успехам действующих центров реставрации были посвящены доклады директора Рязанской областной универсальной научной библиотеки им. М. Горького Н.Н. Гришиной и заместителя директора по библиотечной работе Государственной универсальной научной библиотеки Красноярского края О.В. Андроненко.

## Цифровая трансформация библиотечной отрасли

Доклады, включенные в блок «Цифровая трансформация, искусственный интеллект, нейросети для библиотек, формирование Российского электронного пространства знаний» позволили участникам совещания не только получить информацию о существующих ресурсах, но и заглянуть в будущее<sup>14</sup>. Заседание открылось масштабным выступлением директора Новосибирской государственной областной научной библиотеки С.А. Тарасовой «Цифровое культурное наследие в контексте цифровой трансформации библиотек». Директор Центральной научной медицинской библио-

теки Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации, генеральный директор Национального информационно-библиотечного центра «ЛИБНЕТ» Б.Р. Логинов рассказал об открытых ресурсах отраслевой научной медицинской библиотеки.

Сотрудниками РГБ были представлены действующие и разрабатываемые проекты, позволяющие вывести на качественно новый уровень как возможности поиска информации в оцифрованных библиотечных документах, так и процессы каталогизации и комплектования фондов. (Прозвучали доклады заместителя директора РГБ по цифровизации П.Ю. Лушникова «Датамайнинг на основе фондов периодической печати», советника генерального директора РГБ по работе с издателями В.А. Левченко «Национальная книжная платформа как централизованный ресурс для автоматизации комплектования библиотек», инженера отдела инженеров знаний НЭБ РГБ А.А. Дановского «Структурированные документы в едином электронном пространстве знаний: опыт обработки справочника “Книжная летопись” с помощью больших языковых моделей».) В выступлении заместителя руководителя сервиса «Яндекс. Поиск по архивам» А.Н. Михеева была продемонстрирована возможность повышения доступности архивных и библиотечных фондов с помощью технологий Яндекса.

### Модернизация библиотек

Заключительным этапом в программе совещания стал блок «Модернизация библиотек», посвященный одному из самых известных и успешных проектов в библиотечной сфере<sup>15</sup> [19]. В докладе «Национальный проект “Культура” — движущая сила библиотечных трансформаций в регионах» директора по реализации национальных и ведомственных проектов РГБ Т.С. Анановой была освещена работа по созданию модельных муниципальных библиотек. В 2019 г. были открыты 134 модельные библиотеки (вместо 110 запланированных) в 44 субъектах Российской Федерации. Цифры постоянно росли. В 2023 г. было модернизировано 230 библиотек в 83 регионах нашей страны. К концу 2024 г. планируется обновить 1229 библиотек в рамках данного проекта. С 2019 г. фонды библиотек удалось пополнить на 3 200 000 печатных изданий. Увеличилось

число посещений и книговыдач в модернизированных библиотеках, возросло количество проводимых ими мероприятий. Национальный проект «Культура» дал импульс к модернизации всей библиотечной сети страны. Опыт создания модельных библиотек на региональном уровне, яркими примерами их деятельности поделились министр культуры Нижегородской области Н.Е. Суханова, директор Мурманской государственной областной универсальной научной библиотеки С.З. Баскакова, директор Белгородской государственной универсальной научной библиотеки Н.П. Рожкова и заместитель директора по развитию Донской государственной публичной библиотеки А.В. Желябовская.

### Параллельные мероприятия и подведение итогов

В рамках Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России 29 ноября 2023 г. прошли мероприятия:

- совещание по новому порядку доставки федеральных обязательных экземпляров получателям;
- заседание правления РБА.

При подведении итогов состоявшийся всероссийский библиотечный форум был признан успешным. Главный вывод, который можно сделать на основе выступлений участников, звучен его основной теме: залог успешного развития отрасли в целом и отдельных библиотек во взаимодействии и сотрудничестве на самых разных уровнях, в обмене опытом и внедрении положительно зарекомендовавших себя практик. Безусловно, проблем в библиотечном деле остается немало, обсуждение на прошедшем совещании, надо надеяться, поможет в их решении. Однако были продемонстрированы и значительные успехи в реализации крупных федеральных и региональных проектов, консолидирующих библиотечное сообщество и способствующих развитию библиотек в русле единой культурной политики.

### Примечания

- <sup>1</sup> Ежегодное совещание руководителей библиотек России — 2023 // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/soveshhanie-rukovoditelej-bibliotek-2023> (дата обращения: 08.02.2024).



- <sup>2</sup> Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России : Совместной работой создаем успешное будущее библиотек: отраслевые проекты, взаимодействие, интеграция, обмен лучшими практиками : программа. 28–29 ноября 2023 г. // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: [https://www.rsl.ru/photo/!\\_ORS/3-SOBYTIJA/1-afisha/konferenzii/2023/ezhegonoe/Programma.pdf](https://www.rsl.ru/photo/!_ORS/3-SOBYTIJA/1-afisha/konferenzii/2023/ezhegonoe/Programma.pdf) (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>3</sup> Ежегодное совещание руководителей библиотек России. Пленарное заседание. 28 ноября 2023 г. // YouTube-канал Российской государственной библиотеки. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=ALJl7N97Nyw> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>4</sup> Приглашаем к участию во Всероссийском библиотечном конгрессе — 2024 // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: [https://www.rba.ru/news/news\\_6601.html](https://www.rba.ru/news/news_6601.html) (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>5</sup> Ежегодное совещание руководителей библиотек России — продолжение пленарного заседания. 28 ноября 2023 г. // YouTube-канал Российской государственной библиотеки. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=ayxSgE4uRQg> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>6</sup> В РГБ состоялась церемония награждения победителей Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОдвижение» // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/vbiblioteki-prodvizhenie-2023?ysclid=lseqxn0bko590818913> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>7</sup> «Гений места» — успехи регионов: в РГБ прошла церемония награждения лучших креативных практик библиотек // Министерство культуры Российской Федерации : офиц. сайт. URL: [https://culture.gov.ru/press/news/geniy\\_mesta\\_uspehi\\_regionov\\_v\\_rgb\\_proshla\\_tseremoniya\\_nagrazhdeniya\\_luchshikh\\_kreativnykh\\_praktik\\_b/](https://culture.gov.ru/press/news/geniy_mesta_uspehi_regionov_v_rgb_proshla_tseremoniya_nagrazhdeniya_luchshikh_kreativnykh_praktik_b/) (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>8</sup> Победители Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению за 2021–2022 гг. // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: [https://nlr.ru/nlr\\_pro/RA7929/pobediteli-konkursa-nauchnykh-rabot](https://nlr.ru/nlr_pro/RA7929/pobediteli-konkursa-nauchnykh-rabot) (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>9</sup> Сотрудник Ленинки — победитель конкурса научных работ : [награждение Г.Л. Левина] // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/pobeditel-konkursa-levin> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>10</sup> Поздравляем победителей X Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2023» // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: [https://nlr.ru/nlr\\_visit/RA7934/Pozdravlyаем-pobediteley-konkursa-Bibliotechnaya-analitika?ysclid=lrumz4lhfq630775570](https://nlr.ru/nlr_visit/RA7934/Pozdravlyаем-pobediteley-konkursa-Bibliotechnaya-analitika?ysclid=lrumz4lhfq630775570) (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>11</sup> Итоги Всероссийского конкурса «Выставочная деятельность библиотек, обслуживающих детей: современные решения и подходы» // Российская государственная детская библиотека : офиц. сайт. URL: <https://rgdb.ru/professionalam/nauchno-metodicheskij-tsentr/15349-itogi-vserossijskogo-konkursa-vystavochnaya-deyatelnost-bibliotek-obsluzhivayushchikh-detej-sovremennye-resheniya-i-podkhody?ysclid=lser7ouou9947750767> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>12</sup> Семинар-совещание «Образовательная и кадровая политика отрасли» и продолжение пленарного заседания : [Ежегодное совещание руководителей библиотек России]. 29 ноября 2023 г. // YouTube-канал Российской государственной библиотеки. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=pFZW5YEwWxI> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>13</sup> Шестой региональный центр консервации и реставрации открыт в Кирове // Российская государственная библиотека : офиц. сайт. URL: <https://www.rsl.ru/ru/all-news/kirov-restorers?ysclid=lsertvhgxc503497519> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>14</sup> Продолжение пленарного заседания и подведение итогов Ежегодного совещания : [Ежегодное совещание руководителей библиотек России]. 29 ноября 2023 г. // YouTube-канал Российской государственной библиотеки. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=zCjUKM-IUJA> (дата обращения: 08.02.2024).
- <sup>15</sup> Библиотека нового поколения : офиц. сайт. URL: <https://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/> (дата обращения: 08.02.2024).

### Список источников

1. Трушина И.А. Стратегические ориентиры государственной библиотечной политики // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 2. С. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129.
2. Иванова Е.А. Стратегия развития библиотечного дела в России: многообразие опыта и идей // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 1. С. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20.
3. Трушина И.А. Реализация государственной культурной политики в современных условиях: ви-



- дение руководителей крупнейших библиотек страны // Управление изменениями в реализации «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» : материалы Ежегодного совещания руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, Санкт-Петербург, 16—17 ноября 2022 г. / [сост.: И.А. Трушина, Н.Ю. Кузина, Т.А. Шевченко ; ред. Ю.А. Симарова]. Санкт-Петербург : Российская национальная библиотека, 2023. С. 5—11.
4. Гронский В.Г., Фирсов В.Р. Библиотеки в государственной культурной политике Российской Федерации // Библиотековедение. 2023. Т. 72, № 3. С. 199—212. DOI: 10.25281/0869-608X-2023-72-3-199-212.
  5. Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 12. Ст. 2072.
  6. Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов : монография / Российская государственная библиотека, Российская национальная библиотека, Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина ; отв. ред. А.Ю. Самарин ; предисл. В.В. Дуда. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Пашков дом, 2023. 326 с.
  7. Фирсов В.Р., Лодыгина П.А. Десятилетие науки и технологий: государственная научная политика // Национальная библиотека. 2023. № 1 (22). С. 6—12.
  8. Тихунова И.П. В Год науки — о библиотечной науке // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 6. С. 567—575. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-6-567-575.
  9. Лодыгина П.А. Результаты Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению — 2023 // Библиография и книговедение. 2023. № 6. С. 133—143. DOI: 10.25281/2411-2305-2023-6-133-143.
  10. Ильина О.Н. Личные библиотеки в России : терминология и историография : монография / ред. Г.А. Мамонтова ; Российская национальная библиотека. Санкт-Петербург : Издательство Российской национальной библиотеки, 2022. 316 с. (Книга в России в XIX — начале XX века).
  11. Очерки развития библиографической деятельности Российской государственной библиотеки : монография / Российская государственная библиотека ; под ред. Г.Л. Левина. Москва : Пашков дом, 2022. 734 с.
  12. Библиографическая деятельность Российской государственной библиотеки : библиографический указатель / Российская государственная библиотека, научно-исследовательский отдел библиографии ; сост.: Т.Я. Брискман, Г.Л. Левин, Н.С. Масловская, Н.И. Трофимова ; науч. и библиогр. ред.: Г.Л. Левин. Москва : Пашков дом, 2021. 358 с.
  13. Журнал «Библиотековедение» : указатель содержания (1952—2021) / Российская государственная библиотека ; рук. проекта А.Ю. Самарин ; сост.: М.И. Камышева, Г.Л. Левин, Н.С. Масловская ; под ред. Г.Л. Левина. Москва : Пашков дом, 2022. 583 с.
  14. Гусева Е.Н., Сухотина М.Л., Кузнецова Т.Я., Кондаков В.В. Оценка потребности в кадрах общедоступных библиотек субъектов Российской Федерации // Библиотековедение. 2023. Т. 72, № 5. С. 391—409. DOI: 10.25281/0869-608X-2023-72-5-391-409.
  15. Гусева Е.Н. Выявление кадровой потребности библиотечной сферы: научное обеспечение проблемы на современном этапе // Румянцевские чтения : материалы Международной научно-практической конференции (18—20 апреля 2023 г.) : [в 3 ч.]. Москва : Пашков дом, 2023. Ч. 1. С. 204—210.
  16. Итоги реализации первого этапа Национальной программы сохранения библиотечных фондов Российской Федерации. 2001—2010 гг. / Н.А. Щербачева, С.А. Добрусина, А.Ю. Самарин и др. // Информационный бюллетень РБА. 2011. № 59. С. 24—48.
  17. Основные направления развития деятельности по сохранению библиотечных фондов в Российской Федерации на 2011—2020 годы / Т.Л. Манилова, С.А. Добрусина, А.Ю. Самарин и др. Москва : Межрегиональный центр библиотечного сотрудничества, 2013. 36 с.
  18. Сошинин А.А., Саломатина О.А., Максимова М.Л. Итоги Всероссийского мониторинга состояния библиотечных фондов Российской Федерации 2020 года : аналитический отчет / Российская государственная библиотека. Москва : Пашков дом, 2021. 176 с.
  19. Гусева Е.Н. Модельные библиотеки: исторический очерк проекта // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 3. С. 245—254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254.

# Interaction, Integration, Sectoral and Corporate Projects: Results of the All-Russian Library Forum

**Elena A. Ivanova,**

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

ORCID 0000-0003-0631-6316; SPIN 6099-3379; IvanovaEA@rsl.ru

**Abstract.** The Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia was held in Moscow on November 28–29, 2023. The event was organized by the Ministry of Culture of the Russian Federation, the Russian State Library and the Russian National Library. The Russian State Children's Library took part in the preparation and holding of the meeting.

The participants of the largest forum in the industry were heads and specialists from all eight federal districts of Russia (Central, North-West, South, North Caucasus, Volga, Ural, Siberian, Far East). Colleagues from the Donetsk People's Republic, Lugansk People's Republic, Zaporozhye region and Kherson region made presentations. 77 regions of the Russian Federation were represented at the meeting. Specialists from the Republic of Serbia were also participants in the event. The meeting was held in a hybrid format, allowing for both in-person and remote participation. Over the two days of its work, 300 in-person participants and 3,724 remote participants were registered.

The main theme of the Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia 2023 was "Working together to create a successful future for libraries: sectoral projects, interaction, integration, sharing best practices". The programme included five main thematic blocks: "Together. Integration of libraries of the new subjects of the Russian Federation into the library space of the country: plans and ongoing projects", seminar-meeting "Educational and personnel policy of the industry", "Development of the library fund: acquisition, disclosure, preservation", "Digital transformation, artificial intelligence, neural networks for libraries, formation of the Russian electronic knowledge space", "Modernization of libraries". The topics discussed and the number of participants in the meeting in recent years testify to the increasing consolidation of the industry and the unflagging interest in this event.

**Key words:** Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, library, Russian State Library, digitalization, acquisition of library collections, restoration centers, library staff training, model libraries, integration of new regions, organization of librarianship.

**Citation:** Ivanova E.A. Interaction, Integration, Sectoral and Corporate Projects: Results of the All-Russian Library Forum, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2024, vol. 73, no. 1, pp. 85–95. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-85-95.

## References

1. Trushina I.A. Strategic Guidelines of the State Library Policy, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 2, pp. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129 (in Russ.).
2. Ivanova E.A. Strategy for the Development of Librarianship in Russia: Variety of Experiences and Ideas, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 1, pp. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20 (in Russ.).
3. Trushina I.A. The State Cultural Policy Implementation in the Current Conditions: The Vision of the Heads of the Country's Largest Libraries, *Upravlenie izmeneniyami v realizatsii "Strategii razvitiya bibliotekhnogo dela v Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda": materialy Ezhegodnogo soveshchaniya rukovoditelei federal'nykh i tsentral'nykh regional'nykh bibliotek Rossii, Sankt-Peterburg, 16–17 noyabrya 2022 g.* [Change Management in the Implementation of the "Strategy for the Librarianship Development in the Russian Federation for the Period up to 2030":

- Proceedings of the Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, St. Petersburg, November 16–17, 2022]. St. Petersburg, Rossiiskaya Natsional'naya Biblioteka Publ., 2023, pp. 5–11 (in Russ.).
4. Gronskii V.G., Firsov V.R. Libraries in the State Cultural Policy of the Russian Federation, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2023, vol. 72, no. 3, pp. 199–212. DOI: 10.25281/0869-608X-2023-72-3-199-212 (in Russ.).
  5. On Approval of the Strategy for the Librarianship Development in the Russian Federation for the Period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation of March 13, 2021, no. 608-r, *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collected Legislation of the Russian Federation], 2021, no. 12, art. 2072 (in Russ.).
  6. Samarin A.Yu. (ed.) *Nauchnye issledovaniya v bibliotekakh: tematika, organizatsiya, predstavlenie rezul'tatov: monografiya* [Scientific Research in Libraries: Its Subject, Organization, Presentation of Results: monograph]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2023, 326 p.
  7. Firsov V.R., Lodygina P.A. Decade of Science and Technology: State Science Policy, *Natsional'naya biblioteka* [National Library], 2023, no. 1(22), pp. 6–12 (in Russ.).
  8. Tikunova I.P. In the Year of Science — About Library Science, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 6, pp. 567–575. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-6-567-575 (in Russ.).
  9. Lodygina P.A. The Results of the All-Russian Competition of Scientific Papers on Library Science, *Bibliografiya i knigovedenie* [Bibliography and Bibliology], 2023, no. 6, pp. 133–143. DOI: 10.25281/2411-2305-2023-6-133-143 (in Russ.).
  10. Ilyina O.N. *Lichnye biblioteki v Rossii: terminologiya i istoriografiya: monografiya* [Personal Libraries in Russia: Terminology and Historiography: monograph]. St. Petersburg, Izdatel'stvo Rossiiskoi Natsional'noi Biblioteki, 2022, 316 p.
  11. Levin G.L. (ed.) *Ocherki razvitiya bibliograficheskoi deyatel'nosti Rossiiskoi gosudarstvennoi biblioteki: monografiya* [Essays on the Development of the Bibliographic Activity of the Russian State Library: monograph]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2022, 734 p.
  12. Briskman T.Ya., Levin G.L., Maslovskaya N.S., Trofimova N.I. (eds.) *Bibliograficheskaya deyatel'nost' Rossiiskoi gosudarstvennoi biblioteki: bibliograficheskii ukazatel'* [Bibliographic Activity of the Russian State Library: bibliographic index]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2021, 358 p.
  13. Kamysheva M.I., Levin G.L., Maslovskaya N.S. (eds.) *Zhurnal "Bibliotekovedenie": ukazatel' soderzhaniya (1952–2021)* [Journal "Bibliotekovedenie": Index of the Contents (1952–2021)]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2022, 583 p.
  14. Guseva E.N., Sukhotina M.L., Kuznetsova T.Ya., Kondakov V.V. Assessment of the Need for Staff of Public Libraries of the Subjects of the Russian Federation, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2023, vol. 72, no. 5, pp. 391–409. DOI: 10.25281/0869-608X-2023-72-5-391-409 (in Russ.).
  15. Guseva E.N. The Identification of the Staffing Needs of the Library Sector: The Scientific Support of the Problem at the Present Stage, *Rumyantsevskie chteniya: materialy Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (18–20 aprelya 2023 g.): v 3 ch.* [Rumyantsev Readings — 2023: Proceedings of the International Research and Practical Conference (April 18–20, 2023): in 3 parts]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2023, part 1, pp. 204–210 (in Russ.).
  16. Shcherbacheva N.A., Dobrusina S.A., Samarin A.Yu. et. al. Results of the First Stage of the National Program for Preservation of Library Collections in Russian Federation. 2001–2010, *Informatsionnyi byulleten' RBA* [Information Bulletin of the RLA], 2011, no. 59, pp. 24–48 (in Russ.).
  17. Manilova T.L., Dobrusina S.A., Samarin A.Yu. et. al. *Osnovnye napravleniya razvitiya deyatel'nosti po sokhraneniyu biblioteknykh fondov v Rossiiskoi Federatsii na 2011–2020 gody* [The Main Directions of Development of Activities on the Preservation of Library Collections in the Russian Federation for 2011–2020]. Moscow, Mezhhregional'nyi Tsentr Bibliotekhnogo Sotrudnichestva Publ., 2013, 36 p.
  18. Soshnin A.A., Salomatina O.A., Maksimova M.L. *Itogi Vserossiiskogo monitoringa sostoyaniya biblioteknykh fondov Rossiiskoi Federatsii 2020 goda: analiticheskii otchet* [Results of the All-Russian Monitoring of the State of Library Collections of the Russian Federation in 2020: analytical report]. Moscow, Pashkov Dom Publ., 2021, 176 p.
  19. Guseva E.N. Model Libraries: Historical Outline of the Project, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 3, pp. 245–254. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-3-245-254 (in Russ.).