

Е.А. ШИБАЕВА

# Деятельность библиотек в контексте национальных целей развития России: итоги совещания руководителей отрасли

**Реферат.** Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» установлены цели развития нашей страны: реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности; цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы и др. В связи с этим должны обновиться подходы к развитию библиотечной сферы в целом. Именно этим задачам было посвящено Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, прошедшее в Санкт-Петербурге 12–13 ноября 2024 года. Тема мероприятия — «Библиотеки и национальные цели развития». Участники совещания обсуждали роль библиотек в реализации стратегических проектов в области культуры, интеграцию библиотек новых субъектов Российской Федерации в культурную среду России и др.

Важной является тема трансформации Российской библиотечной ассоциации (РБА), направленной на достижение национальных целей развития нашей страны. Во время совещания были подписаны соглашения о намерениях создать региональные отделения Ассоциации на базе центральных региональных библиотек Донецкой Народной Республики и Иркутской области. РБА должна стать экспертной площадкой в решении государственных задач как на федеральном, так и на региональном и муниципальном уровнях. Приоритетными задачами ассоциации являются централизация нормативно-правовой работы на всех уровнях, международной деятельности, проведения мониторингов и исследований отрасли, усиления связей с общественностью, активизации работы по финансированию проектов Ассоциации, создание эффективной системы управления секциями. На совещании поднимались вопросы внесения изменений в законодательство об обязательном экземпляре, представлялись проекты в сфере сохранности национального библиотечного фонда. Обсуждались проблемы обновления подходов к решению задач по импортозамещению программного обеспечения и т. д. Большое внимание участники уделили национальной цели воспитания патриотичной и социально ответственной личности в контексте реализации «Основ государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения». Особенно актуальной данная тема стала в связи с празднованием 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов.

**Ключевые слова:** Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, национальные цели развития, историческое просвещение, 80-летие Великой Победы, подготовка библиотечных кадров, организация библиотечного дела.



**Екатерина Александровна Шibaева,**  
Российская государственная библиотека,  
отдел периодических изданий,  
заместитель главного редактора  
Воздвиженка ул., д. 3/5,  
Москва, 119019, Россия  
ORCID 0000-0001-5264-3401;  
SPIN 1602-3891  
ShibaevaEA@rsl.ru

**Для цитирования:** Шибалева Е.А. Деятельность библиотек в контексте национальных целей развития России: итоги совещания руководителей отрасли // Библиотековедение. 2025. Т. 74, № 2. С. 125–130. DOI: 10.25281/0869-608X-2025-74-2-125-130.

**Н**ациональные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г. были обновлены после выборов Президента России в 2024 г. и определены Указом Президента от 7 мая 2024 г. № 309<sup>1</sup>. Среди них: а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи; б) реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности; в) комфортная и безопасная среда для жизни; г) экологическое благополучие; д) устойчивая и динамичная экономика; е) технологическое лидерство; ж) цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

В этой связи должны обновиться основные подходы к развитию библиотечной сферы в целом, и именно этим задачам было посвящено Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России, прошедшее 12–13 ноября 2024 г. в Санкт-Петербурге. История проведения всероссийских совещаний руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России насчитывает уже не одно десятилетие. Они ежегодно проводятся по поручению Министерства культуры Российской Федерации поочередно каждым из соорганизаторов: Российской государственной библиотекой (РГБ) и Российской национальной библиотекой (РНБ). Подробно хроника проведения совещаний предыдущих лет представлена на сайте <https://nlr.ru/director-meeting>, а теоретическое осмысление состоявшихся совещаний регулярно отражалось на страницах журнала «Библиотековедение» [1–4].

В рамках темы 2024 г. «Библиотеки и национальные цели развития» были затронуты такие вопросы, как роль библиотек в реализации стратегических проектов в области культуры, интеграция библиотек новых субъектов Российской Федерации в культурную среду нашей страны, представлялись различные патриотические проекты. В работе совещания приняло участие более 300 специалистов из 75 субъектов Российской Федерации, в том числе из 5 федеральных библиотек, из 70 центральных

универсальных региональных библиотек, из 28 издательств, а также из органов управления культурой субъектов Российской Федерации, библиотек различных типов и ведомств, вузов и колледжей.

С приветствием к участникам и организаторам совещания обратилась министр культуры Российской Федерации О.Б. Любимова, которая отметила, что «совещания проводятся уже более 30 лет и продолжают оставаться эффективной площадкой для обмена мнениями и выработки общих решений». Она подчеркнула: «В настоящее время библиотеки играют значимую роль в содержании информационной и культурной повестки страны. Это многоаспектный процесс, основная цель которого — закрепить и развить те положительные тенденции, которые мы видим в развитии библиотечного дела сегодня, и одновременно дать основу для решения приоритетных задач для настоящего и будущего библиотек»<sup>2</sup>.

Вопросам достижения данных целей и направленной на это трансформации Российской библиотечной ассоциации (РБА) посвятил выступление президент РБА, генеральный директор РГБ В.В. Дуда. Он отметил, что РБА сейчас — это более 360 полномочных членов из 75 регионов. За историю Ассоциации библиотечной столицей России стали 26 городов, однако число библиотек в стране гораздо больше, и РБА имеет значительный потенциал для роста и активного вовлечения в решение реальных проблем сообщества библиотек всей страны. В то же время благодаря реализации национального проекта «Культура» инфраструктура сети обогатилась высокоэффективными проектными офисами, созданными в большинстве регионов Российской Федерации и продолжающими свою деятельность в рамках реализации национальной цели развития Российской Федерации **сохранения населения, укрепления здоровья и повышения благополучия людей, поддержки семьи**. По такой же схеме предлагается создавать региональные отделения РБА, которые помогут укрепить библиотечную сеть в отдаленных регионах нашей страны. В дни проведения совещания были подписаны соглашения о намерениях создать

региональные отделения на базе центральных региональных библиотек Донецкой Народной Республики и Иркутской области<sup>3</sup>. Предполагается, что региональные отделения будут лоббировать интересы библиотек под эгидой РБА в регионах и возьмут на себя децентрализованные функции Ассоциации (централизованные будут сосредоточены в штаб-квартире). Среди их основных задач — привлечение новых членов в РБА из числа библиотек, расположенных на территории региона; общественная поддержка и продвижение, правовая защита библиотек на местах.

Приоритетные задачи, стоящие перед Ассоциацией в целом, нацелены на достижение всех целей национального развития, и для их реализации В.В. Дуда отметил необходимость централизации в рамках РБА нормативно-правовой работы на всех уровнях, международной деятельности, проведения мониторингов и исследований отрасли [5], создания региональных отделений на основе разработанной модели, повышения профессионального уровня мероприятий под эгидой РБА<sup>4</sup>, усиления связей с общественностью, активизации работы по финансированию проектов ассоциации [6, с. 16], привлечению попечителей и спонсоров, созданию эффективной системы управления работой секций (в том числе в соответствии с направлениями, обозначенными в национальных целях развития **устойчивой и динамичной экономики и цифровой трансформации**). РБА должна стать экспертной площадкой в решении государственных задач как на федеральном, так и на региональном и муниципальном уровнях.

Проблема федерального масштаба, затрагивающая интересы всех библиотек страны — внесение изменений в законодательство об обязательном экземпляре — была подробно представлена в выступлении заместителя генерального директора по формированию фондов и национальной библиографии РГБ О.А. Бадякиной. В контексте раскрытия темы системной работы по организации комплектования [6, с. 9] она подробно рассказала об основных направлениях совершенствования работы с обязательным экземпляром после присоединения Российской книжной палаты к РГБ, консолидации усилий регионов для создания единого стандарта сбора информации о поступающих обязательных экземплярах в машиночитаемом формате, позволяющего повторное использование национальной библиографической информации.

Генеральный директор РНБ Д.О. Цыпкин осветил основные проекты РНБ, направленные на реализацию национальных целей развития государства. В библиотеке разрабатывается национальная библиографическая система «Приоритет», осуществляются проекты в сфере научного обеспечения сохранности национального библиотечного фонда. Он также анонсировал проект «Год Победы. День за днем», который представит материалы о жизни страны с 1 января по 31 декабря 1945 г.: плакаты, листовки, газеты, звукозаписи.

Большое внимание участники совещания уделили национальной цели **воспитания патриотичной и социально ответственной личности** в контексте реализации «Основ государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения»<sup>5</sup>, которая стала одной из лидирующих тем в выступлениях совещания. Особенно актуальной тема стала в связи с празднованием 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941—1945 годов<sup>6</sup>. Теоретические основания работы современной библиотеки по историческому просвещению, его задачи и проблемы осветил в своем выступлении директор Государственной публичной исторической библиотеки (ГПИБ) России М.Д. Афанасьев. Проанализировав практику ГПИБ России, он отметил, что библиотеки вовлечены в историко-просветительскую деятельность на трех уровнях:

- формирование для нее информационной основы;
- информационная поддержка институций, ведущих такую работу;
- ведение собственной историко-просветительской деятельности от имени библиотеки.

М.Д. Афанасьев подчеркнул необходимость отличать информирование (традиционную функцию библиотеки) от передачи знаний (комплексное оказание библиотечных услуг, просвещение) и от пропаганды (рекомендации от имени библиотекаря той или иной литературы). Предложенное теоретическое осмысление практики ГПИБ России в этой сфере может служить методологической основой для анализа собственной деятельности другими библиотеками с целью выявления потенциала для ее совершенствования.

Конкретные примеры деятельности библиотек в области исторического просвещения были представлены в выступлениях генерального директора Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина Ю.С. Носова, заместителя

генерального директора по межрегиональному и международному сотрудничеству Всероссийской государственной библиотеки иностранной литературы им. М.И. Рудомино М.Х. Паласио, заместителя генерального директора по научной работе РНБ А.И. Алексеева, а также заместителя министра культуры Свердловской области Р.Н. Дорохина, рассказавшего о проектах патриотической направленности в библиотеках данного региона. Аспект исторического просвещения затрагивался в выступлениях разных участников, широкий спектр исторических и патриотических проектов представили издательства.

Национальная цель, связанная с **реализацией потенциала каждого человека**, была раскрыта в выступлении директора Российской государственной библиотеки для молодежи (РГБМ) И.Б. Михновой, посвященном вопросам пополнения, обновления и оптимизации кадрового состава отрасли. Она отметила, что тема кадрового обеспечения обсуждается в научном и профессиональном дискурсе значительно реже, чем фонды, читатели и материально-техническая база библиотек, хотя является не менее значимой. В «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» отмечается, что в библиотеках группа специалистов в возрасте до 30 лет составляет всего 7,2% (по состоянию на 2021 г.), заявлен важный показатель — к 2030 г. «доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 г. — не менее 18 процентов»<sup>7</sup>. Однако достижение таких показателей затруднительно — современное состояние отрасли и тренды развития общества мало способствуют тому, чтобы молодежь оставалась работать в библиотеке. Для решения поставленной задачи по поручению Министерства культуры Российской Федерации в 2024 г. в РГБМ был создан Всероссийский центр библиотечного кадрового потенциала, который планирует обширную программу по содействию адаптации к библиотеке молодых работников, практической подготовке студентов к реальным потребностям библиотек, закреплению в библиотеках молодых кадров, продвижению в библиотечной среде наставничества, расширению библиотечного молодежного волонтерства и др.

**Цифровая трансформация и технологическое лидерство** также входят в число национальных целей развития, поэтому вопросам обновления подходов к решению задач

по импортозамещению программного обеспечения и соответствия его задачам реализации требований современного законодательства и меняющихся технологических реалий было посвящено несколько выступлений.

Генеральный директор Государственной публичной научно-технической библиотеки России А.С. Карауш пригласил к обсуждению вопросов о влиянии активно развивающихся сервисов искусственного интеллекта на цифровые технологии библиотек. Он уверен, что в ближайшее время цифровые ассистенты активно внедрятся в различные процессы работы с информацией, что повлияет на деятельность всех библиотек. Кроме того, в настоящее время у библиотек хорошо разработаны форматы хранения библиографической информации, однако остальные данные (так называемый цифровой след: сведения об истории заказов, чтения и т. п.) пока не регламентированы, соответственно, не сохраняются и не анализируются, не экспортируются, а именно они создают современную цифровую среду.

Конкретные решения были предложены производителями автоматизированных библиотечно-информационных систем (АБИС): руководитель проектов Главного информационно-вычислительного центра Министерства культуры Российской Федерации Л.Ю. Иванова рассказала о возможностях АБИС Библио#21 для областных и муниципальных библиотек, а генеральный директор ООО «ИРБИС-Консультант» Р.С. Альшанский предложил технологические решения для оптимизации работы библиотекаря с фондом, содержащим издания, использование которых ограничено законодательством об иностранных агентах, экстремистах и нежелательных организациях.

Совещание также осветило обязательные для таких встреч темы: организация научно-исследовательской работы библиотек России, а также научно-образовательные проекты федеральных библиотек в контексте национальных целей развития.

По сложившейся традиции на совещании были представлены руководители 24 центральных библиотек субъектов Российской Федерации, вступившие в должность в 2024 году.

В ходе мероприятия состоялось торжественное подведение итогов XI Всероссийского конкурса «Библиотекарь года», XI Всероссийского конкурса «Библиотечная аналитика — 2024» и V Всероссийского конкурса «Библиотеки. ПРОдвижение». Итоги совещания подвели

заместитель генерального директора РГБ по научно-издательской деятельности А.Ю. Самарин и заместитель генерального директора РНБ по научной работе А.И. Алексеев, поблагодарив 32 докладчика за насыщенную повестку совещания и раскрытие важных для отрасли направлений деятельности современных библиотек.

### Примечания

- <sup>1</sup> О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года : Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2024. № 20, ст. 2584.
- <sup>2</sup> Ежегодное совещание руководителей федеральных и центральных региональных библиотек России // Российская национальная библиотека : офиц. сайт. URL: [https://nlr.ru/nlr\\_visit/RA9123/Ezhegodnoe-soveshchanie-rukovoditeley-bibliotek](https://nlr.ru/nlr_visit/RA9123/Ezhegodnoe-soveshchanie-rukovoditeley-bibliotek) (дата обращения: 29.01.2025).
- <sup>3</sup> Президент РБА Вадим Дуда подписал соглашения о намерениях создать первые региональные отделения РБА в Донецке и Иркутске // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: [https://www.rba.ru/news/news\\_7346.html](https://www.rba.ru/news/news_7346.html) (дата обращения: 29.01.2025).
- <sup>4</sup> Приглашаем ознакомиться с Методическими рекомендациями «Информационное взаимодействие на профессиональном мероприятии» // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: [https://www.rba.ru/news/news\\_7494.html](https://www.rba.ru/news/news_7494.html) (дата обращения: 29.01.2025).
- <sup>5</sup> Об утверждении Основ государственной политики Российской Федерации в области исторического просвещения : Указ Президента России от 8 мая 2024 г. № 314 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2024. № 20, ст. 2587.
- <sup>6</sup> О подготовке и проведении празднования 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов : Указ Президента Российской Федерации от 31 июля 2023 г.

№ 568 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2023. № 32, ч. II, ст. 6341.  
<sup>7</sup> Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 12, ст. 2072.

### Список источников

1. Иванова Е.А. Взаимодействие, интеграция, отраслевые и корпоративные проекты: итоги все-российского библиотечного форума // Библиотековедение. 2024. Т. 73. № 1. С. 85–95. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-85-95.
2. Трушина И.А. Управление изменениями: библиотечный дискурс реализации государственной культурной политики в современных условиях // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 6. С. 527–535. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-6-527-535.
3. Иванова Е.А. Стратегия развития библиотечного дела в России: многообразие опыта и идей // Библиотековедение. 2022. Т. 71, № 1. С. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20.
4. Трушина И.А. Стратегические ориентиры государственной библиотечной политики // Библиотековедение. 2021. Т. 70, № 2. С. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129.
5. Научные исследования в библиотеках: тематика, организация, представление результатов : монография / Российская государственная библиотека, Российская национальная библиотека, Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина ; отв. ред. А.Ю. Самарин ; предисл. В.В. Дуда. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Пашков дом, 2023. 326 с.
6. Дуда В.В. Библиотека в пространстве социальных трансформаций: сохранение культурного наследия и вызовы цифровизации / беседа вели: Е.В. Никонорова, Е.А. Шибеева // Библиотековедение. 2024. Т. 73, № 1. С. 7–22. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-7-22.

Статья поступила в редакцию 23.01.2025; одобрена после рецензирования 13.02.2025; принята к публикации 18.03.2025.

# Libraries in the Context of Russian National Development Goals: the Meeting of Professional Leaders

**Ekaterina A. Shibaeva,**

Russian State Library, 3/5 Vozdvizhenka Str., Moscow, 119019, Russia

ORCID 0000-0001-5264-3401; SPIN 1602-3891; ShibaevaEA@rsl.ru

**Abstract.** The Decree of the President of the Russian Federation “On the National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2030 and in the Perspective up to 2036” sets the development goals of our country. The Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, held in St. Petersburg on November 12–13, 2024, was dedicated to these tasks. The theme of the event was “Libraries and National Development Goals”. The participants of the meeting discussed the role of libraries in the implementation of strategic projects in the field of culture, integration of libraries of new subjects of the Russian Federation into the cultural environment of Russia and others. The transformation of the Russian Library Association (RLA) aimed at achieving the national development goals of our country. The priorities of the association are centralization of work at all levels, international activities, monitoring and research of the industry, strengthening of public relations, intensification of financing of the association’s projects, modernization of section management. At the meeting the issues of legal deposit were raised, projects in the sphere of preservation of the national library fund were presented. The problems of updating approaches to solving the problems of software import substitution, etc. were discussed. The participants paid much attention to the national goal of educating a patriotic and socially responsible personality in the context of celebration of the 80th anniversary of the Victory in the Great Patriotic War of 1941–1945.

**Key words:** Annual Meeting of Heads of Federal and Central Regional Libraries of Russia, national development goals, historical education, 80th anniversary of the Great Victory, library staff training, library organisation.

**Citation:** Shibaeva E.A. Libraries in the Context of Russian National Development Goals: the Meeting of Professional Leaders, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2025, vol. 74, no. 2, pp. 125–130. DOI: 10.25281/0869-608X-2025-74-2-125-130.

## References

1. Ivanova E.A. Interaction, Integration, Sectoral and Corporate Projects: Results of the All-Russian Library Forum, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2024, vol. 73, no. 1, pp. 85–95. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-85-95 (in Russ.).
2. Trushina I.A. Change Management: Library Discourse on Implementation of State Cultural Policy in the Current Conditions, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 6, pp. 527–535. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-6-527-535 (in Russ.).
3. Ivanova E.A. Strategy for the Development of Librarianship in Russia: Variety of Experiences and Ideas, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2022, vol. 71, no. 1, pp. 7–20. DOI: 10.25281/0869-608X-2022-71-1-7-20 (in Russ.).
4. Trushina I.A. Strategic Guidelines of the State Library Policy, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2021, vol. 70, no. 2, pp. 119–129. DOI: 10.25281/0869-608X-2021-70-2-119-129 (in Russ.).
5. Samarin A.Yu. (ed.) *Scientific Research in Libraries: Its Subject, Organization, Presentation of Results: monograph*. Moscow, 2023, 326 p. (in Russ.).
6. Duda V.V., Nikonorova E.V., Shibaeva E.A. Library in the Space of Social Transformations: Preservation of Cultural Heritage and Challenges of Digitalization, *Bibliotekovedenie* [Russian Journal of Library Science], 2024, vol. 73, no. 1, pp. 7–22. DOI: 10.25281/0869-608X-2024-73-1-7-22.

The article was submitted 23.01.2025; approved after reviewing 13.02.2025;  
accepted for publication 18.03.2025.